

专题会议纪要

工程名称：中车株洲车辆有限公司屋顶光伏发电站项目

编号：HHLT-ZTHYJY-001

会议地点	株洲所电工电子楼2楼产管中心203会议室	会议时间	2022年9月22日
会议主持人	李泽光 刘猛		
会议主题：第一次工地会议，总监授权，制定进度计划。			
<p>2022年9月22日10:00，由中车株洲车辆有限公司屋顶光伏发电站项目总经理李泽光，副总经理刘猛主持，监理单位高富海，贾金光，李连明，总包单位张涛，毛波，设计单位彭军，张正仁等人，在株洲所电工电子楼2楼产管中心203会议室召开关于总监授权，技术交底，施工单位合理安排施工计划等问题的专题会议。</p> <p>会议内容：</p> <p>1. 各单位组织架构人员自我介绍：</p> <ol style="list-style-type: none">1. 业主单位总经理李泽光，副总经理刘猛。2. 监理单位总监高富海，电气贾金光，资料员李连明。3. 总包项目负责人张涛，安全员毛波。4. 设计单位彭军，张正仁。 <p>2. 总监授权</p> <p>副总经理刘猛宣布授权书内容如下：</p> <p>根据监理合同的约定授权湖南力通电力勘测设计咨询有限公司总监理工程师高富海对中车株洲车辆有限公司屋顶光伏发电站项目的投资，质量，进度的控制权，合同，信息，安全管理及参建单位的协调全。（具体权力如图附件1）</p>			

3. EPC施工方前期工作汇报：

1. 项目概况：项目建设地位于湖南省株洲市荷塘区中车株洲车辆厂内，利用厂内4个混凝土屋顶建设光伏电站，装机容量3.06MW，采用“自发自用，余电上网”模式。

项目共安装600WP单晶光伏组件5100块。组件按32块一组串联接入1台225KW逆变器，共11台逆变器接入1台2500KV箱变升压后接入厂内配电房6KV高压侧。

2. 工程内容

- (1) 结构工程：预制条基，条基吊装就位，支架安装
- (2) 安装工程：组件，逆变器，箱变，电缆等一二次设备安装工程。
- (3) 调试工程：单体调试，系统联调。
- (4) 并网：倒送电，并网发电，试运行。
- (5) 竣工验收，移交运维。

3. 施工流程：

4. 预制条基及就位-支架安装-组件安装-组串接线-逆变器安装
箱变基础土方开挖-箱变砌体砌筑-基础圈梁-箱变就位-电缆沟开挖
电缆接线接地-调试-并网-试运行-移交

4. 监理要求

1. 工程项目要求质量进度同时，必须保证安全，每天早上要求施工单位开班前会，落实到每人安全问题。
2. 进场施工的人员保险必须购买。
3. 疫情防空情况，当前疫情形式紧张，不容松懈。
4. 施工图纸需要提供。
5. 材料报验。
6. 每周五下午三点开监理例会，如有特殊情况，临时调整。

5. 设计单位交底

由设计单位负责人进行技术交底。

6. 监理单位对设计单位的设计交底问题

1. 扁铁型号。
2. 镀锌层厚度。
3. 接地扁铁深度。
4. 扁铁焊接问题。
5. 现场材料50*50的镀锌扁钢，与设计交底不一致。

以上问题设计单位回复以图纸为准。最终版图纸提供不出，土建图纸先出白图，这周确定出图时间。

7. 工程滞后的主要问题：

1. 支架到货问题，支架需要订货（定型号），分包采购。支架加工需半个月时间。
2. 箱变电气需等评审，评审完成后，才能采购电气配件。

七. 业主方总经理总结：

抓紧时间，提高进度，监理负责现场管控，建立安全培训体系，提高现场施工人员的安全意识，高空，吊装，动火等作业，提前与中车厂协调好。材料报审，做好专项施工方案，要求施工与资料同步，要求施工单位排一份合理的工作计划。要求设计单位图纸出图排上日程。

主送单位	株洲变流技术国家工程研究中心有限公司
抄送单位	湖南正善新能源科技有限公司
发文单位	湖南力通电力勘测设计咨询有限公司
发文时间	2022 年 9 月 22 日 星期四

附件一（总监授权书）

株洲中车屋顶分布式光伏项目总监工程师授权书

根据监理合同的约定，授予湖南力通电力勘测设计咨询有限公司总监工程师 XX 对株洲中车屋顶分布式光伏项目的投资、质量、进度的控制权，合同、信息、安全管理及参建单位的协调权。具体权力如下：

1、报经业主（项目公司/TB 方）同意后，发布开工令、暂停令、复工令，其中发布暂停令的条件如下：

- 1)、业主或政府部门要求暂停施工且工程需要暂停施工的。
- 2)、施工单位未经批准擅自施工或拒绝项目监理机构管理的。
- 3)、施工存在重大质量、安全事故隐患或发生质量、安全事故的。
- 4)、施工单位未按审查通过的工程设计文件施工的。
- 5)、施工单位违反工程建设强制性标准的。

2、有权审查施工承包人提交的施工组织设计，重点审查其中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性。

3、有权审核施工分包人资质条件，检查施工承包人工程质量、安全生产管理制度及组织机构和人员资格。

4、有权检查施工承包人专职安全生产管理人员的配备情况。

5、有权审查施工承包人提交的施工进度计划，核查承包人对施工进度计划的调整。

6、设计变更的签认权。

7、有权查验施工承包人的施工测量放线成果。

8、有权审查施工承包人报送的工程材料、构配件、设备质量证

明文件的有效性和符合性，并按规定对于工程的材料采取平行检验或见证取样方式进行抽检。

9、有权审核施工承包人提交的工程款支付申请，签发或出具工程款支付证书，并报委托人审核、批准。

10、有权在巡视、旁站和检验过程中，发现工程质量、施工安全存在事故隐患的，要求施工承包人整改。

11、有权检查覆盖前和覆盖后的隐蔽工程。

12、有权审查施工承包人提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告。

13、有权在权限责任期，指令承包商调查工程缺陷原因。

14、有权参加工程竣工验收，签署竣工验收意见。

15、有权审查施工承包人提交的竣工结算申请。

16、对承包方不符合资质要求及不称职的管理人员有权提出调整、撤换的签认权。

授权人：刘 猛

授权日期：2022 年 9 月 22 日

会议签到表

		2019-X-10
中车株洲车辆及中车株机光伏项目第一次工地会议及交底会签到表		
时间：2022年10月10日9:00~12:00		地点：株洲所产管中心第 203 会议室
序号	所在部门	姓名
1	2020公司	李仲臣
2	2020公司	刘程
3	2020公司	刘有
4		
5	监理公司	黄宝光
6	监理公司	马芳凯
7	湖南湘工建设监理有限公司	刘三平
8	监理公司	李建军
9	设计单位	潘文忠
10	设计院	刘军
11	设计院	张正仁
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		

