

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目（本期 10 万千瓦）

工地例会会议纪要

第 015 期

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目
（本期 10 万千瓦）

监理部

2022 年 8 月 23 日

会议主要内容

一、参会单位

业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

二、参会人员：

见后附表

三、会议主题：工程协调、进度、质量、安全、工程资料

四、会议主要内容：

（一）、EPC 总包单位：中国电建集团湖北工程有限公司

本周已完成的实际工程量和下周的计划

1) 交通工程：风机基础 21#修路 40%；17#道路冲毁维修完成，13B#道路开挖 40%；14#道路完成，28#风机进场道路完成 50%，29#、30#大件运输道路完成 80%；

2) 风电场土建：22#基础混凝土浇筑完成，接地扁铁焊接完成，21#平台修筑 60%；17#基坑开挖完成；27#、29#、30#、8#、24#二次灌浆完成，26#开挖完成 100%完成；30#回填完成。

3) 集电线路：2 回线掏挖 14+1#，14+2#，21#，24#，24+2#，27#，浇筑 12#，17#，18#，24+1#，24+2#，27#，28#，铁塔组立 2N5, 2N6，2N34；A 回线 AN10 号—18 号开挖完成，浇筑完成 AN10#，XAN11#，XAN12#，XAN13#，XAN14#，AN17#，钢筋绑扎模板支设完成 AN18#；

4) 升压站：一次舱墙体未浇筑，SVG 基础开挖完成。

2、下周工作计划

1) 交通工程：13B#道路完成 100%；21#道路修筑完成 100%，28#道路完成 60%。

2) 风电场土建：20#二次灌浆，21#坑槽开挖，垫层浇筑、钢筋绑扎浇筑完成；17#垫层浇筑、锚栓笼安装、钢筋绑扎支模、混凝土浇筑完成，13B#平台开挖完成 100%；26#垫层浇筑、锚栓笼安装，钢筋绑扎浇筑完成；合计风机浇筑完成 3 基。

3) 集电线路：2 回线基坑开挖、钢筋加工、钢筋笼安装、基础混凝土浇筑 10 基，组塔 7 基，接地施工 15 基；A 回线开挖，浇筑 AN3 号—XAN9 号，2 回路合计完成 16 基；3、4 回路合计

完成 11 基，根据协调情况适当增加。

4) 升压站：一次舱基础砼浇筑完成，防雷接地施工完成、基坑回填完成；svg 基础垫层浇筑完成，钢筋模板施工完成。砼浇筑完成。

(二)、监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

1、进度控制：

1)、集电线路塔基施工进度严重滞后，每周进度计划要落实到位、下周末 2 回完成必须完成 16 基、3、4 回路必须完成 11 基的浇筑任务；本周累计没有完成塔基浇筑任务的进行考核 12 基，10000 元/基，合计考核 120000 元。

2)、风机基础在本周内只完成一基浇筑任务、少完成一基与总进度计划对比、进度滞后，下周内必须完成 17#、21#、26#基的浇筑任务，否则依据合同规定进行考核；对本周少完成的一基考核 50000 元/台。

3)、升压站本周内必须完成进度计划，该办的手续提前办完；否则按照合同规定进行考核。

4)、监理部要求总包单位加快手续办理，对影响工程进度的制约因素，采取有效措施处理。

2、质量控制：

1)、本周对风机基础回填土的质量进行考核，要求其他风机基础分包单位引以为戒，管控好工程质量。

2)、对混凝土浇筑的分部、分项工程施工现场做好标养和同样试块，集电线路一塔基一组标养一组同样，风机基础一组同样 6 组标养。

3)、继续加强进场原材料钢材、水泥、二次灌浆料、热镀锌材料检测和检验工作，不符合要求退场，否则要按照《施工管理制度》进行考核。

4)、进一步强调施工工序报验制度，在“三检”合格的基础上进行报验，如集电线路塔基浇筑前的验收、风机基础锚栓笼螺母紧固、垂直度、水平度、钢筋安装布置、钢筋绑扎 100%地做到位等。

