

会 议 纪 要

工程名称：浙江天能动力能源有限公司分布式光伏发电项目（20.34MWp）编号：JXM8-ZHJL-004

会议地点	项目会议室	会议时间	2022.04.11 10:00
会议主持人	李大超		
会议主题：项目周例会			
参会人员：殷向阳、刘长莲、王旭平（线上）、贝振飞(线上)、丁浩琪（线上）、闫金东、魏书成、李大超			
会议主要内容：			
一、施工单位汇报项目进度			
1、现场检查整改的问题反馈：			
1）并网柜电缆接线不规范，定在 5 月份停电以后再改。			
2）电流互感器安装的问题，现在已经整改完了，但是接线还有不符合要求的地方，正与供电公司联系沟通。			
3）并网柜未封堵的事情，到 5 月份停电后再整改。			
4）屋顶护栏的事情，已与天能公司沟通，天能公司要求尽量不要动他们的东西。根据现场实际情况，东西两侧运维通道可以向内移位，南北两侧现场实际测量现场实际测量为 1 米，如果需要要改的话最近标准在 1.05 米差一点，要改的话需再次与设计沟通。			
5）二期现场桥架接地已整改。			
6）现场电缆半径过小、强弱电未分开，绑扎不规范的问题，正与设计沟通，会尽快答复。			
7）现场物品堆放警戒线已拉好。			
8）电缆终端制作不规范，由天能公司自己整改。			
9）第二次检查的库房问题放置易燃易爆物品，现已妥善放置。库房正在整理。			
10）厂房施工临时护栏防护不到位的问题，内部沟通完等加固结束以后再做爬梯。			
11）现场检查加固防范不规范，现场已按要求做好防火、覆盖防护措施。			
12）通信点表，开完会结束以后再与科茂确认。			
13）三四期图纸会审，设计院答应今天（4 月 11 日）能出来。			
14）电缆走向和并网柜的位置，已与设计院对接。			
15）二期两台并网柜的事情，因天能公司电工无人暂无法搭接，待联系好电工后进行接线。			
2、现场施工完成情况汇报			
1）三期 1#厂房组件已安装完毕，目前正在进行接地扁钢吊装和安装。			

2) 7#、8#厂房导轨吊装今日(11日)完成, 4#厂房目前完成 80%暂时不动(因厂房需安装设备), 6#厂房有一部分未做, 因天能公司安装设备原因已不需要再做。

3) 组件的到货时间需总包单位确认, (科茂丁总) 因货运司机都带星, 目前正在找不带星司机。

4) 电缆桥架约 22 日到场。(监理要求对材料到货计划重新编排, 施工进度重新组织)

3、现场安全问题: 对现场发现的安全问题, 已和公司领导进行对接, 如果安装单位如果屡教屡犯的话, 将对其进行清场。

二、监理单位

安全方面

1、**安全防护:** 目前施工面的重点危险点主要是屋面安装的临边作业和上下爬梯、加固焊接的临时用电和现场防火。务必要把临边防护做到无死角, 能让施工人员临边作业和上下通行安全放心才行, 确保小屋面施工安全, 防止出现意外事件, 杜绝发生任何人身伤害事件。不要抱着侥幸的心理, 做一天看一天。

2、**临时用电:** 上周临时用电基本正常, 每日点检到位, 基本未出现违规用电现象。

3、**加固作业:** 存在一些对场地设备和易燃品防护不到位的问题, 要引以为戒, 焊接作业前一定要查看防护措施做的怎么样。昨天监理巡查时发现, 6#厂房收工后现场加固未合理放置, 影响厂区内人员和车辆通行。

4、**文明施工方面:** 监理屋面巡视过程中会发现有烟蒂, 槟榔渣和一些喝过的饮料瓶, 还有一些垃圾。对这种情况, 施工单位要严加管理, 进入施工现场是严禁吸烟的。产生的垃圾每日一定要当日及时清理。

5、**成品保护方面:** 上周发现的问题有: 一、1#厂房有的导轨受力变形, 严重影响质量的要及时换掉, 已受损的导轨不得使用; 二是组件上有踩踏的脚印痕迹, 组件表面禁止脚踩或重压; 三是个别组件上有划痕, 对造成划痕的要换掉。四是道路临时堆放的材料等要及时用围栏围起来。五是现场 MC4 较长的插头不要乱放, 防止损坏导致故障隐患。

6、**工人安全防护意识:** 进入施工现场的所有人员都必须正确佩戴安全帽。上周六工人中午现场发现下来吃饭组件安装人员下爬梯时多名工人不戴安全帽的情况, 且现场不听劝阻, 之前已发生过几次, 监理单位对于这样的情况下安全考核单和监理检查通知单。我们一定让施工人员认识到安全帽的重要性, 不佩戴安全帽的危险性后果, 多组织安全学习, 监护人员要多加监管, 来提高工人的安全意识。如果再发现安全帽不戴的, 将加重考核、情节严重的停工学习。

7、**工人精神状态:** 天气越来越热, 工人的自我安全意识可能容易麻痹松懈, 现场应配备相应

足够的防暑降温物品，比如饮用水、防中暑药物，及工人临时休息区，严格要求之余加强人文关怀，防止工人情况状态不佳发生意外。

安装方面

1、**支架验收情况：**昨天对 5#厂房的支架进行了现场工序验收，发现 3 个问题：一是有个别夹具少一螺丝组，二是个别夹具的螺帽还未拧紧，三是个别地方导轨与夹具之间的螺丝未拧紧。

