

第十一次监理例会会议纪要

编号: JXM10-ZHJL-011

工程名称: 北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目

签发: 王立本

北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目项目部
北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目监理项目部

地点: 施工单位项目部会议室

日期: 2021 年 06 月 17 日

主题: 关于安全管理、质量控制、进度推进等事宜。

参会单位:

特变电工新疆新能源股份有限公司

宁夏元方电力工程有限公司

天津中信德金属结构有限公司

宁夏凯宏通信设备有限公司

附件: 会议签到表

内容

2021 年 06 月 17 日由监理项目部组织召开第十一次关于安全管理、质量控制、进度推进等事宜会议。现将会议情况纪要如下:

一、业主项目部:

1、总包方汇报一下组件到场情况及最后一台箱变到货时间。总包方汇报: 月底共计到场 70MW, 海泰预计每天 1.5-1.6MW, 中节能每天 0.78MW 月底到 10MW, 最后一台箱变 22 号到场。

2、支架安装单位的人员分布不均匀, 需要适当的去调整, 不要有的班组闲着没事干, 有的班组活干不完。组件安装现在进度相当缓慢, 每天安装不足 2MW, 组件安装单位该加人就加人不要因为这个问题延误工期。

3、集电线路汇报一下还未完成的展线铁塔, 集电线路汇报: AN1#-AN8、AN16-AN49#、AN50-AN60#未完成放线, B 线已全部完成, 6.25 号能达到并网条件要求。

4、高低压电气单位汇报一下工作完成量。高低压电气汇报: 高压电缆目前已经全部敷设完成, 低压电缆差 6 个区全部完成, 逆变器因为材料短缺原因仅安装一百多台, 材料等其他条件没问题 6.24 号能达到并网要求。高低压电气在材料进场后需加派人手进行施工, 以预防因为天气原因而延误的工期。

5、之前新出的接地图纸总包方尽快提供过来, 同时将接地同沟及引地线画

CAD 图报我方。

6、箱变及电缆的耐压测试也要抓紧时间排上进度，不要影响工期。

7、新进场人员的培训记录，几处涉水塔基的沉降观测记录提供给我方查看。

8、集电线路高空作业需交底到个人，一点要做好安全防护保护。高空作业安全员必须到场进行安全交底及安全管理。

9、组件安装禁止单人搬运组件，一方面是防止因搬运造成的隐裂现场产生，一方面也是因为自身安全考虑。

10、总包方需要增强节点意识，如果到期仍然达不到并网要求，那就直接进行考核

二、监理项目部：

1、一、二、三标段目前正在进行消缺工作，但是负责人未到场开会，总包方需要落实一下剩余几人在现场进行消缺，管理人员撤离施工现场应在监理项目部报备、机械设备撤场要进行报审。

2、组件安装进展缓慢，上周计划完成 10MW，本周实际完成 9.17MW，累计完成 17MW。组件目前到场 28.4MW 本周现场余 10MW 未安装完成，正常余留个 2、3MW 也是可行的。现监理项目部要求支架组件安装单位增加安装人员，增加每日工作量。如果达不到并网要求将直接进行考核。

3、支架安装后要将横梁紧固到位，上次检查到的 13#光伏方阵就出现过大面积光伏支架横梁被大风吹扭曲变形，本次发现 15#、16#区仍然出现此类问题存在。支架背拉筋要同支架一起安装，禁止组件安装完成后在安装支架背拉筋。现要求施工现场支架已安装完成的进行背拉筋安装完成，如果再次发现将直接进行考核。

4、组件安装新进场人员要进行安全质量技术交底，禁止单人搬运组件，禁止爬上横梁施工，施工垃圾及生活垃圾及时清理干净，否则将对你单位进行考核。

5、集电线路铁塔吊装组立已于 21021 年 06 月 15 日全部完成（84 基），进度相对于上周计划提前一天值得肯定，但是有部分铁塔的防盗螺帽未紧固到位，还有缺少部件未安装。你单位承诺 06 月 18 日下午 18.00 时缺少的部件会到场，一周内整改完成。届时将会派电气监理专工进行现场检查。材料到场后及时整改 25 号需达到并网条件，如果完成不了将直接进行考核。

6、集电线路导线展放登塔作业点比较多，安全隐患相对也比较大，作业时一

定要把安全措施做到位，配备双挂钩安全带。没有高空作业票禁止施工，一定要严格按照高空作业票内容核对后，方可进行作业。专职安全员对高空作业点要委派安全监护人进行安全管控。

7、周三检查时发现 BN14#塔基高空作业时，用吊机挂吊篮载人施工，再次强调禁止吊机载人施工，严重违反安全规范，存在着重大的安全隐患，此类现象在本工程中绝不允许发生，发现一起处理一起。

8、集电线路塔基基础场地，到处都是施工材料包装垃圾以及废物材料（绝缘瓷瓶）等垃圾，要求施工人员下班时要及时清理。BN4 塔基土方回填已完成，现场余留的石块要及时转运出场。

