

XM4: 会议纪要模板

会议纪要

编号: JL-03

签发: 郭俊兴

工程名称: 安徽宿州 120MW 户用分布式光伏发电项目

会议地点	俊能公司会议室	会议时间	2022-3-18
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 施工现场的安全管理.施工质量.前期消缺.施工进度。			
上次会议问题落实情况: 上次会议提出的安全防护措施,绝大部分班组已安排到位,执行情况还不错,但是仍有个别班组执行的不好,如安全带.安全帽佩戴不规范,个别人未佩戴安全帽等。			
本次会议内容: 监理单位:郭俊兴 一、近期疫情形势比较严峻,要求总包工程部及施工单位加大管控力度,对班组进出人员严格检查,尤其是进出高中度风险地区的人员更要严格管控,发现有疑似可能被感染的人员禁止进入项目施工作业,并立即向当地有关管理部门报告。 二、现场施工过程中存在的安全问题。 前期已经多次强调了施工现场的安全管理问题,并提出了相关要求,近期现场巡查时多次发现现场作业工人安全意识薄弱,安全防范措施布置不到位,或是出于应付的心态,安全警示带不布置在最危险的部位,个别人员不按要求佩戴安全帽.安全带。违章作业的工人多次出现。 根据现场安全管控的实际情况,要求施工单位尽快对现场施工作业的工人进行安全培训,提高工人的安全意识,切实做到安全施工。 根据国家建设工程施工安全管理条例,现场巡查中在发现安全警示带不按要求布置罚款 200 元.高出作业不佩戴安全带罚款 300 元.不规范佩戴安全帽罚款 100 元,不佩戴安全帽每人每次罚款 300 元。上料位置.沿路边安装位置,不按要求布置安全警示网,每次罚款 200 元。 要求总包工程部及施工部切实加大现场施工的安全管理力度,大力加强管控措施,务必做到安全施工,安全措施布置到位,确保项目施工安全。 三、安装施工质量方面的问题。 1、前期安装完成的接地网,一点接地,不符合 GB/50169-2018 及施工规范 GB/50794-2012 相关条款的要求,尽快按要求进行整改。 2、组件边框未按要求进行可靠接地,仍不符合上一条规范要求,尽快按要求整改。 3、接地网的接地极接地电阻,必须达到设计及 GB/50169-2018 的相关要求,接地电阻值达不到要求的尽快增加接地极,所有接地极接地电阻值必须满足设计及规范要求。并拍照留存,照片相机必须自带时间.地点.地点.时间不到人为编辑,否则照片视为无效。 4、要求每户安装完成后,工人离场前必须对安装的每一道工序进行仔细检查,不得再存在紧固螺丝确实弹垫.平垫,螺丝紧固不到位、支架立柱倾斜严重、加固扁铁过松、			

屋面垃圾无故不做清理的情况。再次发现类似情况，责令立即处理并视情况进行罚款处理。

四、施工进度方面。

施工进度已经严重滞后，要求总包工程部尽快上报项目进度计划，尽快处理影响施工进度的相关问题，采取确实有效的管控措施，严抓安全施工，加大进度管控，做到实际进度于进度计划同步，确保按期完成施工任务。

总包工程部李总：

前期施工不合格的部位已按要求进行整改，要求施工单位每天上传整改的照片。

孙总：我们一定加大管理力度，保证施工安全，安装质量合格，确保按期完成施工任务。

主送单位	安徽俊能新能源科技有限公司(总包项目部)		
抄送单位	安徽上电俊能新能源科技有限公司(建设单位项目部)		
发文单位	安徽宿州120MW户用分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2022.3.18

