

会议纪要

项目名称：江苏农垦金象传动 1.2MW 光伏项目



会议时间：2022 年 5 月 31 日 14:00

地点：江苏金象传动公司 4 楼会议室

主要参加人员：江苏省金象传动设备股份有限公司、江苏农垦清洁能源有限公司、EPC 单位南京国联电力工程设计有限公司、监理单位常州正衡电力工程监理有限公司（具体人员详见会议签到表）

主持人：姜夏平

会议议题：项目首次沟通协调会及开工动员会

主要内容：

一、建设单位对本项目安全、质量、进度提出要求

1、加强管理，严密组织，确保进度。新能源工程的特点是时间短，任务重，要求高。为确保工程的顺利进行，所有参建者包括建设单位、监理单位和施工单位都要进一步加强组织管理，明确工程各个节点；制定并落实工作目标责任制，做到责任到人；进一步严肃施工纪律，切实做到工作目标化，目标阶段化，阶段具体化，具体责任化。

2、严格控制、精心施工，确保质量。2.1 建立健全质量管理保证体系。建设、监理以及施工单位要形成上下一体的质量管理网络，各级工程技术人员要各司其职、各负其责，严把质量关，抓好各道工序和各个环节的质量管理，使工程质量优良率全部达到 100%。

2.2 狠抓参建单位技术人员的素质建设。建设单位、监理和施工单位技术人员要加强自身素质建设，努力提高质量意识和技术水平。我公司将定期对监理、施工单位技术人员进行考核，对工作认真负责、工程质量达标的单位和人员给予表彰、奖励；对考核不及格，技术水平低，责任心不强，不能胜任岗位职责的要坚决清除出场。

2.3 严格控制原材料进场关。要从源头抓起，把住材料质量关，对进场的原材料要严格抽样检查，通过检测、试验，加强原材料的抽查频率，坚决杜绝不合格材料进场。2.4 狠抓关键工序及关键部位的工程管理。对隐蔽工程关键部位要做好认真检测，凡不符合要求、存在工程隐患的一律推倒重来。要不断优化设计和施工方法，以期取得良好的经济效益。2.5 加强现场检测，及时协调调度。建设单位、监理单位要深入现场，现场指挥、现场调度、现场检查监督、现场解决问题，对不合格的劣质阶段性工程，要果断处置，不留后患，把工程质量管理牢牢控制在现场施工过程之中。

本纪要一式 4 份，参加会议单位各存一份，项目监理机构存 1 份。



扫描全能王 创建

3、文明施工，预防事故，确保安全。一是加强管理，措施到位，建立健全安全生产责任制，明确职责，分工负责，严格落实奖罚制度；二是加强安全文明培训，提高安全意识，形成安全生产良好氛围；三是加强检查，整改薄弱环节，完善安全生产应急预案。通过落实安全生产责任制，实现安全生产工作目标，做到防患于未然。

二、苏垦清能公司下发了《金象传动项目安全生产奖惩考核制度》，并对整个施工期间的安全做出要求：安全设施、安全方案、安全保护用品等及时配套并可靠有效，不发生任何人员和设备的安全事故。

三、南京国联电力工程设计有限公司对本项目施工准备情况及相关施工方案进行了简述，要求施工时必须保证施工安全。

四、监理单位对施工准备情况提出要求，必须尽快完善上报前期资料，包括施工组织设计、施工方案、管理人员资质、特种作业人员资质、施工进度计划、安全应急预案、机械及材料报审等，做好进场施工人员安全及技术交底，施工时各项安全防护措施、标识标牌必须齐全。

五、金象传动公司对项目施工提出要求，施工时必须保证安全，有专人监管。厂房爬梯安装位置及桥架安装必须避开主干道，对进场施工人员食宿等问题进行了协商，人员在厂内餐厅就餐，划定区域供施工单位摆放集装箱进行住宿，厂内水电齐全。

六、EPC单位后期需加快施工节奏，按照合同要求如期完成项目施工。

常州正衡电力工程监理有限公司

2022年5月31日

附图

本纪要一式4份，参加会议单位各存一份，项目监理机构存1份。



扫描全能王 创建



本纪要一式4份，参加会议单位各存一份，项目监理机构存1份。



扫描全能王 创建

首次协调会暨江苏工作会议签到表

工作单位	姓名	职务/职称	电话	备注
姜爱平	姜爱平	副总	13962700009	
陈永华	陈永华	副总	13770488878	
江苏农垦清湖源	吴见喜	项目经理	1595576042	
国联电力设计	李晓明	项目经理	18652069567	
南京国联电力	周金堂	总经理助理	18951678015	
南京国联电力	廖文	安全	1525392389	
常州正德宁安理	王超	监理	15660893989	
江苏农垦清能	徐心	经理	15952088288	
金家湾	陈忠		18662962766	
金家湾	王宁		13912070551	