9、高低压电气本周基本完成上周预报工作量，但是验收通过的高压电缆沟仍未回填（9#箱变-10#箱变段），光伏区验收通过的低压电缆沟、接地沟也未回填。已经验收通过的要及时回填，不要影响到光伏支架组件安装单位施工进度。

10、9#箱变基础扁铁未焊接已经敷设电缆，低压电缆沟部分段落与接地敷设同沟，接地扁铁未焊接、沟内碎石未清理，低压电缆已敷设，现要求你单位把已敷设的低压电缆全部拉出来，先敷设接地扁铁、焊接、防腐后，再进行低压电缆敷设，限你单位 3 天内整改完成，报监理项目部验收通过后再继续下到工序。截至 6.24 号高低压电气所以施工工序要全部结束，否则将进行顶格考核。

11、箱变基础土方回填之前，二标段施工单位移交高低压施工单位进行土方回填，今日监理项目部在检查施工现场时，高低压施工单位不承认对箱变基础土方回填，总包单位要尽快落实关于箱变基础土方回填事宜。

12、19#箱变基础土方回填标高不符合设计要求，低于设计要求 25-28cm，高低压电缆进出箱变套管保护不到位需要重新整改并进行防火封堵，套管刷防火涂料。

13、光伏区电缆敷设路径严格按照图纸要求进行敷设，如果设计图纸与施工现场不符，需要变动，应及时跟业主进行沟通，然后报设计单位进行图纸变更。

14、本月是全国安全生产月，希望各施工单位严格执行安全生产规范，本月建设单位及监理项目部将严抓安全问题，平时不计入考核的本月将计入考核，平时考核的本月将进行二倍考核，依次累加。

三、总包项目部：

(一)、对本周工作进度进行汇报

1、三个标段基础桩工作已经结束，正在进行消缺工作。

2、集电线路基础浇筑全部完成。

3、铁塔吊装 26 基，总计吊装 84 基，全部完成。箱变基础全部完成。

4、支架安装 8.4MW，总计安装 61.4MW。组件安装 9.17MW，累计安装 17.3MW。

5、实际开挖扁铁沟 16601 米；开挖电缆沟 16546 米；焊接 25713 米；布放 4 平方电缆米 230725；布放高压电缆 5057 米；布放低压电缆 16265 米；逆变器安装 60 台。累计完成开挖扁铁沟 50919 米；电缆沟 53576 米；焊接扁铁 59589 米；布放 4 平方电缆 691465 米（1、4、5、7、10、11、13、14、15、16、17、18、19、20、21、22、23、24、25 区）；布放高压电缆 13756 米；布放低压电缆 69870 米；铺砂盖砖 31050 米；逆变器安装 116 台；冷缩电缆终端头 27 个，冷缩电缆中间头 8 个；吊装箱变 24 台。

(二)、安全汇报

1、安全检查情况：

(1)、本周三上午开展安全检查一次，重点检查集电线路标段铁塔螺栓紧固情况，对集电线路架线施工高处作业安全带的系挂等情况进行检查。

(2)、项目部管理人员每日对各单位光伏区支架组件安装单位，高低压电气单位，集电线路单位施工人员安全帽佩戴，高处作业安全带，电缆头制作安全质量情况，车辆交通安全情况进行检查，要求各单位持续做好安全文明施工，按要求落实高处作业安全带，车辆交通安全等工作，本周末发生任何安全事故。

2、安全培训教育情况：

(1)、6 月 17 日上午 10 点，项目部组织集电线路施工单位开展防高处坠落事故应急演练，对工人进行高处坠落事故应急常识培训，切实树立起高处作业安全意识，真正掌握事故紧急处置能力，确保集电线路后续施工安全开展。

(2)、2021 年 6 月 7 日项目部组织施工单位管理人员及班组长开展光伏项目质量通病防治措施培训。

3、下周工作计划

- (1)、加强支架组件安装安全质量检查，保证施工安全，确保安装质量。
- (2)、重点管控集电线路架线施工高处作业安全措施落实情况。
- (3)、督促各单位进行现场垃圾清理，文明施工整改，努力做到工完料尽场清。
- (4)、计划组织各单位车辆驾驶人员开展车辆交通安全培训。

北京东润洁源投资有限公司 100MW 光伏平价上网项目监理项目部

2021 年 06 月 17 日



签到表

时间: 2021年06月1日

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话	备注
周同存	正衡监理	总包	15978737925	
喻超	：	安全	17773370307	
曹金锐	：	电气专监	18266529010	
赵以兵		土建监理	13706124544	
陈山	东润		17531868512	
滕丁	特变	建造师	189578729	
刘启鹏	特变	技术	18637456832	
刘强	TBEA	电气	18729987654	
任晨	TBEA	土建	18737138232	
王振东	TBEA	土建	18104794449	
马建明	TBEA	建造师	13999874913	
李成	宁夏铝业	安全员	17695118400	
王强	宁夏铝业	电气	17695021222	
耿彪	宁夏铝业	电气	15809533330	
周彪	宁夏元方	安全员	18209646010	
白文宝	宁夏元方	技术员	17752463397	
马俊保	宁夏元方	线路负责人	15729573332	
计小彬	天津中信德	安装	18155731111	

