

会议纪要

项目名称：润众制药 1.6MW光伏发电项目

编号：SKQN-RZZYGF-HYJY 01

签发：徐存辉

会议时间：2022 年 9 月 29 日 9:00

地点：连云港润众制药有限公司 A2 栋 101 会议室

主要参加人员：连云港润众制药有限公司（工程部经理汪锐、EHS 经理刘银文、生产管理部主任刘世强、办公室经理王苏婷、办公室经理顾厚伟），江苏农垦清洁能源有限公司（常务副总姜夏平、部门经理徐飞、项目经理吴见喜），江苏万安电力科技有限公司（总经理年飞、新能源部经理李强、项目经理徐杰），监理单位（副总经理焦玉恒、监理工程师徐存辉）

主持人：徐飞

会议议题：项目首次沟通协调及开工动员会

主要内容：

一、江苏农垦清洁能源有限公司部门经理徐飞介绍各方参会人员、会议主题与议程，介绍润众制药 1.6MW 项目概况，组织观看正大天晴光伏项目宣传片，提出本项目关于安全质量进度的目标和要求。对建设方项目经理、监理单位进行授权。

二、江苏农垦清洁能源有限公司项目经理吴见喜介绍了本项目当前进展和下一步重点工作，本项目现在全部设计成地面停车棚+光伏电站模式，目前已完成属地发改委项目备案，下一步将对接供电公司完成接入方案制定批复，特别指出项目建设后期与润众制药协调停电接入是整个项目建设的最大难点。

三、江苏万安电力科技有限公司项目经理汇报了本项目的施工组织机构及人员配置、设计方案、施工方案、质量安全保障措施、施工进度计划、提出需要配合协调的事宜。

（一）对于汇报的车棚设计、施工方案，合作方、建设方、EPC总承包进行了详细的问解沟通，合作方初步认可该设计方案；

（二）对于汇报的东西两区车棚安装容量及初步两个配电房接入容量，建设方提出质疑，主要为两点，一是现有设计两个配电房各自接入容量与工厂生产实际消纳出入较大，不能最大程度保障自发自用比例，这将直接影响项目投资收益，二是现有设计的安装总容量还有提升的空间，可进一步扩容，要求 EPC 会后针对上述两点进行更改，涉及到其它内容可与建设方商洽；

（三）对于提出的初步计划 11 月 30 日停电并网这个时间节点，合作方表示原则上没有问题，后续施工期间进一步沟通；

（四）对于提出的其它须合作方协调的关于临电、水、堆场、施工人员进场手续、配电房改造、绿化移除、现有路灯及监控移除、车棚区部分路牙/地砖施工拆除转运等事项，合作方表示提前沟通，积极协助。

四、常州正衡电力工程监理有限公司提出对本项目的管理方案，工作要求及现场人员安排。

本项目监理工作将紧紧围绕“严格监理、优质服务、科学公证、廉洁自律”十六字方针开展，吸取过往合作项目经验教训。现场成立包括总监、专监、安全、资料在内的人员组成监理项目部。严格按照合同约定的监理范围、监理工作内容开展工作，针对本项目短平快的特征，监理项目部把问题事前控制放在工作核心位置，将采取审查、原材料进场验收、设备开箱检查、关键部位/工序旁站、隐蔽工程验收、平行检验、见证取样、巡视、会议等方法保证高质量完成本项目监理工作，实现建设方既定的各项目目标

五、连云港润众制药有限公司工程部经理汪锐提出工厂对本项目的建设管理要求及介绍今后各项工作的工厂协调对接人员。

要求在施工过程中，尽量减少对工厂正常生产的影响，施工人员要统一着装，身穿反光背心，头戴安全帽，材料堆放、临时用电、用水、施工标语要规范；施工场地原有设施移除、开挖涉及到地下管线的施工一定要提前沟通，让工厂相关人员到场；涉及到动火、土方开

挖等特种作业需要提前得到工厂 EHS 审批；车棚的基础、金属结构的焊接或者螺栓链接质量一定要合格，避免人员伤害风险；工程部在施工过程中将不定期进行检查，建议成立一个项目群用于日常沟通联系。

六、连云港润众制药有限公司 EHS 经理刘银文着重就安全施工做了下述要求，润众作为危化品企业，门禁分为两道，在二道门生产区施工，须事前对接生产单位，由生产单位交底后方可进入施工；后续施工人员进场施工前，须工厂对其进行培训，签署安全协议，缴纳安全押金，施工过程中不发生安全责任问题，项目完工后退返；EHS 在项目施工过程中将进行检查，将发现的问题反馈至建设方，希望 EPC 落实各项安全措施，厂区严格禁烟，特种作业人员需要持证上岗，如需在国庆期间土方施工，须事先向政府报备。

七、连云港润众制药有限公司生产部门负责人补充了以下三点要求，一是施工现场临时用电一定要三级配电、两级保护，施工过程中加强对地下管线的保护；二是危险性较高的设备放置在生产区以外，电站所用电气设备合格证交一份给工厂；配电房停电时间需要提前 20—30 天沟通，以便配合。

八、江苏农垦清洁能源有限公司常务副总经理姜夏平做总结讲话，并对项目 EPC、监理两方提出要求：

（一）首先代表建设方感谢润众制药给与的合作机会，本项目是正大天晴系统内的第四个项目，感谢润众制药在项目备案过程中的大力支持；

（二）对 EPC 单位提出了以下要求：

1. 高度重视、加强领导，要求 EPC 在项目上配备精干得力的人员，抓紧在 60 天内完成施工并网；

2. 突出质量、安全、进度三大主题，质量上重点控制好基础隐蔽工程、采购的原材料设备质量；安全生产是重中之重，建设方和合作方对此高度重视，要求 EPC 加强作业人员培训，需要作业票的施工提前申请，与工厂办理好安全协议签署和保证金缴纳；工期方面，在保证安全的前提下，提前合理规划工期；

3. 服从管理、加强对接，EPC 项目现场的施工要服从建设方授权

代表、监理及合作方润众制药的管理；

4. 两点提醒，一是本项目建设规模超过了 1MW，在并网手续的办理上密切与供电公司的沟通；优化设计方案，尽可能把本项目的装机容量做大。

（三）要求监理单位充分履行好监理职责，把本项目做成最好。

（四）希望润众制药大力支持配合，大家一起努力，建设一个优质高效的项目。

润众制药 1.6MW 光伏发电项目

监理项目部

2022 年 9 月 29 日

附图



江苏农垦清洁能源有限公司

润众制药项目会议签到表

地点: 连云港润众厂区 A101

日期: 2022 年 9 月 29 日

序号	姓名	公司	职务	电话	备注
1	姜爱华	东星佳德	常务副总	13962700009	
2	沈锐	正大天晴	2 科研经理	15240339806	
3	文银文	连云港润众	EHS 经理	13655114101	
4	刘世强	润众制药	生产管理部主任	15240335266	
5	王苏婷	润众制药	办公室 主管	15861252225	
6	卢良平	润众制药	办公室 主任	1554666195	
7	徐飞	苏垦清能	经理	15952088288	
8	焦奎松	正衡监管	副总	1375092589	
9	徐存辉	正衡监管		13365125633	
10	彭江	江苏万安	经理	13770829719	
11	彭江	江苏万安	总工程师	13615203186	
12	徐杰	江苏万安	项目书记	15722519669	
13	吴见喜	江苏农垦	项目经理	15950576042	
14					
15					
16					
18					
19					