

## XM4: 会议纪要模板

## 会 议 纪 要

编号: 皖17

工程名称: 安徽涡阳 300MW(一期 120MW)户用分布式光伏发电项目

|       |            |      |           |
|-------|------------|------|-----------|
| 会议地点  | 涡阳 俊能公司会议室 | 会议时间 | 2023-7-21 |
| 会议主持人 | 郭俊兴        |      |           |

会议主题: 安全学习培训, 安全管理。

上次会议问题落实情况:

上次会议提出的安全防护措施, 绝大部分班组已安排到位, 执行情况还不错, 但是仍有个别班组执行的不好, 如个别人未佩戴安全帽等。

本次会议内容:

监理单位: 郭俊兴

今天再次和大家明确施工现场安全管理责任重于泰山, 所有施工管理人员都有很重的安全管理责任;施工现场班组长是安全管理第一责任人, 是最直接的当事人, 所有安全管理一刻都不能放松。

根据施工管理相关规定, 今天再次组织大家进行安全学习培训, 要求大家安全警钟长鸣, 切实提高安全防范意识。随时提醒作业工人主要安全, 严禁违章作业, 确保施工安全。

最近天气越来越热了, 最近现场巡查发现问题:

一. 施工安全管理方面:

1. 个别工人不能按要求规范佩戴安全帽。
2. 个别班组不能按要求布置屋面安全警示带。
3. 个别工人不能按要求规范佩戴安全带。

近期天气炎热, 少部分工人不按要求及时服用防暑降温药品, 造成少数工人中暑的现象, 这和班组长的管理不到位有直接的关系, 高位季节是野外施工最艰苦的阶段, 施工任务重, 高温下作业工人很辛苦, 各级现场管理人员必须加大对现场作业人员的服务和管理, 及时的给现场的工人送去引用水和防暑降温药品, 保证作业工人身体健康, 顺利完成当天的安装任务。调整好安装作业时间, 避免工人在高温下施工作业。总之气温高了不是违章的理由, 以上类似问题不得再次发生, 现场巡查时再发现类似问题将根据工程管理相关规定进行严厉考核, 希望各班组长严格要求, 抓紧现场安全管理, 杜绝违章问题再次出现, 否则对相关班组长进行相应的考核。

本周现场有 12-15 各施工小组, 有 3 各班组出现违章现象, 今天同时受到了应有的安全违章考核处理, 对多次违章的小组加大了考核力度。要求其他班组要引以为戒, 吸取教训, 避免类似的违章现象出现。

今天对工程部及各班组长提出以下要求:

1. 工程部管理人员及各班组长必须尽最大努力对本班组的施工现场进行巡查。
2. 各班组长必须及时检查本班组的现场人员健康情况, 有人员出现异常尽快要求进行休息或送医院治疗。
3. 各班组长要及时的满足本班组施工作业人员的饮用水及防暑降温药品的需求。再出现多人中暑的班组, 将对班组长进行严厉的考核。



4. 各班组长必须加大本班组施工现场的安全管理，对违章的人员及时进行安全教育，做到人人讲安全，人人能应及。

5. 各班组长对新进场的工人必须做好安全及施工安装技术的培训，必要时可以要求工程部进行集中安全教育培训，和技术交底。

以上要求要求各班组长必须执行到位，要明白你的班组有工程量你才有相应的收入，工程量越多，相应的你的收入就会相应的提高，做好现场的安全管理，保质报量的完成施工安装任务，你们才有可观收入；致工人生死不顾，以包带管，一包了事，是管理工作当中的大忌。要求各班组长仔细想一想，只有保证本组工人的身体健康和安全，你们才能获得即得利益。



|      |                                    |      |           |
|------|------------------------------------|------|-----------|
| 主送单位 | 安徽跨江电缆工程有限公司(总包项目部)                |      |           |
| 抄送单位 | 安徽涡阳上电俊能新能源有限公司(建设单位项目部)           |      |           |
| 发文单位 | 安徽涡阳 300MW(一期 120MW)户用分布式光伏发电项目监理部 | 发文时间 | 2023.7.28 |
|      |                                    |      |           |

## 安徽涡阳 300MW(一期 120MW)户用分布式光伏发电项目监理例会

## 会议签到表

日期

2023年7月28日

[illegible]