

会议纪要

工程名称：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目

编号：ZYYG-ZHJL-852-HYJY-001

会议地点	项目部临时会议室	会议时间	2021 年 7 月 2 日
会议主持人	郭中材		
会议主题：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目首次会议			
参会人员：郭中材、郭彬、丁敏、王晓辉、张炎君、吴新龙、张伟、汪家骏、李士中、张栋、宋涛、鲁华文			
会议主要内容： 江苏华源新能源科技有限公司 1、2#塘水基本排完，桩位点已放完； 2、目前进行清淤工作，桩机近期进场打桩，具备打桩条件立即进行打桩工作； 3、人员配备方面，项目经理及总工、资料员等已进场，安全员近期进场，现场施工人员 14 人； 需业主协调问题 1、资料报审方面需提供所需资料清单； 2、两个螃蟹清塘工作安排专人跟踪跟进； 四川省送变电建设有限责任公司 1、人员配备方面，目前现场项目经理、升压站负责人、技术负责人及两名设计人员，资料、安全、临电、材料等相关人员近期进场； 2、目前工器具 GPS 已进场，其它工器具近期进场； 3、现阶段完成情况， 厂区清表工作已完成， 需业主协调问题 1、升压站土建图纸尽快出图； 2、质检手续相关问题； 四川浩能新能源有限公司 1、人员配备方面，项目经理、技术总工、材料员、资料员等已进场，近期还有两名管理人员进场，施工人员 3 人； 2、计划 7 月 10 日前完成试桩工作， 开始进行打桩作业；			

需业主协调问题

1、有关本项目临建事宜；

肇源通威新能源科技有限公司

- 1、监理单位（常州正衡电力工程监理有限公司）资质符合公司要求，正式授权监理单位代表业主，全权管理现场质量、安全、进度情况；
- 2、本项目占地三千余亩，征地问题已解决；
- 3、关于临时用地（料场），按照监理下发监理通知单进行整改回复，整改落实到位；
- 4、各单位资料报审，特别是施工进度方面，按照监理的要求，按时上报审批，确保 930 并网节点；
- 5、对施工之前需报审的资料，机械、人员、单位资质等等，监理单位把好关，人证合一；
- 6、监理单位相关前期资料下周五之前进行报审；
- 7、有关甲供材料现已全部提交采购，8 月 20 日前除部分组件，其它材料设备全部到位；
- 8、安全管理协议发电子版到监理，由监理方打印，各参建单位签署；
- 9、有关施工进度由监理方汪总监牵头，将组织施工进度专题会进行讨论，加快前期进场施工进度，避免后期进行赶工；
- 10、关于升压站进度计划及前期各种合规性手续办理进度，要求安排专人跟进，尽快开工；
- 11、各施工单位人员组织架构下周五之前落实到位，相关资质尽快向监理方报审，各项目人员通讯录统一提交至监理项目部，由监理方统一整理；
- 12、各施工单位施工组织设计、施工方案、专项方案等前期资料，一周之内上报给监理审查；
- 13、各施工单位上报一级进度计划和二级进度计划；
- 14、材料堆场进场道路完善确认完成时间，下周一之前完善到位，周日之前围栏施工完成，项目部临建施工 7 月 12 日之前完成；
- 15、有关施工单位技术及安全交底落实到每个工人，形成纸质文件上报至监理

项目部，业主方将不定期进行检查；发现没有落实到个人的，业主方将采取一定的处罚；

16、每天下午开饭前组织一个碰头会，各单位对当天施工难度进行讨论、解决；

17、各单位交叉作业问题在进度计划编制时考虑到位，避免产生不必要的纠纷；

18、后期现场将推行门禁制度，进行实名制管理；

19、各单位测量设备检验合格证必须符合要求，及时上报；

20、各单位对业主及监理方所提出的问题及下发的文件，及时整改、及时回复；

21、各单位收到图纸后，内部进行会审，有问题的，统计整理，等图纸会审时提出；

22、设计单位有专人在场，各单位有问题可以及时沟通处理；

常州正衡电力工程监理有限公司

1、施工方抓紧上报施工组织设计，施工方案各专项施工方案，作业指导书，安全方案，环境控制方案，对涉及质量安全的方案要具有可操作性，特别是焊接和起重吊装，对质量和安全的影响很大，一定要能够指导现场生产工作。

