

会议纪要

工程名称：浙江天能动力能源有限公司分布式光伏发电项目（20.34MWp）编号：JXM8-ZHJL-003

会议地点	项目会议室	会议时间	2022.04.04 14:00
会议主持人	李大超		
会议主题：项目周例会			
参会人员：殷向阳（线上）、刘长莲（线上）、王旭平（线上）、贝振飞(线上)、闫金东、魏书成、李大超、李尚			
会议主要内容： 一、施工单位汇报项目进度 1、三期 1#厂房从前天开始吊装组件已吊装约 3000 块，现场安全措施已做到位，并通过天能公司安全验收，开出了吊装作业证。吊装作业证有效期 3 天，1#厂房明天将吊完成。 2、四期 5#厂房正在加固，明天将加固结束。 3、二期基本结束，只剩下扫尾工作。7#、8#并网柜正在购买电缆，临时接入的事情前两天已与天能公司沟通过，并得到同意。电缆到位后接入天能公司备用开关，完成 7#、8#并网，待天能公司根据停电计划（5 月份）再进行正式接入工作。临时接入的时间暂定为 6 号，现场采取一些安全措施。 4、因疫情原因一部分导轨无法进场，疫情防控期间凡是从嘉兴、上海、无锡过来的全部不让进长兴，昨天来的一批导轨材料不让下高速，经沟通无果后被劝返，对施工暂时无影响。 5、夹具导轨现在主要剩下 8#厂房和 7#厂房未完成，4#厂房完成 80%。 6、接下来施工计划是把到货的组件吊装完成，把 1#厂房组件安装、布线、运维通道安装，包括现场的防护栏、缺少护笼的一起完善，包括 2#厂房的爬梯、加固，否则会影响下一步工作。 7、一期二期基本上结束，打算请监理进行初步验收，对现场检查出来的问题进行整改，这样是否可行。（总包丁总：验收现在能做到的是自我验收（初验），因为海宁现在疫情恶化无法到场。监理组织现场施工负责人及施工队负责人进行一场自我验收，对验收出的问题以整改通知单的方式开出最后的整改，整改完成后一期二期暂告一段落，等疫情缓和后再组织我们公司领导在现场进行真正意义的三方验收会议。业主刘总：先施工单位自行验收，验收完成后由施工单位提出申请监理二级验收，然后业主方再进行最终确认验收，验收完成后各方签字确认，要走正常验收流程。） 8、8#-7#、2#-1#、下线电缆桥架进配电室三处电缆过路破路的事情，已和天能公司领导沟通过，明确表示不同意，现已和设计院沟通其它方式。（监理：如果厂区内有原有多余电缆通道，可以			

与天能公司协调能否使用，实在不行就要走空中桥架。)

9、防雷接地测试由第三方检测，因疫情原因无法至现场开展工作。

10、4#、6#厂房设备暂时无法知道厂内设备的具体安装时间。

11、1#厂房已加固完成、5#厂房明天加固完成

二、监理单位

1、上周总体安全文明施工基本正常，整体良好。

2、防疫工作：建议在场所有人员做一次核酸检测。

3、安全方面：临边防护：部分围栏存在防护死角或缺少。进入屋面施工前必须保证围栏先安装到位，小屋面安全形式也较为严峻。

4、组件搬运方面：叉车作业要规范操作，持证上岗；吊至屋面的组件尽早分散，搬运时不要背或肩扛。

5、临时用电和加固工作：现场基本已按临时用电规范要求落实到位；用电设备外壳已可靠接地，做到配电箱应每日一检。加固区脚手架已按要求全部验收挂牌，现场配备足够的灭火器材，比如灭火器、防火毯，安全监护到位。

6、二期桥架应按要求做好接地。

7、防雷接地试验单位应提供检测单位资质和人员设备资质，测试前提前通知监理在场旁站。

8、资料报审和材料报验要抓紧。

9、早/晚班会：现场管理人员应每天对工人开个早/晚班会，早班会交代工作内容和安全注意事项及危险点，特别是重点区域的安全要求，并全体人员签字；晚班会总结当日工作情况，分析出现问题的原因，查漏补缺。定期对工人组织一次施工现场安全制度的贯彻学习。

