

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目（本期 10 万千瓦）

## 工地例会会议纪要

第 014 期

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目

（本期 10 万千瓦）

监理部

2022 年 8 月 16 日

# 会议主要内容

## 一、参会单位

业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

## 二、参会人员：

见后附表

三、会议主题：工程协调、进度、质量、安全、工程资料

## 四、会议主要内容：

### （一）、EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

本周已完成的实际工程量和下周的计划

#### 1、本周已完成的实际工程量内容

1) 交通工程：17#风机进场完成 80%；22 号抢修水毁道路；14 号、28 号抢修道路；集电线路 2 回线修路 12-14，24+1，28 号

2) 风电场土建：22 号垫层浇筑完成、锚栓锚板安装完成，22 号钢筋绑扎 40%；24 号基础浇筑完成；27 号二次灌浆完成，24、8、29 回填完成。

3) 集电线路：集电线路 2 回线浇筑 2N13 一基，掏挖 17，18，25，26 四基；A 回线开挖完成 AN10 号，XAN11 号，XAN12 号，XAN13 号 4 基

4) 升压站：停工

#### 2、下周工作计划

1) 交通工程：14 号、28 号道路修筑；21 号道路修筑；

2) 风电场土建：W17 基础开挖、垫层浇筑、锚笼安装、钢筋绑扎完成 60%；13#B 平台开挖完成，22 号钢筋绑扎支模、混凝土浇筑完成，21 号基坑开挖完成；26 号垫层浇筑、锚栓锚笼安装，30 号回填完成；

3) 集电线路：3、4 回路 10#到 18#基坑浇筑完成、下下周月底能保证 3 回浇筑完成（38 基）浇筑完成、2 回路下周完成 13 基，下下周完成 12 基；本月底全部完成；8 月 19 日塔基开始组塔。

4) 升压站一次基础浇筑完成、SVG 基础垫层浇筑完成，主变视河道水位情况进行运输。升压站各种并网手续正在联系筹办。

## (二)、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

### 1、进度控制：

- 1)、集电线路塔基施工进度严重滞后，每周进度计划要落实到位、下周末 2 回完成必须完成 13 基、3、4 回路必须完成 9 基的浇筑任务，如果下周计划完不成必须进行考核。
- 2)、风机基础在本周内没有完成一基浇筑任务、与总进度计划对比、进度滞后，风机基础下周内必须完成 2 基的浇筑任务。
- 3)、升压站本周内由于阻工情况，进度严重滞后。下周内一次舱基础浇筑完成，SVG 垫层浇筑完成。
- 4)、对上述 1) —3) 要求施工总包单位按照施工总进度计划执行，制定相应的赶工期措施，监理部对施工进度计划实施情况进行跟踪对比考核。

### 2、质量控制：

- 1)、29#风机基础浇筑质量问题和集电线路 34#没有报验浇筑的问题已通过第三方检测已经确认，要求提供纸质版的具有法定效力的检测报告。
- 2)、对山上 29#、30#等机位接地电阻阻值大的不符合要求的问题，已得到解决，其它机位还必须加快整改。
- 3)、关于用于接地的热镀锌材料问题已得到解决，但后面进场材料必须合格，否则要按照《施工管理制度》进行考核。
- 4)、继续对进场钢筋等材料做好见证取样工作、包括混凝土、二次灌浆料试块、镀锌钢材、高强度螺栓副。
- 5)、进一步强调施工工序报验制度，在“三检”合格的基础上进行报验，如风机基础锚栓笼螺母紧固、垂直度、水平度、钢筋安装布置、钢筋绑扎 100%地做到位等。
- 6)、对上述所列问题监理项目部严格跟踪监督、不符合要求又不整改加强考核力度。

### 3、安全管理：

- 1)、施工现场强调施工管理人员质量、安全责任制、对没有责任性的施工管理人员、清除施工管理队伍。
- 2)、每天继续监督好施工班前会议、做好安全技术交底记录和签名。
- 3)、加强对施工现场的劳动防护用品穿戴管理工作的监督管理工作。特别要对风机基础夜间浇筑施工作业、集电线路塔基基础施工现场的工人劳动防护穿戴的管理。
- 4)、施工总包单位要进一步加强目前疫情防控工作，对外来人员先做核酸检测没有问题方可进入施工现场。