2、三家施工方的资质资料，人员资料，人员配备及分工，按要求进行提供。对人员的资质证件必须提供原件进行复查，人证相符方可上岗。

3、施工方对施工所用的机械设备按要求提供各类证件。特殊设备要按要求进行检测并备案登记后方可使用。

以上三条要求施工方抓紧提供，经监理和建设方审查合格后，方可签发开工令进行施工。

4、要求各施工单位每天将当天施工情况、人员、机械、施工区域、施工进度及明日施工计划发送至微信群；

5、要求各施工单位每周五上报施工周报，每月 28 日上报施工月报；

6、各施工单位所有进场人员实名制登记，上报每个人的姓名、电话、身份证复印件及出发地；

会议制度方面

1、暂定每周五下午 3 点召开监理例会，每周五上午进行安全大检查；

2、例会由监理主持。

3、各施工单位（标段）以文字形式，对施工进度，质量，安全及施工中要解决的问题进行汇报。

4、会员参加人员：建设方代表，监理方监理人员，施工各标段项目经理，技术，质量，安全负责人，各项目的安全员及其他人员。

5、会上由监理方和建设方，对各单位施工中存在的问题进行指出，并提出对施工方的要求。各施工单位对提出的问题拿出整改措施。并对进度的情况进行汇报。列出没有完成的原因对下周的进度计划进行汇报。并以图表的形式报监理单位和建设单位。

6、若有需建设方和监理方解决的问题，在会上提出，共同解决。

施工管控方面

1、施工方上报材料的进场计划，材料进场后经自检合格后，持相关文件进行报验经我方监理单位验收合格签字后方可入库使用，不合格材料禁止使用与需要复检的材料，由监理人员进行现场的见证取样并送检。

2、中间增加的机械设备，提前列明细进行申报，对设备进行检查验收，特种设备按相关规范进行验收。设备的特种人员必须持证上岗，人证相符且随身携带。

3、工程施工人员的变更，按人员变更的程序进行变更审查合格后方可进入现场施工。

4、对建设方和监理方下发的通知单，施工方必须无条件执行，若有异议以书面形式提出。

5、资料由施工方专职资料员进行收集包括文字图片和影像资料

安全管控方面

1、监理单位每周将进行定期和不定期的检查，组织各施工标段负责人并邀请建设方相关人员共同进行检查，对存在的问题取证，并进行通报处理。对存在的问题，监理单位以监理通知单的形式进行下发，问题严重的将直接予以处罚。

2、要求各施工单位进场施工人员必须购买保险；

3、对所有施工人员进行三级安全教育，并形成记录，监理方将不定时进行检

查;

4、施工现场安全宣传标语、标识标牌、渔塘边安全警示标志、警戒线、场区内危险路段警示标志、料场消防器材等下周五之前落实到位;

5、现场施工人员安全帽正确佩戴,各单位反光背心统一穿戴,后期涉及水上作业的,救生衣配备齐全;

6、各施工单位涉及到吊装作业的,上报吊装专项施工方案,以及现场危险源辨识、应急预案、施工安全管理及风险控制方案等尽快上报;

7、各单位特种作业人员资质报审,要求持证上岗,人证合一,禁止无证违章作业;

8、暂定每月最后一次监理例会与每月安全总结会一起进行,杜绝安全事故的发生;

廉洁制度

1、不参与工程分包、劳务分包、材料物资采购、利用工作方便为自己或亲朋好友谋取私利。

2、不向施工单位“吃、拿、卡、要”;

3、不向施工单位介绍材料、机械设备供应商并从中谋取利益;

4、不接受施工单位现金、有价证券和贵重物品或在施工单位报销任何由个人支付的费用;

5、不利用应履行的审核职权,来刁难施工单位,以谋取私利;

主送单位	江苏华源新能源科技有限公司 四川省送变电建设有限责任公司 四川浩能新能源有限公司		
抄送单位	肇源通威新能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2021年7月3日

注:会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发

签 发:

日 期:



监理例会会议签到表

项目名称：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目

日期：2021.7.2

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
郭中材	通威	项目经理	15928583585
唐瑞	通威	工程计划工程师	13305128328
刘利	通威	项目经理	1590487257
吴新龙	通威	土建	15162921784
王如伟	通威	并网	18672420636
王博	通威	现场负责人	13258132520
许青松	正衡	监理	13329324033
李永	正衡	监理	18952156777
曹磊	正衡	资料	13088951475
赵红强	浩钻	技术	13518748518
孙强	浩钻	项目经理	15982356960
刘永权	华源	现场经理	18647549347
陈长田	华源	技术	18604471233
周永月	华源	资料员	13578866073

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员、安全员等岗位职务。