

会议纪要

工程名称：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目

编号：ZYYG-ZHJL-852-HYJY-004

会议地点	项目部临时会议室	会议时间	2021 年 7 月 23 日
会议主持人	汪家骏		
会议主题：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目第四次监理例会			
会议主要内容： 江苏华源新能源科技有限公司 本周工作汇报： 本周混凝土管桩到货 263 根，累计到货 364 根，占比 9.81%；到货总量 2691 根，累计到货占比 13.52%。鱼塘排水 1、2、4、6、7、8、9#方阵鱼塘排水；方管横担加工制作，管桩方管跳板制作，坝埂、区域内进场道路修路；鱼塘清理淤泥，挖沥水沟；消防及急救演练；管桩打桩施工，管桩卸车。 下周工作安排： 下周计划管桩打桩，增加一台打桩机及一台引孔机；鱼塘排水，船挖进场挖沥水沟；方管横担加工制作，管桩方管跳板制作；下周管桩陆续供货每天 60 根左右。需业主协调问题：蟹塘征地急需解决，否则影响整体进度，抽水需三天，晒塘需一周，如不及时解决将无工作面。 计划 8 月底打桩完成，9 月底组件安装完成。 四川省送变电建设有限责任公司 升压站现场施工： SVG 基础开挖完成；综合楼基础开挖 70%；主变基础开挖完成；综合楼、SVG 基坑降水沟开挖完成；降水单位进场、降水准备工作完成；道路施工：道路维修建渣铺垫已完成 100%；厂区外道路维修已完成 100%；手续办理情况：项目核准手续：资料基本收集完成，只差 220kV 源兴变土地证明文件；初设图纸审查：和本已完成，需要报审大庆供电公司，报审资料前需现办理包装手续。 下周工作安排：综合楼、SVG 基坑降水；综合楼、SVG、主变基础已开挖部分基础换填；综合楼、SVG、主变基础施工；钢筋加工棚搭设； 需业主协调问题：需要设计单位在明天中午之前到现场根据现场实际情况出一个地基处理的方案。如方案不确定将导致我方 30 多名工人窝工，现场已无工作面，且将严重影响施工工期。 四川浩能新能源有限公司			

本周工作汇报：

到货情况：本周 11m 混凝土管桩累计到货 299 根，累计到货占比 6.3%；本周 8m 混凝土管桩累计到货 0 根，累计到货占比 6.46%；本周 12m 混凝土管桩累计到货 88 根，累计到货占比 100%；本周光伏组件累计到货 3.9MW，累计到货占比 22.6%。

临建施工：临建吊顶安装；临建化粪池施工；临建国旗台施工；临建水电施工；管桩施工：管桩试桩；管桩打桩累计 50 根；应急救援演练。

下周工作安排：管桩打桩；鱼塘抽水，码头修建；材料到场卸货。

计划 9 月 15 打桩完成，9 月 30 组件安装完成，后期打桩设备增设至 5 台。

需业主协调问题：无

肇源通威新能源科技有限公司

- 1、一标打桩进度需要尽快赶上，增设引孔机械设备。
- 2、关于恒锦的桩基，可以找一家专业的检测机构来进行桩强度的检测。
- 3、料场堆放货物时需严格按照通威物资管理规范来执行。
- 4、每周的质量问题与安全问题应在施工周报中体现。
- 5、三家单位回去都对自己的施工人员做个安全交底，只要进入施工区域必须佩戴安全帽。
- 6、升压站这边管理人员要做到人证合一，相关手续抓紧办理。
- 7、每个施工单位必须配备安全员在施工现场。
- 8、为了避免不必要的麻烦，每天到的桩必须当天卸掉，
- 9、门禁系统抓紧落实好，后期实行刷脸打卡制。
- 10、吊车区域应设置安全警示带及明显的警示标志，非作业人员禁止入内
- 11、每家单位每天的工作量应详细的体现在日报上。

常州正衡电力工程监理有限公司

1.这两天施工人员进场较多，工人技术与素质水平参差不齐，增加人员的同时将更新的人员名单报到我方监理部。同时做好安全技术交底工作，目前只有柔性和升压站进行了交底工作，浩能还未进行。同时管理好自己的施工人员，不要再像今天升压站的工人一样去水塘捞鱼，很不体面。而且出于安全考虑是不允许工人非水上作业下水的，下班时间也不允许，尤其是外河及青花湖里，都不熟悉水下情况，

这些都极易引发溺水事件。

2.两家单位桩基试验这两天尽快安排检测，无论是做一根还是全做，这都是需要做的，毕竟不是一两天就能有结果的，别等大面积都打下去了，检测结果不合格，到时候再出方案进行整改就麻烦了。

3.关于两家单位打桩机的事情，按现在的打桩速度，到货速度远远大于施工消耗量，没两天场区内将没地方进行堆放。要么违规多层堆放，要么只能进行二次倒运，这都对后期的施工造成严重影响，最有效的方法就是增设相关机械进场，进行施工。

4.华源单位：施工机械（装载机、小托车）载人情况频繁发生，违反了安全管理条例，非载人工具进行上下班拉人极易引发交通事故，尤其是场区内道路坑洼较多，列入下周安全整改项重点考察范围，如未能有效解决将进行从重考核。

5.川送这边管理好自己的施工人员，如再出现非水上作业下水捞鱼的情况，我方监理部将按照合同条例进行重罚。

6. 清理好自己施工区及生活区的垃圾，尤其是生活区，遍地都是垃圾，限周日前完成清理工作，列入本周安全文明整改项，下周作为重点考察，周日完成不了清理将从重考核。

7.Y054 乡道的维保问题已归升压站负责，平时车辆进进出出的时候多注意点，发现平整度差的及时进行修整。

8.临建施工这边，虽然主体都已施工完成，但配套设施和要整改的地方这两天都没动。尤其是房屋拉锚加固、房屋散水、场地内排水、水电网络、办公桌椅、室内贴砖问题都未见任何动静。

9.料场整改的事情，近期所有材料都开始陆续到场了，料场能否满足通威物资管理的要求，需要整改的地方还有很多。

主送单位	江苏华源新能源科技有限公司 四川省送变电建设有限责任公司 四川浩能新能源有限公司		
抄送单位	肇源通威新能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2021年7月23日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下



监理例会会议签到表

项目名称：肇源县通威 100MW 渔光一体光伏发电项目

日期：2021.7.23

姓 名	工作单位	职务/职称	电 话
李新伟	正衡监理	总监	13656120285
郭中材	通威	项目经理	18638057171
吴新龙	通威	监理工程师	15160921784
李中	正衡监理	总监	18952150777
许青松	正衡监理	专监	13329324033
周永明	江苏华源	资料员	13578866073
刘淑斌	江苏华源	项目经理	18642549347
李华	四川浩能	项目经理	1982356960
李中	中通	项目经理	13982184320
李华	正衡	资料	12088951475
李华	通威	计划工程师	13308128328

注：职务/职称请填写项目经理、施工员、技术员，安全员等岗位职务。

