

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目（本期 10 万千瓦）

工地例会会议纪要

第 046 期

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目

（本期 10 万千瓦）

监理部

2023 年 10 月 24 日

一、参会单位

业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

分包单位：一标段一山东济平建筑工程有限公司

五标段一湖北岳隆筑天建设工程有限公司

六标段一湖南宇达电力工程有限公司

二、参会人员：

见后附表

三、会议主题：

进度、质量、安全、协调、工程资料。

四、会议主要内容：

（一）、EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

协调：X1 高压电缆沟正在协调并尽快开始施工

本周完成：

山东济平：W8、X1 箱变油池施工完成

湖北岳隆：X2 基础开挖，W10 机位协调

湖南宇达：X1 高压电缆沟协调，X2 塔位定点

河北润海：W8 风机并网

下周计划：

湖北岳隆：X2 基础开挖及施工，W10 协调基本完成本周内动工

湖南宇达：X1 直埋电缆已协调完成本周付款后即可施工

河北润海：准备进场吊装

2. 安全

2.1、风机吊装前做好安全技术交底，对各单位新进场人员进行安全教育和安全技术交底。

2.2、本周参加了安全教育文化考试，加强分包单位的安全教育培训。

2.3、对 W10、X2 风机加强现场施工安全措施。

2.4、集电线路临时用电有问题的已及时整改，有所改善，后续要继续保持，集电线路现场取土保护，边坡防护要做好。

2.5、下周工作例会要开个安委会，后续安环部来一个检查和现场情况了解。

（二）、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

1. 进度

1.1、风机基础——目前工程进度同计划预期还存在不少差距，气温渐渐变冷，同时将至年尾，按照以往的施工进度，1台风机基础开挖开始到浇筑、安装调试、并网最快也要的2个月左右。时间不能耽误，工期不可延误。

1.2、集电线路：上周例会讲的计划只完成50%的工程量，会上讲话信心令人满意，可到实施时大打折扣。

1.3、如果下周（2023年10月24日到2023年10月31日）W10风机不开工和集电线路X1到塔基1F3N13直埋电缆完不成工程进度的，必须按照《施工合同》的条款要进行考核的。

2、质量

2.1、目前由于施工面的减少，施工质量有所提高，但还是有不少遗漏问题需要进一步消缺整改。例如箱变安装底座间隙较大必须进行防锈防渗水处理，必须同槽钢可靠焊接。风机和箱变的标识标牌要装护栏。

2.2、集电线路上的消缺，标识标牌、螺栓保护帽、缺件；埋设电缆的标志桩、电缆保护管的固定等。

2.3、继续对钢筋、电缆材料的进场检查见证取样送检工作。

2.4、继续把控施工工序验收程序工作，违者一律按照有关管理制度进行考核。

3、安全

3.1、目前现场存在危险源有带电设备和不带电设备，标识标牌及安全防护必须到位；严格停送点时的操作审批制度；风机基础基坑、集电线路塔基掏挖孔洞的临边防护问题要做好防护措施；还有钢筋、电缆材料机械伤害问题、临时用电问题、施工现场、生活区防火问题提前做好预控措施。

3.2、进一步加强安全技术交底工作；风机专业队伍进场做好安全教育工作，吊装方案、机械设备等的报审工作要做到的位。

3.3、集电线路对废除铁塔线路必须要有《铁塔拆除施工方案》的报审，现场必须进行安全技术交底，否则严禁施工拆除作业。

4.工程资料

继续强调工程资料与施工进度同步，之前未闭环的要加紧闭环。组卷日期尽快决定，组卷完成后抓紧往市里上报，否则后果自负，10月份抓紧把土地建设用地资料上报。

5. 植被恢复

水土保持、植被恢复，必须按照要求做好。不失时机地抓紧植被恢复。在公路填坡面做好砌石护坡，并采取必要措施防止随坡溜弃土石碴，压埋植被，并在道路两侧种植绿化树木。

（三）、业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

1. 进度与协调：

1.1、X2 风机基坑 10 月 25 日完工，同时进场道路也要 10 月 25 日开工，10 月 27 日开始打垫层；W10 加强协调力度，10 月 26 日开始动工；10 月 25 日风机吊装进场；10 月底完成 X2、W10 风机基础钢筋绑扎和混凝土浇筑，11 月底全部风机吊装安装调试完成，全容量并网完成。

1.2、X7 风机集电线路支线 10 月 26 日完成交付，27 日开工；X2 风机的集电线路 4 个塔基放点，10 月 28 日具备开挖条件。

1.3、X1 高压电缆沟协调进度要加快，保障 10 月 26 日开工，10 月底完成不了要对其进行考核。

2.质量：

2.1、所有的材料都盘一盘，（比如哪里缺螺杆的螺栓的，铁塔缺不缺材料，导线缺不缺，风机那些前期调试拆除的配件、易损件等材料），缺的要及时补发，确保现场能够保证调试，顺利并网。

2.2、要加强进场材料构配件的管控力度，设备材料进场必须严格按照规范要求进行报验，各种出厂资料和检测报告齐全。否则一旦发现要进行退场处理，情节严重的要进行考核。

2.3、对于风机安装、吊装主要抓好施工组织工作，确保工程质量，在工作中不断指导和教育施工人员，提高施工人员技术素质，在抓好质量基础上促进工程进度。

3.安全

3.1、危险设备、升压站、集电线路带电等场所必须设置安全警示标志、安全警示牌。警示标志应符合有关标准和要求。

3.2、运输车辆进场前，专人与司机共同检查车辆状态，人员资质，做好入场安全交底，开好班前会；山地风电做好道路较大坡度运输措施，山路各段防护措施，满足大件运输要求。

3.3、风机吊装过程中，起重设备的故障可能导致设备的掉落、损坏或者人员受伤，因此在吊装过程中，需要对起重设备全面的检查和维护，保证其正常运行，但始终要把安全放在第一位，不能因为加快进度而忽视安全问题。

3.4、10月底由于天气气候原因，昼夜温差大，注意加强防冻措施。

3.5、X2风机由于道路原因，在风机吊装进场前，大件运输协调问题和设备问题，一定要提前做好准备，保障风机吊装进场顺利。

3.6、总包单位的安全技术交底、安全教育培训、组织的安全教育考试这些都要有留有记录，确保每个人都是真正的受到安全教育。

4.植被复垦

对临时占地实行植被恢复和相应的绿化，工程永久占地实行异地还林值草的方式进行生态补偿，防止水土流失，降低工程建设对区域生态环境的不利影响。

会议总结：

我们这个项目所剩的时间不多了，所有安排的时间节点都是按照11月30日全容量并网来。不管是总包、分包还是监理，都很辛苦，我们也都看到了，前面付出了那么多，马上就要看到结果了，结果不及格的话，前面的工作等于白付出了，所以接下来总包要统筹管理，特别是在征地和协调方面，希望各参建单位都能发挥主观能动性，把工作做细做精做好。

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇40万千瓦一期20万千瓦风电项目（本期10万千瓦）监理部

2023年10月24日