会议纪要

工程名称：宁波杭州湾新区智能终端产业园区二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目

编号：ZHJL-HYJY-006

签发：戚平

会议地点	施工项目部会议室	会议时间	2022.10.19.14:30
会议主持人	戚平		
会议主题：项目施工安全、质量、进度会议			
本次会议议题情况： 施工单位汇报施工情况： 监理单位谈工作情况： 建设单位做施工和防疫要求。			
本次会议内容： 一、施工单位 上周工作：2#、4#、8#共计 3 个屋顶支墩校准完成；7#屋顶支架安装完成；A、B、C、D 区路面切割完成； 下周计划：B 区（25#、26#、29#、30#、31#）、A 区（22#、23#、27#、28#、32#、33#）共计 11 个屋顶组件安装；A、B 区破碎开挖排管，下引桥架电缆井施工； 需要协调事宜：12#、13#、17#、18#屋顶光伏排布确认；电缆路径确认； 二、监理单位 1、安全方面：上周施工安全未发现问题，但仍存在少数违规问题；要求施工管理人员加强现场防疫、安全管理力度，一人一表、两天一次核酸检测、进出人员健康码、行程码查验登记、消毒台账的更新，在园区内正确佩戴安全帽、身穿反光马甲；新进场人员的防疫跟进情况，电子档发送微信群，让园区物业及时了解； 2、质量方面：屋顶支墩校准、支架安装完成后做好自检，并及时上报验收；			

3、进度方面：组件安装滞后，下周需调整施工计划，储能、配电房其它设备需尽早进场；

4、进度款上报流程较长，施工单位需尽早完成。

三、建设单位

1、今日现场出现突发事件，项目主要负责人未在现场，现场管理力度较差，后续施工要求施工单位提前一周将详细的工作计划发送至微信群，相应纸质文件资料提交至园区物业领导手中，沟通机制要建立通畅，为土建施工提供便利条件。

2、项目整体进度较滞后，未采取加快措施，施工计划滞后较多，需细化调整。

3、园区 12#、13#、17#、18#屋顶施工问题正在协调，周五会有明确的答复。

4、施工单位现场管理方面：现场发生事情主要管理人员不在岗，会后按照施工合同条款进行处罚，下发处罚通知单；从今天开始要求技术负责人或项目副经理必须在岗，现场施工时主要施工人员必须加强管理力度，对园区内主要企业门口施工进行规划。

5、施工质量方面：主要协调存在问题，路面施工要美观，如果后期验收不过，会涉及返工；土建施工指导方案需加强，路面切割要美观，不要出现倾斜问题，希望施工单位引以为戒，沥青路面尽量少破路，减少整体开挖。

6、安全方面：不仅仅包含施工中的安全维护、疫情防控问题，还有园区物业反映存在的违规施工被投诉的问题，之前就说过，有什么事情及时向园区物业反映，如果再次发生不通过园区物业协调，遭到企业投诉、不听取园区物业指挥私自进入企业等问题，发现一次，处罚一次；与企业沟通过程中要注重方式、方法，尽量不要与企业发生矛盾，不要有相同类似问题出现，同时安排专人（长期在场人员）与物业进行沟通工作，若发生问题及时停工。

四、产业园区物业要求：

1、后续施工方要与物业多联动、沟通，如果施工计划有变动的話，第一时间告知我们，我们会派专人进行协调。

2、施工方在屋顶施工时，要求施工人员尽量不要私自进入厂房车间内部，若需要进入企业车间，提前上报物业进行沟通。

3、在施工过程中若企业有疑问或需要企业配合时，及时告知物业，我们会与企

业进行解释、协调。

4、施工材料堆放问题，要求不要随意堆放，必须堆放至指定地点，堆放场垃圾等及时清理。

主送单位	宁波海晟能源发展有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目部		
抄送单位	浙江阳明电力建设有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目部		
发文单位	常州正衡电力监理有限公司-宁波杭州湾新区智能终端产业园二期项目 6.3MWP 分布式光伏发电项目监理部	发文时间	2022.10.19

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

附会议签到表：