

会议纪要

工程名称：公安县杨家厂镇万华禾香板业 17.5MW 屋顶分布式光伏发电项目
编号：GAWH-ZHJL-HY-07

会议地点	项目部会议室		会议时间	2021.7.22
会议主持人	肖山	会议主题	阶段工作汇报	

本次会议内容：

一、施工进度：①支架安装完成 4 个屋面（成品间 1、成品间 2、主车间、切草间）共计 6.12Mw。②所有箱变基础垫层底板浇筑完成，③现场施工人员 26 人（安装人员 24 人，土建人员 2 人）。④第三方夹具拉拔力检测报告已出具，组件 EL 检测已完成。⑤组件到货 38670 块，现场所有支架导轨到货。

二、安全方面：①针对夏季高温施工，项目部多次开会讨论，指定合理的作息时间安排，避开高温期间段，并要求施工单位筹备防暑降温药品等措施。②设立防暑降温点，同时项目部安排人员加强现场巡视检查工作，对屋面存在老弱等施工人员安排地面施工工作，并检查屋面防暑降温药品配备情况。③多次安排管理人员对工人宿舍进行安全检查，并进行安全交底工作及注意事项，告知施工人员上下班途中开出注意事项。

三、质量方面：①每周监理例会正常召开，主要对上周现场进度、质量、安全进行总结，并对下周工作开展进行汇报。②定期开展专项例会（进度、安全、质量等方面）。③在各工序开展前均有管理人员进行施工技术及安全交底，告知现场危险源，需注意事项，在各工序完成后均安排人员进行检查验收，验收合格后方可进入下一道工序开展施工。④目前已完成 4 个屋面支架导轨安装工作，待施工单位完成三级自检及消缺整改工作后，我监理单位将组织进行验收。

四、材料设备到货计划：桥架、扁铁在本月底开始发货，电气设备在 8.15 日开始发货，外线合同在本周末完成签订。

五、现场设备材料情况要及时跟进及时汇报，避免造成窝工现象，现场到货材料要与设计相符合，外线手续开展情况监理单位无法掌握，需要施工单位定期、及时汇报，并严格按照进度节点执行，避免发生铜陵项目类似事件。

六、现场土建工作在确保安全质量的前提下要加快进度，要落实好防暑、防疫、防汛工作，确保现场施工安全。

七、现场图纸变更要依据相关要求，要有流程，在经过建设单位或监理单位同意变更后，由监理单位发出变更令，方可进行变更。图纸变更后要及时反馈到各个单位。

八、1. 现在监理合同、施工合同已经签订，所有的准备工作已经完成，可以全力以赴的往前赶。2. 现场要在保证安全质量的前提下正常的连续施工作业，稳步推进工程建设步伐。3. 做好一个优质精品的工程，就必须要有规范的管理。流程管理、环境管理双管齐下，这样才能打造一个优质团队，创造一个精品工程。4、公安项目要在铜陵项目基础之上有所改进有所创新，做项目就要一个项目比一个更好，要精益求精。5、安全、安全、安全。安全问题重中之重，重要的问题说三遍，现场的每日例会都要强调安全问题，项目管理人员要加强对于施工现场的安全管理，严禁在厂区任何地方抽烟，任何人都不得违反此项基本原则，一经发现抽烟者罚款 500 元，第二次罚款 1000 元，依次递加。

主送单位	万华道生新能源（公安县）有限公司		
抄送单位	湖北东臣泰能源建设有限公司		
发文单位	常州正德电力工程监理有限公司	发文时间	2021.7.23

