

第四次监理例会会议纪要

工程名称：北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目



北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目项目部
北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目监理项目部

地点：施工单位项目部会议室

日期：2021 年 05 月 06 日

主题：关于安全管理、质量控制、进度推进等事宜。

参会单位：

特变电工新疆新能源股份有限公司
陕西坤龙电力工程有限公司
宁夏元方电力工程有限公司
湖北江硕建设工程有限公司
天津中信德金属结构有限公司
宁夏凯宏通信设备有限公司

附件：会议签到表

内容

2021 年 05 月 06 日由监理项目部组织召开第五次关于安全管理、质量控制、进度推进等事宜会议。现将会议情况纪要如下：

业主项目部：

1、新进场的施工单位、人员设备及材料还未向我方进行备案，我方可对此不进行承认。

2、到并网节点只有一个月了，希望各标段能清醒的认识到时间问题，一、三标承诺十天左右结束土建工作，二标段、一二标区箱变基础差 5 基未浇筑，11 号前能完成浇筑，总包方承诺 14 号箱变进场，到时可根据浇筑的时间（先安装在浇筑时间长的）直接安装，不用在进行倒运。

3、还有几基塔在河道内现在的施工方案是否可行？——总包方：需要进行降水处理，目前这个方案没有问题。

4、现在塔材进场时间确定没有？——总包方：能保证最后一基塔材在 5 月 25 号之前到场，到一基我们就直接组装完成。

5、电缆和组件什么时间到场？到场必须通知我方及监理方进行现场验收，否则不予承认，可进行退场处理。——总包方：好的知道了，电缆已经开始发货，

组件 10 号开始发货。

6、土建部分结束后，也必须要留人进行后期整改配合支架安装。

7、支架安装排个计划表，自己算一下一组工人一天能装几组支架，根据时间进行人员增加。

8、最近几天设备到场比较多，吊机在放支腿时一定要注意安全，不要把腿放在虚土上。

9、材料到场后最好直接运送至光伏区，不要在村子里安放，影响村民生活。

10、总包方做一个实际的厂家排产计划，做好材料到场计划。

11、现在高低压工作人员也开始进场施工了，在焊接扁铁的时候一定要注意焊渣被风吹落引起失火问题，该带的防火器具一定要随身带齐。

12、每标段都统计一下涉及的开荒地，最好能精确到个人，计算好少安装多少组件，将具体数据周六晚报到我方。

监理项目部：

1、这次例会新增加了两个施工单位，重新强调一下会议纪律，会议现场手机必须静音或震动，有事需请假否则按缺席考核，迟到一次考核 100 元，未参加会议的考核 300 元，负责人考核翻倍。会议参加人员场负责人、技术员、安全员。

2、高低压施工单位、支架组件安装单位每日要向监理项目部报施工计划，总包方要对高低压施工进行技术及安全交底，施工区域存在风电场的地理电缆，为确保机械设备及施工人员安全，要求你单位与风电场运维人员进行现场直埋电缆确认。

3、本周各标段的施工进度相对缓慢，所造成的原因一方面是思想有所松懈另一方面是混凝土跟不上，希望现场负责人能想办法的想办法能催的催一下不要影响了总体进度。

4、三个标段施工现场不同程度的出现成孔深度不符合图纸要求，存在着前后预埋件错放位置，在本周三安全质量联合检查时发现一标段 19 区前后桩放错位置问题严重，及施工现场打孔机未配备灭火器已对其进行考核。以后业主会对三个标段随机进行抽查，如果查到这种问题，后果自负。施工单位必须要拿出一个整改方案来解决这些问题，更要杜绝此类质量问题的再次发生。

5、集电线路及箱变基础混凝土浇筑不同程度存在着缺棱掉角、麻面、漏筋、蜂窝等普遍质量问题，这种情况支模的时候都要加上隔离剂、拆模时严格按照规范操作，振捣也要充分捣实，再出现类似问题直接进行考核处理。

