

会议纪要

工程名称：宁波杭州湾新区智能终端产业园区二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-005

签发：戚平

会议地点	施工项目部会议室	会议时间	2022.10.12.14:30
会议主持人	戚平		
会议主题：项目施工安全、质量、进度会议			
本次会议议题情况： 施工单位汇报施工情况： 监理单位谈工作情况： 建设单位做施工和防疫要求。			
本次会议内容： 一、施工单位： 上周工作：B区（20#、24#、25#、26#、29#、30#、31#）、A区（22#、23#、28#、32#、33#）、D区（11#）共计13个屋顶支架安装完成； 下周计划：2#、4#、7#、8#、3#、5#、9#、15#共计8个屋顶支架安装完成；3#、5#、9#、15#共计4个屋顶支墩吊装、摆放分散完成；25#、26#、29#、32#共计4个屋顶组件安装完成；A、B两区路面切割、开挖、排管； 需要协调事宜：光伏安装及园区破路，租户反映需园区下发书面文件通知；16#屋顶需催促加紧维修； 二、监理单位 1、通过本周对现场检查发现各屋顶支架安装施工存在垃圾未清理问题，要求施工单位施工完成后及时清理垃圾； 2、设备、材料供应商资质及相关证明文件也未上报审核；部分进场设备、材料			

等资料未进行报验；

3、图纸交底汇总，设计变更联系单报审；

4、资料的逻辑性、时间顺序要合理，资料员编制完成后，相关人员要进行检查，例如：管理人员的变动，需在项目开工后进行，资料要与现场实际相符，资料的准确性，项目部人员需认真检查，工程资料要与施工同步，工序完成后需及时进行报验，且完成相关资料；

5、现场吊装施工时安全员必须到场监督，后续土建施工开挖的深基坑、电缆井等，当天能完成回填，立刻完成，若当天未能回填需及时做好支护，安全防护；

6、疫情防控常态化管理，一人一表、三天一次核酸检测、进出人员健康码、行程码查验登记、消毒台账的更新。

三、建设单位

1、现场土建施工要有详细的工作计划，施工过程中发现的问题及时汇总，并上报项目部、业主解决。

2、后续土建施工严禁使用自拌混凝土；

3、整个项目开工至今已有两个月，总体来说施工进度缓慢，总结下来存在以下原因：（1）投标文件里面相关人员（项目经理）不在岗，后面项目副经理进行变动，相关资料未上报，施工经理也未参加本次监理例会，现要求投标文件上报的管理人员除项目经理外，剩余的“五大员”必须长期在岗，并进行考勤制度，后续投标文件内人员长期不在岗，允许进行更换，但需提供人员证件并上报监理部审核，若仍出现相关人员长期不在岗情况，直接按照合同条款进行处罚；（2）目前审批资料正在做，但整体存在缺陷，设备品牌是否已确定？图纸交底、现场图纸变更、土建摸排发现的问题等汇总抓紧上报；（3）工期进度相对偏慢，原来的施工计划需进行调整、细化，下周开会前提交；（4）关于光伏组件进场，要求施工单位尽快确定其到场时间，方便提前联系检测单位进场进行到货检测，组件进场后需联系厂家进行培训，相关培训资料需编制留存；组件到货检、安装检建议吊运至屋顶上进行，施工单位要积极配合，吊装前需请厂家人员现场指导；（5）其它材料送检工作要及时跟进，材料、设备进场计划需尽快编制上报；（6）关于人员、质量、安全方面的问题，疫情防控严格按照园区管理要求，人员进场提前向物业报备，要求三天三检完成后再进入园区；加强施工安

全力度，园区内施工人员必须佩戴安全帽，若现场发现未佩戴安全帽现象，口头警告不听者将进行 500 元处罚；后续开挖施工，安全警戒要做到位，警示带、围挡、警示灯等防护措施要做好；（7）3#、6#、8#、10#配电房并网柜母排搭接已完成，接入方案确认正在走流程，下周确认完成；

4、相关付款、并网验收工作、竣工验收资料等需提前进行。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江阳明电力建设有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力监理有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目部	发文时间	2022.10.12

注 会议纪要由监理项目部起草，监理单位监理工程师签发后下发。

附会议签到表：

