

会议纪要

编号: JXM10-JL01-010

签发: 张建忠

工程名称: 绥化市通力光伏发电平价上网项目

会议地点	项目部会议室	会议时间	2021年07月08日 15:00
会议主持人	张建忠		
会议主题: 推进施工进度, 提高质量控制、做好安全管理, 加强沟通协调。			
会议背景: 由监理项目部张建忠主持召开的第十次项目工程例会, 项目经理褚金堂等领导作了工作指示和相关问题协调、解决; 对升压站工作了重点部署; 监理单位提出本周存在问题并提出相关要求, 光伏区一标、二标段施工单位、集电线路施工单位、升压站、送出线路等施工单位进行本周工作汇报及下周工作计划安排并提出需要解决问题, 达成共识, 形成会议纪要如下:			
会议内容: 京电能源工程集团有限公司: 一、本周完成工作: 1、综合楼基础桩施工已完成, 共计 76 根; 2、南侧围墙内侧抹灰完成三分之一, 西侧围墙内侧抹灰全部完成; 3、SVG 集装箱进场、SVG 电抗器、隔离开关、空气开关、围栏安装已完成; 4、220 管母构架安装已完成; 5、避雷器安装已完成; 6、管母支架安装已完成; 7、220 隔离开关组装调试完成; 8、省调验收手续情况: 省调手续并网请示编制已完成; 9、地调验收手续情况: 绘制简图的参数已提供, 用于省调设备命名; 已与大项目办沟通, 大项目办回复, 因对端存在问题较多, 应与场区和升压站一起验收, 鉴于送出线路已完成可提前验收。需将送出线路竣工资料送至大项目办樊主任处, 检查无问题后, 启动验收会, 先验线路。 10、质量监督检查手续: 可再生 7 月监检计划已指定, 本项目监检时间为 7 月 9 日至 7 月 12 日。关于首次监检, 质检站招待已准备完毕。 11、能源局备案手续: 线下审核第一阶段已结束, 对审核问题进行整改, 整改后递交。监检结束后第一时间去能源局完成第二阶段审核。			



扫描全能王 创建

二、下周工作计划：

- 1、综合楼基础桩做试验后，开槽；
- 2、站区围墙抹灰完成；
- 3、防火墙刮腻子完成；
- 4、HGIS 安装；
- 5、管母、主变设备进场组装；
- 6、省调手续情况：为避免因手续问题耽误进度，省公司手续对接由张总负责，具体准备材料由专人另安排人员负责跟进。
- 7、地调验收手续情况：计划将送出线路竣工资料手续齐全后送至大项目办确定启动验收日期；
- 8、质量监督手续：完成首次质量监督检查及整改工作；
- 9、能源局备案：完成第二阶段备案审核，在能源局网站账号注册完成，进行信息填报；

三、需协调问题

无

特变电工沈阳电力勘测设计有限公司：

一、本周工作重点及进度：

- 1、扩建站围墙立柱共计 38 基，已全部完成；
- 2、扩建站大门桩基共计 8 基，全部完成；
- 3、新立变站外回牛地协调已完成；

二、下周工作计划：

- 1、围墙承台及地梁施工完成 90%；
- 2、大门承台施工完成；
- 3、构架基础浇筑完成；

三、需协调问题

尽快完成省能监办注册备案，以便开展电力质检工作，目前已严重滞后；

湖南鸿源电力建设有限公司：

一、本周工作重点及进度：

- 1、集电线路永久征占地共计 14 基，已完成 14 基；完成 100%；
- 2、集电线路临时征占地征占谈妥；G2、G3、G4、G5、G10、G11、G12、G13、G14 完成总基 75%；
- 3、集电线路地勘报告及全部图纸 7 月 9 日全部出图，已完成工作量 90%；
- 4、集电线路基础钢筋全部到场、设备到场；

