

会 议 纪 要

工程名称：浙江天能动力能源有限公司分布式光伏发电项目（20.34MWp）编号：JXM8-ZHJL-011

会议地点	天能项目部会议室	会议时间	2022.06.06 14:00
会议主持人	李大超		
会议主题：项目周例会			
参会人员：刘长莲、殷向阳、徐勇林、贝振飞、李大超、张国良、张涛			
会议主要内容：			
一、施工单位			
1、三、四期安装、现场安全基本可控。组件基本完成。			
三期桥架安装 98%，直流电缆敷设 90%，防雷接地 78%，逆变器 95%。			
四期桥架安装 93%，直流电缆敷设 93%，防雷接地 89%。逆变器 89%。			
2、本周工作安排：整体放光伏线工作结束。1#楼桥架完成，开始安排人员逆变器接线。2#楼桥架完成，制作下墙桥架，3#楼桥架完成，制作交流桥架。4#楼桥架完成，制作下墙桥架。5#楼桥架完成，制作下墙桥架。6#、7#、8#厂房楼制作桥架。另外综合现场统计桥架、夹具等材料缺量。			
3、3 台并网柜本周 8 日到货。交流拼接 240mm ² 电缆 7#到货。			
4、周二上午组织天能厂方、加固方、施工方、总包方、监理方、业方方、设计方进行厂方验收。			
5、6 月 8 日 3 台并网柜到场。			
6、目前正在协调和待解决的事情：			
1) 50*50、100*50 桥架较少，需要增补。			
2) 下阶段并网柜停电时间正在协调。			
二、监理单位			
上周施工情况： 总体基本可控，未出现一例安全事件，以下几点要重视：			
1、六月是全国第二十个安全生产月，主题是：“遵守安全生产法，当好第一责任人” 施工单位要制定好生产月活动方案，组织好安全生产月的学习，针对现场安全生产情况做一次全面的安全自查摸底，对所有管理及施工人员组织一次安全生产月主题精神贯彻，安全知识教育学习及讨论活动，并形成记录。做一次有针对性的应急演练。			
2、并网柜母排拼接送电前确保所有开关分位，母排拼接后，前后柜门挂好带电警示牌，以防误合隔离开关，并应由专人管理，带电后不得随意打开带电部位柜门。再次施工必须得到许可，现场专人监护，施工前做好与带电部位隔离，隔离刀闸下端须挂接地线。			
3、新进场人员做好三级安全教育和培训交底，外来临时人员做好现场交底。			

4、1#厂房 组件电缆敷设很久，长期在太阳下暴晒，未固定；逆变器雨棚未安装结束；逆变器雨棚未及时安装，在屋面存在安全隐患；垂直桥架安装问题至今未整改；桥架未全部安装结束，厂房上垃圾多日未清理；接地扁铁生锈问题未全部处理（后期处理会加大锈蚀体积），切断处、开孔处除锈防锈处理；桥架连接螺栓处现生锈现象如何处理；气楼桥架已经来不少天，桥架还没装起来，电缆还在阳光下暴晒，将会缩短使用寿命，降低绝缘性能，出现质量问题，质量问题如何保证？检修通道安装质量，牢固程度，安全性；电缆护套全部未整改；说明什么问题，对现场工作量组织的人手短缺，对解决问题的态度不认真，对出现问题的认识不足，整个施工管理层对看待这些问题的责任心不强，对现场出现的问题了解不够透彻，不够重视，质量意识和技术管理太够。

5、施工单位自检自测的设备要配备充足，万用表、绝缘电阻表、水平尺等。

6、隐蔽工程隐蔽前（比如电缆桥架盖板）、组串电缆接入逆变器、防雷接地测试、交流电缆头制作安装、并网柜母排拼接施工等的停工待检点、旁站点等关键工作必须叫监理在场，否则视为不合格或不予签字。

