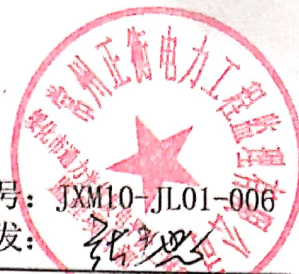


会议纪要



工程名称：绥化市通力光伏发电平价上网项目

编号：JXM10-JL01-006

签发：[Signature]

会议地点	项目部会议室	会议时间	2021 年 06 月 11 日 15: 00
会议主持人	张建忠		
会议主题：加快工程推进，安全文明施工，完善场区实施，加快各项外部手续办理。			
会议背景： 由监理项目部张建忠主持召开的第六次项目工程例会，建设单位周克林等领导对升压站工作、进场材料和安全工作了明确指示，监理单位提出本周存在问题并提出要求，光伏区一标、二标段施工单位、集电线路施工单位、升压站、送出线路等施工单位进行本周工作汇报及下周工作计划安排，达成共识，形成会议纪要如下：			
会议内容： 京电能源工程集团有限公司： 一、本周完成工作： 1、站区围墙圈梁砼浇筑完成； 2、35kV 预制舱砼浇筑完成； 3、站区围墙梁上柱钢筋绑扎、模板支护完成 60 个、砼浇筑完成 60 个； 4、220kV 支架基础全部施工完成； 5、母线支架基础施工完成； 二、下周工作计划： 1、事故油池施工完成； 2、二次预制舱基础施工完成； 3、35kV 母线支架基础施工完成； 4、电缆沟施工完成三分之一； 三、需协调问题 尽快提供综合楼图纸； 特变电工沈阳电力勘测设计有限公司： 一、本周工作重点及进度： 1、全线共计 52 基铁塔，铁塔基础浇筑已全部完成，铁塔组立已全部完成； 2、全线共计 22.5km，导地线展放施工完成 19.8km，累计展放完成 88%；			

- 3、现场临时用电、设备运行、宿舍用电等安全检查；本周进行安全教育 7 次/人；安全晨会 7 次，例行安全检查 7 次，专项安全检查 3 次，文件传达学习 1 个；
- 4、现场习惯性违章监督检查，发现违章作业的要求立即整改；
- 5、塔材缺件补货陆续到货；
- 6、变电站扩建工程施工图设计；

二、下周工作计划：

- 1、导地线展放、架设施工完成 2.8km，架线工作全部完成；
- 2、附件安装；
- 3、保护帽浇筑、线路全线自检消缺；
- 4、变电站扩建工程施工准备；

三、需协调问题

项目回款、新立变电站扩建工程用地事宜协调

湖南鸿源电力建设有限公司：

一、本周工作重点及进度：

- 1、项目部组建已完成；
- 2、集电线路架空部分基础桩已基本确定；
- 3、征地手续正在办理中；
- 4、材料已基本确定；

二、下周工作计划：

- 1、集电线路架空部分出设计；
- 2、征地手续完成 50%；

三、需协调问题：

升压站 1#塔基础位置需要确定；

安徽中建富华能源建设有限公司：

6 月 9 日开始对进场道路整修，完成 3km；项目管理人员到场 3 人，下周进场 2 人；现场挖机 2 台，铲车 1 台，山皮石到场 17 车；

下周计划进场道路整修完成 5km；桩机进场，施工人员进场；

安徽元正新能源电力有限公司：

现场打桩机 4 台，人员已完成报备；下周计划打桩完成 800 根，柱头焊接；

需协调问题：柱头到货日期；1 区树木问题；

绥化通力渔光一体科技有限公司：

1、本项目得到了当地政府的大力支持，就立新线路扩建站土地问题亲自组织召开了协调会，送出线路施工单位与政府要加强协调，尽快解决，当初合同中已包含立新线路接入风险，项目上不会做字面的承诺，会积极配合，主体还是你们去办。

2、升压站施工已经滞后，要加强资源配备，加快施工进度，综合楼图纸今日下发，所有的土建图纸已齐全，现场比较乱，要进行整改，标识标牌配备齐全，做好场区安全文明布置；外部手续尽快办理，每个环节必须有人跟踪盯紧，项目经理必须常驻现场；

