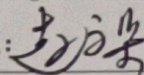


# 会议纪要

编号: ZHJL-HQHY-007

工程名称: 一汽红旗厂区屋顶分布式光伏发电项目

签发: 

会议地点	业主项目部	会议时间	2022、10、8
会议主持人	赵文渠		
会议主题: 工程进度、质量、安全			

## 会议内容:

### 一、施工项目部:

1. 本项目时间紧任务重,各施工单位要合理组织施工力量,确保安全、保质量、保进度完成施工任务;
2. 关于搭设步行爬梯问题,因为红旗工厂未同意,为确保上下屋面安全,我项目部要求禁止作业人员使用消防爬梯。建议采用升降摇臂车方式上下屋面,配置专责安全员统一指挥;或参考红旗工厂以往施工单位屋面施工经验。施工单位务必确保作业人员上下屋面的安全。
3. 安全大于天,项目管理公司的管理务必到岗到位,做好现场安全检查,发现安全问题即刻停工整改,整改不到位、不彻底绝对禁止作业。
4. 鉴于万鸿电力施工进度滞后,要求万鸿电力务必约定时间要求提报施工进度计划,采取安全有效的整改措施,确保最终按既定计划日期竣工。若你单位不能确保按计划日期竣工,要求以书面形式由你单位法人或项目负责人到我单位当面说明情况。
5. 结合天气情况,因下雨等极端天气原因、红旗厂区原因导致现场停工,要求建设单位顺延工期。
6. 总体进度要求:2022年10月31日前完成光伏本体部分全部施工内容,确保具备并网条件。
7. 结合剩余工程量于2022年10月9日中午12点前,书面形式分别提报红旗一期、红旗二期、NBD未完工程量施工进度计划表。

### 二、监理项目部:

1. 红旗一期屋面光伏及地面低压部分已完成,红旗二期屋面柔性组件粘贴正在施工阶段,逆变器、直流交流电缆、桥架、接地及地面高低压部分迟迟没动工;NBD项目本月已开始施工,虽然进场迟也必须按并网时间要求完成任务,这是硬性目标,高压接入系统施工进度太慢,一汽红旗项目前几天施工现场还有人施工这几天连个



人影都没有，NBD 项目你们连入场都没有，总之距离并网时间只有二十多天，时间紧任务重要求施工单位组织增加人员，设备材料采购必须满足施工现场需要，统筹安排工程进度，确保 2022 年 10 月 31 日保质保量顺利并网。

2. 相关设备材料进场后第一时间报监理部检验，NBD 屋面配重块个别处就位轴线位移、一汽红旗项目柔性组件凹凸不平处粘接不牢固等质量问题逐一排查整改，柔性组件搬运发现一个人背运容易造成组件隐裂影响发电量，一定要引起足够的重视，各施工单位应在要求时间内提交施工资料，施工资料方面抓紧整理上报，监理通知单回复同时也要报送监理复核检查。
3. 安全方面：屋面临边安全防护只有变速箱联合厂房部分做的比较到位，其他车间屋面一个都没做，现要求你们立即整改否则造成的一切安全事故全部由总包单位负责，人员方面除进入事故现场戴好安全帽个人防护外，登高证必须是所有人持证上岗、高血压恐高及 60 岁以上人员禁止屋面作业。

## 二、业主项目部：

1. 红旗工程部非常关注本项目的工程进度，已经派驻专责人员驻场监督施工进度。本项目已经列入红旗工程部相关领导 KPI 考核，希望参建单位合理组织力量完成既定目标，确保最终按既定计划日期竣工；

2. 中瑞信相关领导非常关注本项项目工程进度，要求务必按约定节点完成全部施工内容。

3. 红旗二期的 4 处厂房，其中 1 号库、M 总裁车间、WS1 车间上屋面均为消防爬梯。总包单位提出搭设步行爬梯上下屋面，但是红旗各厂区均为同意，结合红旗工厂以往施工单位屋面施工经验，建议采取以下措施；

a) 作业人员早中晚统一上下楼时间。

b) 在直爬梯上端安装防坠落速差保护器，作业人员穿戴三点式安全带，作业人员登梯前穿戴三点式安全带并栓挂防坠落速差保护器，。

c) 屋顶、地面设立接应人员，配置专责安全员统一指挥引导作业人员单人单次依次登梯上楼。

主送单位	一汽红旗厂区屋顶分布式光伏发电项目施工项目部		
抄送单位	一汽红旗厂区屋顶分布式光伏发电项目业主项目部		
发文单位	一汽红旗厂区屋顶分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2022、10、8

# 一汽红旗屋顶 20MW 分布式光伏发电项目 会议签到表

会议主题：关于一期、二期施工进度事宜

年 月 日

序号	姓名	联系电话	公司名称
1	张子光	15840938938	长春中瑞信科技有限公司
2	张子光	15093938629	常州正衡电力工程监理有限公司
3	姜 翥	15844069000	国网吉林综合能源服务有限公司
4	刘 伟	18204311116	国网吉林综合能源服务有限公司
5	陈 伟	18088659855	山东新世纪工程项目咨询管理有限公司
6	石 磊	18043112268	山东新世纪工程项目咨询管理有限公司
7	陈子光	18704457999	长春市万鸿电力安装有限公司
8	姜 翥	18604417771	长春市恒明电力工程有限公司
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			