二、下周工作计划：



- 1、塔材订货生产;
- 2、线路基础开挖 5 基: G10、G11、G12、G13、G14;
- 3、集电线路基础浇筑 3 基: G12、G13、G14;

三、项目现场存在问题:

无

四、需协调的事项

- 1、G1 道路情况;
- 2、高压电缆桥架桩进度;

安徽中建富华能源建设有限公司:

一、本周完成工作:

- 1、东区二标光伏厂区道路土方垫渣完成 719 米, 累计完成 719 米;
- 2、10#进场道路垫渣完成 275 米, 累计完成 777 米;
- 3、10#区域打桩完成 268 根, 累计完成 271 根;
- 4、东区进场道路围护;

二、下周工作计划:

- 1、11#区域打桩完成;
- 2、管桩施工报验, 立柱焊接;
- 3、西区进场道路维修;
- 4、东区光伏区道路施工;

三、项目存在问题:

- 1、东区光伏区道路 5#、6#方阵中间排水沟征地民事协调问题;
- 2、12#方阵进场道路民事协调;

三、需协调的事项:

无

安徽元正新能源电力有限公司:

一、本周完成工作:

- 1、打支架桩 PHC-400-95-10 管桩完成 511 根, 累计完成打支架桩 2280 根, 支架桩总量 6425 根, 完成 36%;
- 2、打桥架桩 PHC-400-95-AB-7 桥架桩 142 根, 累计完成打桥架桩 196 根, 桥架桩总量 6453 根, 完成 30%;
- 3、安装斜梁 147 组, 累计安装 201 组, 总量 917 组, 完成 22%;
- 4、安装成套支架 63 组, 累计安装 81 组, 总量 917 组, 完成 9%;
- 5、立柱焊接 630 个, 累计焊接 1641 个, 总量 6419 个, 完成 25%;
- 2、材料到货: 管桩 (PHC-400-95-10) 3688 根, (PHC-400-95-11) 549 根, (PHC-400-95-12) 48 根, (PHC-300-70-7) 284 根; 立柱 6303 个; 刚性套管



扫描全能王 创建

5538 根，大抱箍 5877 个，小抱箍 4610 个；檩托 11070 个；檩条连接件 10076 个；拉杆连接件 13400 个；斜梁 4080 根；

组件到货： 组件 645w*30 厚共 1152 块；640w*30 厚共 14480 块；640w*35 厚 2108 块；635w*30 厚 8566 块；

二、下周工作计划：

- 1、PHC-400-95-10 管桩完成 800 根，立柱焊接完成 700 个；
- 2、成套支架安装 100 组，组件安装 80 组；

三、项目现场存在问题：

- 1、一区树林仍未解决；
- 2、四区电线杆影响施工；
- 3、道路质量不满足施工要求；

四、需协调问题：

- 1、道路质量提高；
- 2、1#方阵树林解决进度；
- 3、倒运组件专用托盘；

绥化通力渔光一体科技有限公司：

- 1、升压站综合楼 12 号做试验，14 号压桩，16 号基础开挖，19 号开挖至坑底，8 月 15 日施工至正负零，9 月 15 日三层主体封顶；
- 2、升压站 8 月 14 日前完成购买合同全部保险；
- 3、升压站 8 月 12 日前上报外部手续进度计划和施工进度计划；
- 4、一标段需要增加人员、设备，目前配置严重不足，按 6 月 28 日专题会议精神对一标段东区道路施工进行考核，对 11#区已打好的桩基进行纠偏整改，同时打桩设备进行调整优化、磨合，经过验收仍然不合格，打桩设备将撤场，不允许再使用；
- 5、二标段在专家组到场检查前完成门楼施工，增加支架、组件安装人员，支架安装时调整好平整度；
- 6、做好成品保护，组件倒运时要用专用托板，防止损坏，组件要全部覆盖，发现倾斜的组件，及时做保护处理，不允许直接用挖机倒运，防止管桩滚落、开裂，支架下面要垫木方，容易生锈标准件一定要覆盖；
- 7、各单位材料到场要先报验，后使用；
- 8、东区道路电杆拉线要贴反光贴；
- 9、新员工进场及时更新花名册；
- 10、一标段进度已严重滞后，要提前布局，把施工道路先抢出来，场区能干的地方尽快干，不要等；
- 11、下来西区要进行 12 米管桩试打，要做好相关配合工作；