2、**组件安装情况：**组件安装过程中发现有边压块没有完全压到位，现场安装一定要细心，对发现的压块未调节到位的要及时调整。（总包贝总：组件接头要用专用工具制作、专用工具拧紧）

3、**二期厂房桥架接地：**经检查已按要求全部接地。

4、**加固工作：**现场很多没有加工的钢管都生锈。要想现有的材料要想办法防雨覆盖，延缓生锈氧化过程，避免加重锈蚀。加固材料上的两头连接板焊接产生的焊渣等小颗粒一定要打磨光滑，否则安装上去以后如果有缝隙，长时间可能会引起原先紧固的螺栓松动。

8、**进度方面：**三期 1#厂房前天已安全结束，接下来的工作要及时衔接好。比如桥架安装、电缆敷设、防雷接地安装、逆变器支架安装、逆变器安装等。4 号厂房现场看只有北侧厂房内有施工，是否可以协调不需要施工的南侧厂房进行组件安装。

9、**疫情一天不解除，防疫工作不能松懈。**

三、建设单位

1、关于设计方面，之前一直没有回复也没有给个时间节点，如果还不确认，最迟到周三，不能再拖；如果还不确定，有必要停下来，等设计工作落实完成，包括三、四期电缆桥架。目前只是口头说说，包括之前所说的临边围栏、接地、水冲洗，都需要出具体图纸，免得后面再出现返工。

2、现场进度，建议总包重新排一次进度，由监理审核，特别是材料设备到货时间、现场工作安排，目前进度与原进度计划是有所调整，建议明天 9:00 前上班前把进度表报给监理，重新排一下，对下一步工作做详细的指导。

3、现场成品保护问题，属于施工单位的管理能力。到货检后，吊至屋面，由工人负责施工，发现有坏的，立马进行拍照取证；如果没有发现到，安装过程中由业主单位或监理单位检查发现的，由总包单位买单。

4、现场加固的问题很大，上周六检查发现，焊接下方有油罐，很容易着火。我们要铺好防火毯，做好防护措施。坚决不允许这种情况再存在。

5、现场施工方面，最近温度较高，屋面温度更高。工人也是人，现场防暑降温药品要配齐，不能发生中暑之后再配备，生命没有第二次。现场要指定吸烟点，现场再发现只要有烟头的由监理统一开考核单，屋顶就是工作范围，不允许有任何新的烟头。上周六检查现场有赤膊不戴安全帽的，

若再次发现建议停工，好好整顿，做好安全自查，或清理出场。

6、现场所有的检查，监理要增加 H（见证）点、W（停工待检）点、S（旁站）点的质量控制点检查，落为纸面，按质量标准检查每一点。

7、因为疫情原因，建议每周有一个反馈情况，由监理复核是否属实。

8、动火作业前首先要清理现场可燃物、爆炸物，对现场要采取防护措施。电线要规范布置，地上有油，若工人滑倒产生可能的人身安全危害。。

9、护栏、高空作业问题，每次过来都发现安全隐患未解决。护栏建议用脚手架，加警示牌。上下通道用斜爬梯或“之”字形梯。这个问题要批评监理，方案是怎么审核的。到屋面施工涉及到临边作业的，就算是没有脚手架，也要用临时围栏，用夹具夹紧，验收符合要求后再施工，施工完成后再拆掉。没验收就验收的不符合开工条件。现场检查只做了一小段围栏。安全钱不能省，省了小钱花大钱。**对护栏和爬梯问题如果再不整改到位的，要求停工。**

10、药箱问题，上次在长兴开会的时候已提到，要保证现场药箱到位后再施工。

11、现场吸游烟、赤膊、不戴安全帽的问题，不要讲过多的理由。现在不是工人的问题，属于管理人员的问题。要落实惩罚。班前会，收工会是怎么开的。不要有安全事情出来，先做好安全措施再施工。

12、安全做到 100%，出了问题没人听你解释。

13、监理要做好安全和质量的把关工作。

14、根据天气温度变化调整好施工作业时间，避开高温时间作业。作业时最少保证两人作为班组共同施工，相互照应。

15、严格根据审核的应急预案进行安全施工，保证方案措施落实到位。

16、工作时不要穿拖鞋、着装整齐。

17、再次强调一下时间点：**进度计划（包括临时围栏）今天完成，明天交监理先审核；设计的反馈本周三 20：00 前完成，如果设计不落实就停下来等设计；防暑降温药品（药箱）和人员临时休息点今天落实完成。**

18、再次强调安全方面不要出任何问题。

19、科茂王总：安全问题很多，对安全问题要一一回复，完成节点和方案；贝工提到的专用工具型号、数量，拍个照片发到例会群里，据以往经验如果没有拧紧可能会造成接头烧掉；刘总提到的进度计划表重新排一下，并在群里发一下，以 5 月 31 日为倒排时间点。

主送单位	建设单位：长兴智旺新能源科技有限公司 总包单位：海宁科茂微电网技术有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间 2022年04月11日 

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

签 发：夏新华

会议签到表

会议名称	项目例会		
会议时间	2022.4.11 10:00		
会议地点	项目部会议室		
序号	姓名	单位名称	联系电话
1			
2	王旭平	海宁市科茂	
3	丁浩璞	海宁市科茂	
4	王旭平	海宁市科茂	
5	魏书明	科茂	
6	顾金东	海宁市科茂	
7	王旭平	海宁市科茂	13812121212
8	丁浩璞	海宁市科茂	13812121212
9	贝振飞	海宁市科茂	13812121212
10			
11			
12			
13			
14			
15			
16			
17			