

会议纪要

工程名称：绥化市通力光伏发电平价上网项目

编号：JXM10-JL01-012

签发：张忠忠

会议地点	项目部会议室	会议时间	2021年07月22日 15:00
会议主持人	张建忠		
会议主题：推进施工进度，提高质量控制、做好安全管理，加强沟通协调。			
会议背景： 由监理项目部张建忠主持召开的第十二次项目工程例会，项目经理褚金堂等领导作了工作指示和相关问题协调、解决；对升压站工作了重点部署；监理单位提出本周各施工单位存在问题并提出相关要求，光伏区一标、二标段施工单位、集电线路施工单位、升压站、送出线路等施工单位进行本周工作汇报及下周工作计划安排并提出需要解决问题，达成共识，形成会议纪要如下：			
会议内容： 京电能源工程集团有限公司： 一、本周完成工作： 1、综合楼地下室基础开槽、垫层已完成；由于本周下雨和其它原因，综合楼基坑进行淤泥清理，破桩头未完成，定于本周完成； 2、主变压器设备安装、抽真空、注变压器油已完成； 3、220kV 主变间隔 HGIS 设备安装已完成； 4、综合楼桩基础承载力检测未完成；由于垫层刚浇筑完成，强度不符合检测要求，所以未进行承载力检测，定于本周完成； 5、构架区连线已完成； 6、省调：收集并网手续资料； 7、地调：沟通场区与升压站验收细节；已由地调发给省调进行命名申请； 8、能源局备案未完成；需要项目公司负责人前去解释逾期原因； 二、下周工作计划： 1、基础混凝土砌筑砖模、做防水、保护层、基础钢筋绑扎完成三分之一； 2、35kV 管母基础施工完成； 3、电缆沟施工完成； 4、省调：收集并网手续资料，下周省调命名完成； 5、地调：沟通场区与升压站验收细节；			



扫描全能王 创建

6、能源局备案下周完成;

三、需协调问题

无

特变电工沈阳电力勘测设计有限公司:

一、本周工作重点及进度:

- 1、设备支架基础共 27 基,浇筑完成 16 基,累计完成 27 基,累计完成 100%;
- 2、围墙承台浇筑完成 32 个,地梁浇筑完成 100 米,承台及地梁累计浇筑完成 85%;
- 3、电缆沟开挖完成 20 米,全长 63 米,开挖完成 32%;
- 4、构架卧组完成 ;

二、下周工作计划:

- 1、构支架安装完成;
- 2、隔离开关安装完成 80%;
- 3、电缆沟施工完成 50%;

三、需协调问题

- 1、请尽快办理完成省能建办备案事宜,目前已影响后续正常手续办理;
- 2、尽快确定外送线路名称;

湖南鸿源电力建设有限公司:

一、本周工作重点及进度:

- 1、集电线路基础开挖共计 14 基,完成 14 基,完成 100%;
- 2、基础浇筑共计 14 基,完成 10 基,完成 75%;
- 3、基础接地回填共计 14 基,完成 3 基;

二、下周工作计划:

- 1、箱变基础平台支模 1 台;
- 2、集电线路基础浇筑 4 基,全部完成;
- 3、基础接地,基础回填全部完成;

三、项目现场存在问题:

无

四、需协调的事项

- 1、箱变基础桩;
- 2、高压电缆桥架桩;

安徽中建富华能源建设有限公司:

一、本周完成工作:

- 1、管桩施工完成 364 根,累计完成 675 根;累计完成 13.1%;
- 2、立柱焊接完成 474 个,累计完成 600 个;累计完成 9.17%;



- 3、斜梁安装完成 91 组，累计完成 95 组；累计完成 11.4%；
- 4、东区二标光伏场区道路土方垫渣完成 314 米，累计完成 1033 米；
- 5、乡道维护；
- 6、东区路铺渣石完成 855 米，累计完成 1455 米；累计完成 22.8%；