6、关于施工现场安全问题强调了多次，个别施工区域警示标牌仍未悬挂，警戒带设置不符合有关要求。下周安全检查会对这些做重点检查，如果还有未做的直接进行考核。

7、本周支架已开始安装，支架安装好后需先自查，目前斜支撑材料规格型号不符合设计要求。

8、本周监理日常现场检查仍然发现施工现场个别施工人员安全帽佩戴不规范、帽带未系，安全帽存在着质量不合格等问题。

9、个别施工区域发现烟头烟盒，本项目为草原地带，春季植被干燥较容易发生火灾，火灾蔓延速度较快不易扑灭。因此施工现场禁止抽烟及携带火种。如果再次发现不仅进行考核还要对本人进行清场处理，安全重于泰山希望每个标段都要记住这句话，在安全上面我们没有任何情面可讲。

10、集电线路该回填的塔基基础按图纸要求尽快回填，基坑该用硬围挡的就用，不要舍不得用在那省材料，如果我们再检查到围挡不规范那就直接考核了，肯定比你围挡价格高。所有开挖的基坑都要检查一遍放坡不规范的整理规范，需要蒙网的就要蒙网，没有理由和价可讲。还有几基塔因为开挖把碎石洒落在村民地里，这要尽快清理干净，已经到农忙季节了，不要因为这个而引发阻工。

11、施工现场一定要把垃圾清理干净，要做到工完料净场地清，做好安全文明施工。

12、各标段进场材料堆放区一定要围挡好，该挂的警示标牌挂好，灭火器要配备齐全，注意防火禁止抽烟。

施工单位：

一、对本周工作进度进行汇报

1、本周共打孔累计完成 21325 个孔洞，浇筑累计完成 22885 个，集电线路完成开挖 25 基，完成浇筑 22 基。箱变基础实际开挖 1 基；浇筑 5 基，模板钢筋安装完成 11 基。支架材料到场 10 车，累计到场 16 车，成套 10MW。开挖电缆沟 5000

米。

2、一二三标塌孔的该清理的清理，要保证总体工程进度，。

二、安全汇报

1、安全检查情况：

(1)，本周三上午开展联合安全检查一次，重点对集电线路塔基基础开挖临边防护，安全警示牌设置及土方覆盖情况以及支架基础单位基础钻孔及灌注桩基础浇筑安全质量，支架安装质量情况进行检查。

(2)，项目部安全管理人员每日对各单位光伏区施工防火情况，车辆交通安全情况进行检查，工人生活区用电、卫生情况进行检查，督促各单位完成道路安全警示牌，设备灭火器等消防器材等进行设置。本周末发生任何安全事故。

2、安全培训教育情况：

5月2日，项目部针对昌吉市X景区吊装作业时触电事故经验分享。重点对支架材料装卸导员、集电线路组塔立塔架线等施工过程中可能涉及的吊装作业风险进行辨识，加强吊装作业管控。

3、下周工作计划

1，持续做好新入场人员三级安全教育及交底工作。

2，加大光伏区土建施工、支架组件安装、高低压电气施工及集电线路施工安全检查力度，对发现的安全隐患下发整改单进行整改，对未按期完成整改的进行考核。

3，计划组织高低压电气单位扁铁焊接作业防火要求进行专项管控。

北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目监理项目部

2021 年 05 月 06 日



监理例会会议签到表

时间: 2021年5月6日

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话	备注
田国存	正衡监理	总代	15978737925	
喻超	..	安全	17773370307	
孙永富	东润	现场代表	17531868512	
许佳	特变电工	安全	17506390124	
高辉	特变电工	土建工程师	15001625888	
王振东	特变电工	土建	15247896864	
徐景	特变电工	土建	18737135232	
魏永记	中信德	安装	13569231579	
何业明	湖北江硕	土建	1527646341	
王春	中亿	安设	13906284493	
卓志勇	元力电力	负责人	18100957205	
周彪	元力电力	安全员	18209646110	
马维国	元力电力	技术员	18152008999	
张存志	宿州中安	安全员	17310079569	
程锦涛	湖北江硕	技术员	18827608159	
孙继同	宿州中安	技术员	17754266653	
孙继同	湖北江硕	负责人	13197093869	

监理例会会议签到表

时间: 2021年5月6日

[illegible]