

# 会议纪要

编号: JXM10-JL01-002

签发:

工程名称: 绥化市通力光伏发电平价上网项目

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |      |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-------------------|
| 会议地点                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 项目部会议室 | 会议时间 | 2021年05月14日 15:00 |
| 会议主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 万锐     |      |                   |
| <b>会议主题:</b><br>加强安全管理、质量控制、推进施工进度,实现并网目标。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |      |                   |
| <b>会议背景:</b><br>由业主万锐主持召开的第二次项目工程例会,通威工程部经理周总到场作重要指示,建设单位项目经理褚金堂等领导作重要发言、监理单位提出相关问题,各总包单位(京电能源工程集团有限公司、特变电工沈阳电力勘测设计有限公司)进行简单情况介绍,汇报本周工作,确定下步工作计划,形成会议纪要如下:                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |      |                   |
| <b>会议内容:</b><br>特变电工沈阳电力勘测设计有限公司:<br>一、本周工作:<br>1、线路绝缘子、线路金具到货;<br>2、N50#、N51#、N52#塔基基础浇筑完成;<br>3、N46#-N52#基坑回填完成,接地施工完成;<br>4、38基直线塔小运完成;<br>5、N3-N9, N14-N20 直线塔卧组完成;<br>外线工程已于4月5日开工,全线共计52基铁塔,于5月12日完成所有基础的浇筑工作;截止5月13日,铁塔地面卧组完成10基,累计完成19%,铁塔小运完成38基,累计完成73%。<br>二、下周重点工作<br>1、每日班前安全教育;<br>2、继续把安全责任宣贯、落实到每个人、每项工作,人人参与,人人重视。<br>3、现场临时用电、设备运行、宿舍用电等安全检查。<br>4、组塔施工质量检查、材料保管情况检查、安全施工检查。<br>三、下周工作难点:<br>施工安全,组塔;临时征地和青苗赔付; |        |      |                   |

剩余塔材务必保证 5 月 20 日前发货

京电能源工程集团有限公司

1、本周：完成 10KV 备用电源线路顶管、电缆沟开挖、电缆敷设；

2、下周工作安排：进行部分基础开挖等工作。

绥化通力渔光一体科技有限公司：

1、要求每次例会开始前，各施工单位上报汇报材料，汇报本周完成工作量、下周计划完成工作量及需业主方协调问题等，汇报材料业主及监理方各一份；

2、要求升压站施工单位 2 天内对前期资料及公司人员资质向监理方进行报审，人员配备进场到位；

3、外线施工单位：5 月底土地征用等外部手续要办完，6 月 1 日对侧改造必须开工；

4、外线、升压站施工单位在 8 月 5 日前必须具备并网条件，工期将按合同考核，并在进度款中扣除；

5、质量控制，按投标文件（技术协议）执行，并将进行考核；

6、现场标识标牌、安全警示标志尽快完善，安全文明施工要形成，新员工进场要进行三级安全教育培训，按合同购买保险，进入施工现场佩戴安全帽、穿反光背心、要坚持开早、晚班会，进行危险源识别交底，上下班要打卡，业主、监理要进行不定期抽查；

7、保障农民工工资按时发放，建立农民工工资专用账户，提供每一位农民工身份证号；

8、各单位人员配置要盖章报上来，统一标准，资质盖公章，项目经理要有法人授权委托书，盖公司章；

9、升压站要报临时用电方案；

10、外线基础施工已进行交底，组塔高空作业也必须进行交底，确保安全无事故；

11、各施工单位上报的施工组织设计，要与现场吻合，一一对照，落实到位；

12、征地等各种外部手续办理，要用通威的名义报备，所有资料要完善，移交给通威永久保存；

13、进场人员要遵纪守法与村民和平共处，减少摩擦，对进出村道路安排洒水车进行洒水，管理人员要随时掌握施工人员信息，监理定期进行安全检查，按通威各项制度执行；

14、设计图纸尽快出来，进行优化交底，发现问题立即反馈业主；

15、进度计划倒排，报业主、监理审核，并上墙监督执行；

16、业主管理人员要分片、分组检查工作，保证如期完成并网节点；

17、加强沟通，有问题尽快反馈业主，团结一致把项目往前推，确保并网目标实现。



常州正衡电力工程监理有限公司：

- 1、升压站施工单位尽快报审前期资料，倒排详细进度计划，并严格执行；
- 2、加强施工质量控制，本周发出了 2 份监理工程师通知单，必须尽快回复、整改，并引以为戒，规范施工；
- 3、加强安全文明施工管理，形成安全文明施工风气，对现场违规人员将采取处罚手段；
- 4、严格执行例会制度，现场管理群里的通知要及时回复，开会时手机要调静音。

|      |                               |      |                  |
|------|-------------------------------|------|------------------|
| 主送单位 | 京电能源工程集团有限公司、特变电工沈阳电力勘测设计有限公司 |      |                  |
| 抄送单位 | 绥化通力渔光一体科技有限公司                |      |                  |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司<br>监理项目部       | 发文时间 | 2021 年 05 月 14 日 |

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

党课例会 会议签到表

[illegible]