**会 议 纪 要**

**工程名称：**钦州康熙岭渔光一体光伏电站（四期） **编号:**JXM8 -JLLH-002

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 升压站会议室 | 会议时间 | 2021年06月03日 |
| 会议主持人 | 徐存辉 |
| 会议主题：钦州康熙岭渔光一体光伏电站（四期） 监理例会第二期 |
| 参会人员：陈坚、赵兵、张杰、徐存辉、韩翔雨、戚平、陈大爽、许良杰、曹均帅、张兵 |
| 会议主要内容：2021年06月03日，在升压站会议室召开本项目第二次监理例会，会议具体内容如下：会议制度：1、各单位与会人员手机必须保持静音状态；2、会议现场禁止抽烟；3、会议流程：各施工单位汇报本周工作完成情况及下周工作安排和需要协调事宜→监理单位各专监针对现场施工情况提出意见及整改要求→监理单位负责人进行问题汇总并提出要求→建设单位各专工提出要求→建设单位项目负责人进行汇总并对各单位提出要求。一、施工单位项目施工情况及需要协调问题： 1、安徽中建富华能源建设有限公司：  A、本周主要工作汇报：a、管桩卸货： PHC-300-AB-70-8管桩进场282根，累计到桩282根,累计到货占比4.5%;b、完成厂区排水沟开挖及排水作业施工；c、集装箱购买拉至施工现场，临时办公室接线桌椅水购买，进桩主道路维修完成80%，鱼塘封堵完成30%，施工前期资料报审检查已报监理审查； B、下周主要工作安排：a、GPS桩基放点500个，占比7%，累计占比7%；b、管桩打桩200根桩基，占比3.1%，累计占比3.1%；c、管桩到货： PHC-300-AB-70-8管桩到货560根，占比8.9%；累计占比13.4%； C、需要协调问题：无2、四川浩能新能源有限公司： A、本周主要工作汇报：a、管桩卸货：8m累计到货976根,累计到货占比26.8%；6m混凝土管桩，累计到货47,累计到货占比27.8%；b、支架桩基础施工：光伏支架管桩8根；累计完成光伏支架桩施工8根，累计占比0.2%；c、箱变基础桩施工12根，累计完成光伏支架桩施工12根，累计占比14.2%；d、测量放点：厂区桩基累计放点515个，累计放点占比13.5%；e、完成厂区排水沟开挖及排水作业施工； B、下周主要工作安排：a、桩基放点840点，占比23%，累计占比49.9%；b、管桩打桩490根桩基，占比13%，累计占比13.3%；c、管桩到货：8米管桩到货420根，占比11.5%；累计占比36.6%；d、管桩到货：6米到货30根，占比17.7%；累计占比49.11%； C、需要协调问题：无二、监理单位的要求及安全文明施工：戚平（专监）：1、本月为安全月，要求各单位加强现场安全管理力度；1. 现场临时用电的使用严格按照相关规范要求及施工方案进行指导作业；
2. 现场施工机械，进行合理的管控，定期进行维保，排查故障，确保施工安全；
3. 高温作业，做好防暑工作，配备好相关药品，注意饮食防治食物中毒；

韩翔雨（资料）：1、上报资料前各单位负责人认真审核；1. 每周上报体温检测统计台账；
2. 工程资料必须要与现场进度同步；
3. 做好材料到货及送检记录台账；

徐存辉（总监代表）：1、每道施工工序必须自检合格后进行报验，验收合格后方能进入下道工序施工，严禁未经验收擅自施工；1. 临时用电需专业电工进行每日巡检并做好相关记录，定期漏电保护检测，必须按照安全用电相关规范，做好二级、三级电源保护；
2. 安全至关重要，必须警钟长鸣，举一反三，及时发现及时整改，排除安全隐患，确保本工程安全零事故，认真执行组织技术交底制度,交底不仅交技术,还要交安全,确保交底的内容切合实际并具有针对性,将安全责任落实到每一位施工人员身上；
3. 安全生产工作放在头等重要的位置来抓,对安全工作按照“严、细、实”的工作思路,进行严格监督控制,确保安全工作始终处于受控状态,各单位要认真贯彻“安全第一,预防为主,综合治理”的方针,强化措施,狠抓落实。在安全管理工作中要强化责任意识,加强安全监督检查；
4. 工期较为紧张，总包单位需在确保安全及质量的前提下合理安排每道工序，确保完成节点计划；
5. 做好材料堆放工作，堆放管桩不得高于两层，防止滚落；
6. 吊装作业前，对安全防脱扣及钢绞绳进行检查，严禁使用破损的吊具；
7. 打桩前做好检查工作，并安装好二道保险；
8. 加强对管桩施工的垂直度偏差控制；
9. 加强对现场的疫情管控工作；
10. 高温作业，作息时间需稍作调整，确保施工人员人身安全，相关防暑药品及物资必须配备齐全；
11. 建设单位提出的意见及会议确定事宜：

赵兵（光伏区施工管理及土建专工）：1、桩长，已经与厂家沟通，把8米桩更换为7米桩，项目部考虑每个标段暂定为1000根，结合现场实际情况，如8米桩打不下去，就更换为7米桩；1. 支架及组件在06月10日左右会陆陆续续到货，两家施工单位做好接受的准备，对料场采取相关防护措施；
2. 1标段暂时未开始打桩，进度稍微迟缓，后续再确保安全和质量的前提下争抢进度，2标抓紧转运料场，相关配套物资抓紧落实；

张杰（升压站施工管理及电气专工）：1、加强对物资的管控，物资出库当天出库当天闭环，并做好台账，必须专人办理出库相关工作；1. 土建及电气相结合，做好沟通工作，确保施工质量；

陈坚（项目经理）：1、各单位相关准备工作目前为止仍不充分，要求下周把所有工作安排到位，落实到个人，做好自己的岗位职责，确保工程顺利进行；2、各施工单位所传日报，编制不细腻，多次出现重复，必须结合现场实际情况进行更新；1. 每日工作照片不得下午统一发，要根据实际情况进行发送，上午及下午都要发；
2. 材料到货台账及时跟进并做好闭环工作；
3. 本月为安全月，必须加强现场安全管控工作，每周都要进行安全检查，每月底进行安全专项检查及召开安全专题会，对本月安全管控工作进行总结；
4. 在本月中旬之前，各施工单位现场安全标示标牌必须配备到位，临边防护必须搭设到位；
5. 人员进行合理安排，确保节点计划；
6. 防暑降温相关物资必须配备到位，所有的安全必须围绕整个项目建设来进行管控；
7. 现场出现违规操作，按照考核制度及合同要求进行相关经济考核，绝不放过；
8. 据钦州市气象发布，近期降雨量较大，现场做好积水抽排及临时用电相关防护作业；

fbb5d6af908eba418e3197193d0ad4a |
| 主送单位 | 钦州通威惠金新能源有限公司安徽中建富华能源建设有限公司四川浩能新能源有限公司 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司 | 发文时间 | 2021年06月04日 |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

 签 发：

 日 期：