3、光伏区要加快工程进度，以后并网要求很高，并网容量要满足 80%。

4、一标现场管理人员较少，及时向公司反馈，今日下午 5 点前向业主确定人员进场时间，桩机 5 天内进场；

5、光伏区各施工单位安全文明施工标识标牌、五牌一图尽快配置齐全，业主给模板，元正负责自己区域，鸿源负责整体区域；

6、物资进场道路全部从西长发镇进场，车辆较多时配备专人指挥交通，严禁造成交通堵塞，渣土车贴上通威标识，有人拦车联系业主，我们已经报备过，严禁超载；

7、进场的物资如组件之类需进行遮盖，进场物资下方均需垫木方支撑；当天到场的物资当天下午 5 点前卸完，否则给予 5000 元考核；专职材料员中途不准更换；易丢失的物资未经业主方核实允许不能出场，否则给予 5000——10000 元考核；超用、丢失的物资增加 20%罚款；

8、各施工单位材料员尽快到场，与业主物资员进行对接，未上报的授权委托书尽快上报；

9、标一、标三办公室标牌、办公设施等节后上班前必须配备齐全，统一办公；

10、各施工单位人员进场必须明确分工，做好各方协调；定岗、定人员，专业对口，完善组织架构；

11、做好质量、安全、合同交底；通威标准已发给你们了，有依有据，标准明确，望你们严格执行；

12、合同范围就是施工范围，不等不靠，相互协调；一标尽快上报修路施工方案；包括材料转运堆场，发现问题尽快联系、解决；

13、现场杜绝吃拿卡要情况发生，如有请及时进行投诉；

常州正衡电力工程监理有限公司：

1、监理例会更改到每周四下午 14:00 召开；增加月例会每月 28 日上午 10:00 召开；因特殊情况不能按时参加会议的人员必须提前向业主项目经理请假，采取“乐捐”模式的奖罚制度，迟到一次罚款 100 元，缺席罚款 300 元，该资金由监理保存，并记账，存款达到 2000 元，业主、监理、各施工单位统一出去团建消费资金；开会时手机调成静音模式，例会参加人员必须严格按照工程项目会议管理制度规定的相关人员参加，施工方项目经理、技术负责人、现场负责人、安全员、劳务分包负责人等参加会议；

2、光伏区施工单位已进场，尽快施工准备工作，尽快进入正常施工；

3、各施工单位尽快上报前期施工资料；做好进场施工人员花名册、安全教育、管理人员、施工进度计划、施工方案等报备工作；

4、升压站加快外部手续办理，每天在日报中体现；

5、升压站施工要按照设计图纸及规范施工，回填土要分层压实，三级安全用电要配备专人负责管理；施工进度要加快，保证工程进度；接地施工加强管理，严格按

照设计图纸施工；35kV 及二次预制舱基础混凝土为抗渗混凝土，试块报告要符合要求；二次预制舱基础踏步需严格按照图纸要求回填、夯实，加强管理，防止开裂； 6、外线要加快对侧站征地工作，加强协调沟通；做好高空作业安全措施，三级安全教育 6 月 13 日进行上报，否则将进行考核； 7、做好现场安全管理，6 月为安全生产月，下周组织一次安全大检查；现场施工人员不带安全帽、不穿反光背心，每人次给予 500 元考核； 8、光伏区水上作业必须穿戴救生衣；现场吊桩作业要加强安全管理，吊桩过程中注意不要堆放太高；			
主送单位	京电能源工程集团有限公司；特变电工沈阳电力勘测设计有限公司；安徽元正新能源电力有限公司；湖南鸿源电力建设有限公司；安徽中建富华能源建设有限公司。		
抄送单位	绥化通力渔光一体科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 监理项目部	发文时间	2021 年 06 月 11 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

监理例会 会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电 话	备注
通威	孙海林	物资	18550106001	
正衡监理	张楠		18220630246	
正衡监理	孔令才		15166782399	
通威	王武要	—	—	
通威	周贵华			
通威	李楠			
通威	王银	—		
通威	周林	—		
正衡监理	王超		1566893989	
中建富华	余红华	项目负责人	17755309933	
安徽元正	高汉	项目经理		
京电能源	李敬龙	项目负责人	16145547713	
京电能源	王品学	技术员	15904559120	
湖南鸿源	李进才	项目经理	15703616886	
湖南鸿源	秦雷	物资	1317115325	
湖南鸿源	吴立新	总工	18447537896	
湖南鸿源	蒋涛	资料	15148304555	
绿源	徐成	总工	13904053651	
正衡监理	张忠忠		15912532562	