10、安装质量和工艺方面：二期厂房支架应可靠接地，光伏电缆外露过长，不应大于 10 公分，应长短齐整，管口处做好封堵；

11、进度方面：希望趁天气较好，合理组织人员，多完成些现可以完成的工作量；

12、监理单位对现场进行了每日巡查、质量安全专项检查、工序平行检验、组件吊装等关键工作的安全旁站等工作。

三、建设单位

1、三期、四期厂房吊装每天在日报里体现，比如完成比例、总量、比例等；组件搬运时注意成品保护，不要造成不必要的破坏；组件吊上去后不要集中堆放。

2、到货情况，比如货物被劝返的，暂列一下，写进待解决的问题里。

- 3、二期 7#、8#电缆临时接入方案事宜，操作时务必小心，施工前开票。
- 4、与天能公司的事情，要求资源方与天能公司及时沟通，要做好公关工作。
- 5、电缆破路的问题，如果对方不同意走架空的话，一定要出设计图纸，如果破路天能公司不同意的话，建议写个申请，请对方给出书面意见，留下记录。现场组织一次沟通会，请厂方参加。
- 6、设计何时回复的问题，目前还未回复。包括围栏、水喷淋系统，先设计，后沟通。目前设计意见都没有，到底要不要围栏。水喷淋系统安装的取电各方面的用电量先设计出来再和对方沟通。
(总包丁总：设计已回复，我方对回复内容不满意，已退回给设计院进行重新出具更优的方案)。
- 7、临时围栏，若永久围栏不准备装，只是为了施工安全，请设计一并出具意见。围栏需先于施工，搭设完成后请监理单位验收，验收合格后方可施工。
- 8、疫情防控：越是小地方要求越严格。现场如有工人变动的話，该做的核酸尽量先做，不要影响整个工程。
- 9、希望把每天早/晚班会照片放在群里。
- 10、资料整理较慢。
- 11、建议每周安全、质量督察时间，由监理组织、施工单位、业主单位到现场检查，明后天定个时间。
- 12、三、四期夹具拉拔试验，安装摄像头人员因疫情进不来，把它写进需要解决的问题里，比如人员来自哪里，让大家知道。
- 13、每次例会把上次提出的整改情况事项解决，哪些已完成，哪些未完成，在会上做一个简要的汇报，是何原因等，然后再提出新的问题。
- 14、施工现场检查施工是否符合流程，是否符合安规；防护是否到位，做防护人员的安全防护工作，现场要有监护人员监护。
- 15、现场监理要适当增加一点次数，中间环节要经常抽查，督促工人安全防范意识。
- 16、现场监理做好每天安全记录体现。
- 17、工程部王总（以下同）：对业主公司刘总提出的问题一一作解答，然后再做新汇报；与天能业主沟通的事情会后再沟通。关于疫情，施工人员尽量做一次核酸。（业主刘总：做核酸的目标是不影响现场的施工，只针对现场新来的施工人员及时多做核酸，只要现场允许施工，可参不做。如果天能要求提高了，要满足天能要求。）
- 18、关于验收的事情：二期桥架接地的按规范是一定要接地，如果说没有图纸，业主方会与设计沟通。如果现场接地没有的话，就不属于整改项，属于不符合验收项，做完了再验收，达不到条件不会验收。

19、对会上提出的问题，积极落实，会后沟通。

20、监理提到达的急救箱要配置到位，尽快落实（施工闫总：这两天完成）。

主送单位	建设单位：长兴智旺新能源科技有限公司 总包单位：海宁科茂微电网技术有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间 2022年04月05日



注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

签 发：

夏新华

会议签到表

会议名称	不能项目周例会.		
会议时间	2022.4.4 14:00 周一		
会议地点	项目部会议室.		
序号	姓名	单位名称	联系电话
1	贝振飞(线上)	海宁科茂	
2	刘长莲(线上)	上海上电	
3	丁清波(线上)	海宁科茂	
4	李太远	常州正德行	1391401886
5	李尚	常州正德行	18151880369
6	魏树成	科茂	19951521832
7	何金东	良友金	
8	王旭平(线上)	海宁科茂	
9	殷向阳(线上)	上海上电	
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			