5)、加强质量责任制组织体系的建设，把质量目标落实到人，奖罚分明，充分调动施工人员的质量积极性。如集电线路的基础掏挖和混凝土浇筑振捣；风机基础混凝土浇筑振捣。

6)、对上述所列问题监理项目部严格跟踪监督、不符合要求又不整改加强考核力度。

3、安全管理：

- 1)、继续做好施工现场安全文明施工工作。对集电线路掏挖完成的洞口要用牢固的木板盖好，四周做好防护栏；风机基础基坑开挖完成后四周防护栏、安全警示标语，彩旗等，五牌一图合理布置。
- 2)、每天继续监督好施工班前会议、做好安全技术交底记录和签名。
- 3)、施工现场的劳动防护用品穿戴管理工作有个别地方管理不到位，需要加强管理，必要时采用经济考核措施。
- 4)、加强目前疫情防控工作，对外来人员先做核酸检测没有问题方可进入施工现场。

4、资料管理

- 1)、迎接 9 月上旬的质量监督检查组对本工程的质检，项目资料要先行；
- 2)、各单位资料要核对《风电发电质量监督大纲》的要求的内容进行编辑和完善。

(三) 业主单位：赞皇蓝源风力发电有限公司

1、 质量控制

项目质检这块加紧办理，首次质检和并网前质检一同开展进行；计划 9 月上旬完成。

2、安全管理

做好施工现场的各项安全措施、把安全措施费扎扎实实投入工程施工中，真真让一线工人有个良好的施工环境。

3、进度控制

- 3.1 制定完善进度计划，就得实施完成进度计划，把手续往前做，把章都盖回来，在实际施工中，如果确定不下来，后面再想办法，已经到了燃眉至极。
- 3.2 总包单位和分包一起想办法，克服一切困难、不能把所有的延后滞后的事情、拖到最后来处理、解决滞后工期的因素，否则我们工程无法完成 9.30 首次并网目标。
- 3.3 本周风机必须完成 3 台基础（17#、21#、26#）浇筑任务，集电线路 2 回路必须完成 16 基浇筑任务，3、4 回路必须完成 11 基，并且根据土地协调情况进行增加的任务。
- 3.4 参加工地例会人员必须是技术负责人和项目经理，能够把相关的会议精神落实执行，否则不要来开会，并且要按照有关制度进行考核。
- 3.6 风机机位的阵地在 9.30 前全部完成浇筑任务。排好风机设备进场的计划表，风机吊装在 10 月中旬结束。

3.7 协调先行，要求中国电建集团湖北工程有限公司增加协调人员，每个标段的技术负责人或管理人员要增加，集电 线路 2 回、3 回是并网卡脖子的关键节点，影响项目最大的问题是项目前期手续没有完善，影响项目进度。

3.8 新能源本项目所有手续的事，下周二工地例会办手续的人员参加会议。

4、考核

风机基础工程本周必须完成 3 台的浇筑任务，少一台就按照 50000 元/台实施；集电线路 2 回路本周必须完成 16 基的浇筑任务，3、4 回路本周必须完成 11 基的浇筑任务，少一基按照 10000 元/基的考核。升压站本周必须把一次舱基础浇筑完成，SVG 基础浇筑完成、GIS 基础垫层浇筑完成，否则按照有关规定进行考核。要求总包单位加强征地协调力度，满足施工作业要求，推进施工进度。如果 9.30 完成一半 50MW 以上并网，可以把这部分考核免去。如果 9.30 没有完成所有的工程并网进度目标考核我们要严格按照合同执行。

常州正衡电力工程监理有限公司

赞皇 40 万千瓦一期 20 万千瓦风电项目

（本期 10 万千瓦）

监理部

2022 年 8 月 23 日