

会议纪要

工程名称：昆山旭发 1.49MW/樱花卫厨 1.49MW 屋顶分布式光伏发电项目 编号：ZXSD-HY-006

会议地点	项目公司会议室	会议时间	2022.12.19 18:00
会议主持人	李大超		
会议主题：每周项目例会及安全例会			
参会人员：陆晓晔 张华 赵晨 王清泉 叶时刚			
会议主要内容： 一、施工单位： 樱花项目： 1、上周导轨安装完成 100%，3 台并网柜就位拼接、并网电缆安装完成，并成功倒送电。 2、安全情况：上周安全基本可控，安全措施落实到位，监护人员到位，作业手续齐全，班会制度每日进行中，未发生安全事件。本周将继续保持，加强现场安全管控。 3、 材料到货情况： 上周三桥架、3 台并网柜到货，周五 240mm ² 并网电缆到货、350 块组件到货。检修通道板到货。 4、 问题和协调事宜： 需现场确认取水点位置（明天到现场确定），希望组件、逆变器尽快到货，否则会对工期造成影响。 旭发项目： 1、7#厂房支架已完成安装 50%。支墩浇注完成 75%，配电房并网柜支模已完成。本周将完成全部厂房浇注工作、7#厂房立柱安装。 2、安全情况：现场班前会、警示标识到位、施工手续齐全、人员监护到位，整体安全良好可控。 3、 材料到货情况： 上周无材料到货，本周三支架到货，23 号左右并网柜到货。 4、 问题和需协调的事项： 希望组件和逆变器尽快到货。 二、监理单位： 5、疫情防控：当前疫情管控都放开了，大多数人都有可能被感染，所以我们要做好自我防护，防止感染到自己。出入厂区和公共场所戴口罩，配备防疫药物，酒精等。出现不适和确诊人员无特殊需求不要出门，做好个人防护，防止因个人防护不到，导致他人被感染。特别是集体宿舍。勤做些消杀工作，不要和阳性人员或陌生人近聚集接触。如果项目上出现人员感染了，一定不要隐瞒，暂停进场施工和管理，及时治疗，严重的去医院就医。现阶段防疫工作是重点，防疫做不好，将影响和工程进展情况。			

6、安全文明施工方面：两个项目的安全基本良好，上周未发生轻伤事故。但是还存在一些不足：比如安全帽的正确佩戴，帽带不能好好戴在下颚；现场的警示标识缺少，上下爬梯处应张贴的警示标识未能及时张贴。现场的临时用电，特别是涉及到切割，大多数没有佩戴防护眼镜。用电设备用完后未能及时断开电源。旭发的车棚施工务必做好防护措施。施工现场临时用电在使用前由电工进行检查，确认漏保开关工作正常，每天使用后要关掉收好。不符合用电要求的线缆、插排不得在施工现场施用。现场特种作业人员要持证上岗，超龄人员不得进入施工现场，特别是参与特种作业和危险作业。

7、施工情况：（樱花）支架安装完成后的中间验收情况：支架有个别阵列尺寸控制不到位，偏差过大；有的支架弯曲未调整过来。在组件安装前必须全部整改到位。另外，发到现场的组件 MC4 插头连接线过长，可能会导致一部分直流线与屋面接触。提醒组件搬运和安装过程中，组件两个人抬，不要把重物、硬物、尖锐物放在组件上，组件上不得站人和踩踏，组件要根据施工流程和安装工艺进行安装，上下、前后一定要对齐，不要出现错马牙情况，螺栓一定要拧紧到位，压块与组件之间一定要贴合到位。（旭发）7#厂房支架安装情况：一、支架立柱的垂直度，不光要看与屋面的水平度；水泥支墩的偏位，有的支墩前后存在偏位，现场需要调整；水泥支墩露丝不够。这几个问题，需整改的现场整改，需更换的要更换掉。混凝土浇注前一定要看好天气，过冷天不要去浇注，防止出现质量问题。明天是新厂房浇注，现场要控制一下振捣工作，对死角处要振捣到位。在施工过程中，一定要按照施工方案和施工工艺进行，质量管理人员要把控好现场安装质量，争取一次到位，避免返工。

8、影响施工进度的因素：疫情的影响、设备到货的影响。

9、项目资料方面：所有的主要进场材料、设备、构配件一定要履行报审手续，所完成的每一道工序一定要申请报验，施工过程中要留好施工记录。

三、外部协调：旭发周一到周五上午在办公楼施工时要注意，有振动声响，已经有厂区人员投诉了。

四、建设单位：

1、防疫方面：建议施工人员进场前进行体温测量，温度异常人员不要进场施工。

2、学习好防冻防风安全，特别是混凝土保温措施的落实。

3、资料方面：材料报验、工序报验一定要赶快做，这将会对申请款项有直接影响。

4、质量方面：现场安装一定要按工艺要求、规范质量要求施工，支架的水平、组件的整体美观度，螺丝的紧固度，一定要控制到位。

5、关于设备到货情况：组件 27 号开标，如果快的话，月底可以供应一批。逆变器本周快的话采购 8 台，慢的话下周能到。

6、总体质量安全基本良好。

7、大家要严格对现场工程安全、质量进行自我管理，等合同下来后，集团公司会经常下来检查，届时将更加严格要求，希望大家重视。

主送单位	建设单位：中鑫上电（苏州）能源科技有限公司 施工单位：苏州建德一方能源科技有限公司	
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间 2022年12月19日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发