- 12、第一次监理资料要细，准备工作要充分；
- 13、遵守民风民俗，和村民一起注意每个人的言行，车辆行驶在村道时，一定要减速慢行，杜绝交通事故发生；
- 14、下次例会时检查本周上报计划，滞后了要采取补救措施；
- 15、会上提出问题，会后进行回复。

常州正衡电力工程监理有限公司：

一、安全施工

- 1、安全一票否决制，必须警钟长鸣，各单位要对安全隐患进行排查，目前升压站设备就位、光伏区管桩、支架等吊装量大，一定要有人监护，施工区域拉警示带，吊具要每天专人检查，发现问题立即整改；
- 2、11#区单绳拉桩，危险性很大，要有安全专项方案，措施到位；
- 3、东区道路施工，电杆拉线和 220V、380V 电线都比较低，一定要专人监护，夜间施工要有专项方案；
- 4、现场管桩堆放太高，要有安全措施，尽量不要堆太高；

二、质量管控

- 1、二标段桩头少部分损伤，一定要有保护措施，建议设计适当提高桩顶标高，防止水患侵害期桥架电缆，施工过程对管桩口进行保护不要进入水，防止冻害；
- 2、提高桩基施工质量，目前一、二标段都存在桩基施工质量偏差较大问题，要及时纠偏，但不能强拉硬拽，特变是一标段 11#区桩基施工，问题不少，需要整改，人和设备需要进一步磨合；

三、进度控制

- 1、升压站施工单位，要抓紧各项工作推进，按计划严格执行；
- 2、光伏区尽快征地问题，利用多方资源，形成合力，保证场区正常施工；
- 3、一标段要增加人员、设备投入，克服困难，想方设法把场区道路打通；
- 4、接下来二标段运桩距离较远，要想出好办法，加快往前推进；
- 5、三标段按进度计划已经滞后，采取补救措施，要迎头赶上；

四、成品保护

- 1、支架倒运要有保护措施，防止破坏镀锌层，支架上泥巴要及时清理；
- 2、组件倒运要有保护措施，防止破损；
- 3、桩基裂纹尽快处理，杜绝管桩高处滚落损坏；
- 4、升压站设备陆续进场，要有保护措施，后期砼施工中防止砼流浆溅到设备上；

五、备品备件

升压站施工单位要有人专门负责保管，资料统一收集，统一移交；

六、安全文明施工

对到场新员工进行三级安全教育培训，管理人员以身作则，施工中要佩戴安全帽，



穿反光背心，到吸烟点吸烟，禁止光背穿拖鞋施工。			
主送单位	京电能源工程集团有限公司；特变电工沈阳电力勘测设计有限公司；安徽元正新能源电力有限公司；湖南鸿源电力建设有限公司；安徽中建富华能源建设有限公司		
抄送单位	绥化通力渔光一体科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司 监理项目部	发文时间	2021 年 07 月 08 日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



监理例会 会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电 话	备注
通威	王锐			
	孙永寿			
	王时			
北京通威	文书	专工	18648043295	
常州正衡	王强	专监	15660893989	
安徽元正	程经云	安全	17680494387	
安徽元正	高飞	负责人	15055716619	
永能通	陈玉龙	负责人	18145547778	
京电	王树刚	工程总监	13836088111	
湖南鸿源	李铁财	项目负责人	15703616886	
永能通	孙超	档案负责人	17758878844	
正衡监理	张德恩		15317532562	
通威	周中宁	资料	8583220957	
通威	王时			
中建高华	徐文平		17755809933	
京电	李敬龙		18145547713	