二、下周工作计划：

- 1、10#区域打桩完成，12#方阵进场打桩；
- 2、管桩施工报验，立柱焊接，支架安装；
- 3、东区光伏区道路施工；

三、项目存在问题：

- 1、光伏区道路施工进度滞后，经过镇、村都在参与协调解决，还有 4 户未同意；
- 2、光伏区打桩标高，桩垂直度控制存在问题，经过调整，现处于受控状态；

四、需协调的事项：

- 1、东区光伏区道路 5#、6#方阵中间排水沟征地民事问题协调；
- 2、西区进场道路平大军协调；
- 3、东区村民：路洪生、路洪国、宋新伟、韩力民协调问题；

安徽元正新能源电力有限公司：

一、本周完成工作：

- 1、打支架桩 PHC-400-95-10 管桩完成 327 根，累计完成打支架桩 2703 根，支架桩总量 6425 根，完成 42%；
- 2、打桥架桩 PHC-400-95-AB-7 桥架桩 142 根，累计完成打桥架桩 196 根，桥架桩总量 653 根，完成 30%；
- 3、安装斜梁 1 组，累计安装 312 组，总量 917 组，完成 34%；
- 4、安装成套支架 63 组，累计安装 252 组，总量 917 组，完成 27%；
- 5、立柱焊接 100 个，累计焊接 2350 个，总量 6419 个，完成 36%；
- 6、组件安装完成 63 组，累计安装完成 80 组，共 917 组，完成 9%；
- 7、材料到货：管桩（PHC-400-95-10）3928 根，（PHC-400-95-11）549 根，（PHC-400-95-12）48 根，（PHC-300-70-7）404 根；立柱 6461 个；大抱箍 7377 个，小抱箍 5544 个；组件到货：组件 645w*30 厚共 1152 块；640w*30 厚共 14480 块；640w*35 厚 5828 块；635w*30 厚 8566 块；1*4 电缆黑：254341 米，红 246557 米；3*120 低压电缆 29400 米。

二、上周计划未完成原因：1、打桩：电线杆和道路质量太差，运输困难；2、立柱焊接：打桩太慢立柱无法进行；

三、下周工作计划：



1、PHC-400-95-10 管桩完成 300 根；

2、成套支架安装 50 组，组件安装 50 组；

四、项目现场存在问题：

1、一区树林仍未解决；2、道路日常维护不及时，好几次由我方自行修复。3、5 区转弯道路何时修，我方已安排打桩机撤场；

绥化通力渔光一体科技有限公司：

1、做好疫情防控措施未注射疫苗的人员尽快进行注射，从南京到场的人员及时上报；

2、一标段、二标段上报管桩施工进度计划，明确每日打桩数量，以便协调管桩进场；

3、光伏区加强施工质量管理，对照会后发给你们的自查表，施工完成后按照要求标准进行自检，合格后再进行申请验收；后面进度款支付必须与质量挂钩进行考核；

4、升压站购买合同保险尽快提供至业主项目部；

5、升压站总包单位并网手续办理人员每周六必须就并网手续办理情况到场向业主进行汇报；

6、升压站深基坑施工存在问题必须无条件进行整改；

7、光伏区进度滞后，要查找原因，进行补救，要有超前意识，提高施工质量，一次性把事情做好，争取不要消缺；

8、落实例会制度，奖罚分明，手机开静音。

常州正衡电力工程监理有限公司：

1、扩建站场区回填后必须做压实度试验，压实度应符合设计要求；加快廊道伐树工作，现场施工做好安全监护；

2、升压站综合楼深基坑施工存在问题已下发监理联系单，及时进行整改；主变接地埋深达不到设计要求，尽快进行整改；

3、一标段项目部管理人员较少，缺少资料员，下周一必须到场；现场施工进度较慢，具备施工条件的尽快施工，新进场的施工人员花名册尽快上报；加强现场施工质量管理，立柱焊接质量较差，及时进行补焊；管桩施工标高、垂直度偏差较大的及时进行整改；做好道路维护、修缮，以便车辆通行；

4、二标段加快施工进度，组件 EL 检测尽快进行；现场叉车破坏支架镀锌层，现场组件破损的较多，必须做好现场成品保护，加强运输控制，做好保护措施；加强质量管理，组件安装平整度必须符合要求，螺栓必须紧固到位；

5、三标段本周计划已完成，现场施工做好安全管理，脚手架、脚手板搭设要符合规范要求，做好夜间施工方案；

6、现在已进入盛夏季节，日照强度高，高温天气持续，要求各项目编制防暑降温



管理制度，制定应急预案；

7、新进场人员及时进行三级安全教育，上报花名册；

8、现场施工人员存在穿拖鞋、穿背心、上身裸露、不戴安全帽现象，各单位要加强现场安全文明施工管理；

主送单位	京电能源工程集团有限公司；特变电工沈阳电力勘测设计有限公司；安徽元正新能源电力有限公司；湖南鸿源电力建设有限公司；安徽中建富华能源建设有限公司		
抄送单位	绥化通力渔光一体科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 监理项目部	发文时间	2021 年 07 月 22 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



临河例会 会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
通威	叶		18171226156	
通威	文书能		13648043295	
通威	张金华		12670329254	
通威	刘海忠		18550106007	
常州正衡	张强		15312532822	
常州正衡	王强		15660893789	
安徽方正	周飞		1555716619	
中建安华	徐华		17755529955	
湖南鸿源	秦贵		1317115325	
特变电工	王海飞		15541594360	
湖南鸿源	张时		15703616886	
东电能源	李敬龙		18145547713	
东电能源	王品学		15904559120	
东电能源	陈龙		18945147778	
通威	叶		13679031880	