7、防雷接地施工及检测工作的安排及何时到场。

8、做好垃圾清理及成品保护工作：屋面垃圾、屋面铁屑污染、材料堆放整齐、设备防雨防护。

9、相关施工方案未完善到位，并网柜拼接方案、电缆专项施工方案。

10、现场班会要与每日施工内容相结合，布置好今天要完成的量，收班会落实完成情况，没完成怎么补回来。不要糊里糊涂的每天干一点是一点，一点对计划的控制力都没有。

11、防疫工作不能松懈，新来人员在必须带好防护口罩，出示核酸检测结果和湖州防疫码。

12、要多关爱施工人员，提供一些冰镇饮品或解暑西瓜等。

进度方面：

要把工作效率提上来，报每日计划的施工要落实，不要报了计划，看不到人干活。

三、建设单位

1、最近天气比较，长兴接下来估计也不会下雨，每天工作量比较大，特别要注意防暑防湿。现场要配备有降温避暑房间。注意调整一下工作时间安排，早上可以早一点，时间要灵活安排，但要保证工作量。前一天不要熬夜，不要喝大酒。

2、现场二期加装的组件到场时间什么时间到场（组件现场还在盯图，排布图出来了，整套的还没出来），图纸问题我们公司会与总包进行核对的，要尽快。再次提醒要厂家监造，对方出厂的报告要及时拿到，避免出现检测的问题。

3、后台程控画面需要制作，要把框架搭好（电气原理图后台显示）。

4、组件检测的问题尽快回复，总包最好先和我们集团公司沟通一下，沟通后给个书面回复。

- 5、水冲洗问题，取水点问题尽快与沟通情况。到时监理出一个联系单给总包，让总包确认一下有这个事，让总包闭环回复。找一个共同解决的方法，也是过程中要留底。
- 6、与天能公司沟通的6#厂房加烟囱的问题如何回复？（总包回复：原6#厂房200块组件已移至5#厂房屋面，并网点未变。避开了烟囱，已与设计院沟通过），最后竣工图中落实现体。
- 7、对于现场新来的几个工人，第一要做好疫情防控工作，每个人的行程码、健康码截屏保存，作为入场资料的一部分；第二进场的安全学习和三级教育工作要在入场前完成。
- 8、并网柜拼接方案到目前未完成报审。并网柜需整改的连接排等厂家整改完成后，总包自检之后，我们要对现场进行一次验收。
- 9、调试方案已提出很久，但未收到调试方案（总包回复，方案已有，人员未定）。
- 10、防雷接地测试的工作如何安排？已经多次提出。准备何时做？（总包回复本周安排时间，具体时间未定）是否打算一起做，要把工作安排告知一下。做防雷接地时请监理在场见证。
- 11、现场并网工作，所有的点可能卡在天能的停电时间方面，停电完之后才能并网，这块工作需要总包与天能方面要多沟通。希望这个月6月30日全部并网。
- 12、现场铭牌制作，不管是永久的还是临时的，一定要先做上去的。
- 13、现场跟天能公司沟通完，再排一下进度表，做好之后由监理来发。
- 14、初验整改检查表检查批注的意见再细化一下，体现整改完成情况。
- 15、明天是高考，现场有无要求停工计划（此地远离高中学校，不影响高考，未收到停工要求）。
- 16、接下来的项目大半已完成，也块进入收尾。每位员工要提高防患意识，职责素质方面还不是很到位，对新人培训方面这个“带教”这一块其实很重要，一个是业务上的带教，一个就是安全上的带教。做到“四不伤害”、工平场清。施工负责人要多进入现场，多在现场看，多发现问题，对整个施工质量安全包括进度是一个保证。员工在施工过程中图简单，可能会与规则起冲突麻烦，可能就会出事，所以执行规范很重要。所有的规范都是有血的教育找来的，所有的规定都是有一定的道理。总包单位在关爱员工方面做的很好，员工状态好，效益才分出来。

主送单位	建设单位：长兴智旺新能源科技有限公司 总包单位：海宁科茂微电网技术有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2022年06月08日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

签 发：

夏新华