#### 4、资料管理

- 1)、施工资料报审工作有了些进展，但还要继续完善；
- 2)、各单位资料必须围绕《风电档案管理》、《风电发电质量监督大纲》的要求的内容进行编辑和完善。

### (三) 业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

#### 1、 质量控制，

- 1.1 施工单位的技术能力和施工水平是达不到质量要求、每次开会各专业分包队伍都有所进，树立自身形象，要求湖北工程对不合格的分包队伍清除出场、不能影响本项目的安全质量问题。
- 1.2 电力质检方面要求：目前已干了7个风机基础、升压站土建也干了一部分，要求总包单位加快联系首次质检事项。

#### 2、安全管理

对新来的施工队伍一定要做好安全教育落实到位，不要流于形式，真真让一线工人受到安全教育，提高安全防范意识。

#### 3、进度控制

- 3.1 9.30 首次并网还有45天时间，所有施工进度应该在9月25日前所有施工调试都应该结束，达到并网条件，总包征地等事项先行。24个机位不要随意变动了，把手续往前做，把章都盖回来，在实际施工中，如果确定不下来，后面再想办法，已经到了燃眉至极。
- 3.2 总包单位报的周报内容，必须增加上周进度计划未完成的原因，本周应采取的补救措施也要表达清楚。

17#风机基础和13B这家队伍早就说要完成浇筑，都严重滞后，另外两家队伍也是一样。如果是涉及征地问题，这个事情一定要先行。

集电线路工期是远远滞后的，2回路一次都没有按照进度计划完成，白天、晚上要加班赶进度、保证930完工。

集电线路把计划倒排出来，进度计划不是敷衍业主、也不是敷衍监理。进度计划编排主要是大家心中有数，表明工程进度节点和难点，总包周报问题上周计划的完成情况和本周实际完成的情况有个横向对比，以及纠偏的应对措施和解决方案，并不是工期一直往后滑。

总包、监理在群里的照片，除了监理可以发，总包单位项目部自己也可以发照片，这样能说明工程施工动态。

- 3.3 风机机位的阵地在 9.30 前全部完成浇筑任务。排好风机设备进场的计划表，风机吊装在 10 月中旬结束。
- 3.4 总包单位项目的全盘进度计划、分包单位也必须根据总包的分解的计划时间进行编排；
- 3.5 集电线路 3、4 回路塔基 8 月底要完成 40 机，2 回路要全部完成否则要对总包单位进行进度考核。另一方面集电线路安排好组塔、立塔能开工时间、赶紧展开。
- 3.6 目前升压站剩余时间也不多了，升压站如二次接线调试、试验各种验收、还有电科院的、省网、市网公司等涉及的并网手续很多，而且很详细，各种购售电协议、合同需要办理的手续很多，要求早做准备。

#### 4、考核

- 4.1 集电线路是目前整个施工问题最大的地方，这个工期远远滞后的，2 回路一次没有按照周计划完成，这次 8 月 30 日 2 回路必须全部完工，否则监理部按照制度要对其进行考核目前考核单一张也没有。然后总包合同是考核 930 首批并网第一周没有完成的 5 万/天，第一周以后 10 万/天，这个标准可以结合周计划中考核，分包报的计划就是相当于总包报的计划就按照此评定。如果 930 全部完成了，可以把这部分考核免去。如果 930 没有完成所有的考核我们严格按照合同执行，
- 4.2 如果监理没有给总包下考核单，导致项目工期延误，那我们要考核监理，要么监理承担、要么总包承担。不进行考核工程进度就不会推进。
- 4.3 今天报的每一项进度计划监理这边记好，下周结合他们的完成情况进行考核发到群里作为对比，对总包的考核里面具体写明某一项（某一单位工程、子单位工程）具体没有完成的情况的考核列表。

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目

（本期 10 万千瓦）

监理部

2022 年 8 月 16 日

第 5 页/共 5 页