

会议纪要

工程名称：海南炼化 3.8MWp 分布式光伏电站项目

编号：GFDZJBM09-02

签发：王立军

会议地点	会议室	会议时间	2022 年 06 月 23 日
会议主持人	田同有		
会议主题： 1、本周施工情况汇报以及下周施工计划；			
本次会议内容： 监理项目部： 一、本周施工情况： 自 2022 年 06 月 14 日开工至 07 月 21 日，聚丙烯屋顶施工完成情况： 1、施工人员入厂手续、安全培训，三级安全教育已全部落实。 2、聚丙烯仓库屋顶共计 6 个屋面，定位放线复核已全部完成，夹具、导轨完成五个屋面占工程量的 83%，剩余一个屋面夹具、导轨暂时不安装，用于光伏组件吊装接收场地，待光伏组件吊装完成后，将剩余的 83%安装完成。 3、夹具、导轨安装完成后，施工人员暂时离厂，待业主项目部负责人与厂方有关部门协调下一步入厂时间。 存在问题： 1、聚丙烯仓库屋面导轨安装过程中，存在着不同程度螺栓紧固不到位现象。 2、螺栓、螺帽、平垫、弹簧垫收集不彻底。 3、夹具撒料时，未按要求进行施工，现场施工人员采取远距离撒料，易对彩钢瓦造成损坏。 4、现场管理人员与施工人员偏少，直接影响到施工进度。 5、施工现场生活垃圾收集不彻底。 6、施工报审资料要安排专职资料员尽快报审到监理项目部。 二、业主项目部：			



1、上周施工进度严重迟缓，施工人员不满足现场进度需要，现要求施工单位尽快增加现场施工作业人员。

2、施工图纸若与现场不符的情况下，要将情况及时汇报业主项目部，现场施工人员不可私自调整。

3、严格按照施工规范进行夹具、导轨安装。

4、每天上班前要组织召开班前会，对所有施工人员进行安全技术交底，每天下班前要收集、清理施工垃圾、生活垃圾。

5、夹具、导轨安装螺栓要紧固到位，确保施工质量，以免返工。

6、每周对施工项目部进行安全、质量、进度进行考核，确保安全零事故，施工质量符合设计要求、施工进度达到预期效果。

7、对监理项目部提出的施工现场存在问题，要高度重视、尽快整改。
施工项目部

1、针对上周监理、业主项目部提出的现场问题，我方已对现场施工人员进行再培训，并对现场存在的问题进行了排查，整改。

2、关于施工人员缺少事宜，我方已多方联系，人员会逐渐增加。

3、坚持每天早上施工前，施工负责人进行召开班前会，对施工人员进行质量、安全技术交底。

4、施工人员进入厂区应遵守厂规厂纪，安全佩戴整齐，确保人员安全无事故。

5、每日会坚持对施工现场各个作业点进行常规检查，严把安全质量关，确保安全零事故。

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

