

XM4: 会议纪要模板

会 议 纪 要

编号: JL-06

签发: 郭俊兴

工程名称: 安徽宿州 120MW 户用分布式光伏发电项目

会议地点	俊能公司会议室	会议时间	2022-6-15
会议主持人	郭俊兴		
会议主题: 施工现场的安全管理.施工质量.前期消缺.施工进度。			
上次会议问题落实情况: 上次会议提出的安全防护措施,绝大部分班组已安排到位,执行情况还不错,但是仍有个别班组执行的不好,如安全带.安全帽佩戴不规范,个别人未佩戴安全帽等。			
本次会议内容: 监理单位:郭俊兴 由于大家距离比较远,现象特别分散,施工比较紧张,监理例会没有按要求每周召开一次。今天召集大家还会是最近现场发现的为题较多,前期消缺整改大部分不合格,因此必须召开这次会议。 现场发现的问题如下: 一、施工现场安全方面: 1、电气安装工人高空作业,多次不戴安全带。 2、个别班组安装组件时,不安要求佩戴安全带。 3、个别班组危险屋面不布置安全警示带。 以上安全问题要求总包工程部、各班组长必须高度重视安全管理,加大巡查力度,及时制止安全违章行为,避免安全事故发生。 最近天气炎热,气温较高,要求总包工程部尽快准备足够的防暑药品,并发放到每个工人手中,避免工人中暑。 各施工单位要合理调整工人作息时间,避免工人在高温下施工。 各施工单位负责人及各班组长要随时注意天气预报,在于雷雨天气时,必须提前撤离屋面,严禁在雷雨时进行安装作业,避免意外伤亡施工发生。 二、施工质量方面: 近期的施工质量比前期有所提高,这是各级管理人员及工人共同努力的结果,但是仍存在以下问题: 1、有个别支架紧固螺栓未按要求紧固到位。 2、个别班组支架未调平就开始安装组件,造成要求调平时较困难。 3、个别班组支架立柱膨胀螺栓孔内,未按要求打胶。 4、仍有个别农户支架出现单边接地。 5、部分接地扁铁焊接处,焊接工艺不能满足要求。 6、个别作业人员为进行培训,就进场作业,造成施工质量不合格。 三、施工进度方面:			

最近整体施工进度出现大面积下滑，施工进度一严重滞后，尤其是并网进度较慢，原因较多，要求总包工程部，尽快协调解决相关问题，加大施工进度推进力度，确保能按建设单位时间接地，完成施工任务。

四、前期完成安装消缺的问题：

最近两天对前期完成安装部分的消缺情况进行了抽查，抽查发现合格率不足 10%，具体问题如下：

- 1、逆变器、电表箱进出线口未按要求完成防护封堵。
- 2、直流电缆绕梁为进行整改。
- 3、接地扁铁焊接处为按要求进行防腐处理。
- 4、接地扁铁从屋面向下引与墙面没有进行有效固定。
- 5、组件连线，未按要求进行整理。

由此判定本次消缺全部不合格，要求重新进行再次消缺，并在本月 25 前必须完成。

五、资料方面的问题：

1、现有 14 份通知单只有 7 份回复，本月底必须完全回复，否则根据施工项目档案管定按每份 1000 元进行处罚。

2、前期多次要求上报的<夏季/雨季施工方案>、<强制条文执行计划>、<总包工程部主要管理人员资质>、<特种作业人员资质>、<设备开箱检查报审表>、<后续进场主要材料报审表>、<后续开工报审表>、<第一批 488 户开工施工质量检验批>。

以上资料在本月底必须向监理方报审。如由于施工单位的原因，在监理项目部撤场后，造成施工资料未能及时签字盖章，后果应有施工单位自行承担。监理项目部在完工撤场后，监理方不再履行监理责任。

总之以上问题总包工程部、各班组长必须高度重视，认真检查，认真消缺，加快施工进度，确保施工质量合格。避免返工，造成不必要的人力及资源浪费。

主送单位	安徽俊能新能源科技有限公司(总包项目部)		
抄送单位	安徽上电俊能新能源科技有限公司(建设单位项目部)		
发文单位	安徽宿州 120MW 户用分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2022.6.15

安徽宿州 120MW 户用分布式光伏发电项目监理例会

日期

日期 2022年6月15日

[illegible]

安徽宿州 120MW 户用分布式光伏发电项目监理例会

会议签到表

日期

2022年6月15日

[illegible]