

会议纪要

工程名称：海南联生/联瑞分布式光伏发电项目

编号：HNLS/LR-SJ-HY-017

会议地点	国电项目部	会议时间	2023.07.14
会议主持人	严卫忠		
会议主题：周例会			
本次会议内容：			
本周联瑞项目施工情况：			
1、支架完成（3）户，累计完成（310）户。			
2、组件安装（205）块，容量为(0.113) MWp，累计完成（14845）块，容量为(8.346) MWp。			
3、逆变器安装（4）台，累计完成（294）台。			
4、并网箱安装（4）台，累计完成（294）台。			
本周消缺情况：1）完成接地焊接不规范 1 户。2）完成防火泥封堵 2 户。			
3）完成组件接地线未设置两户。			
本周异常电站处理情况			
1）农户拉闸 2 户已协调合闸：			
2）4 户租金未付农户拉闸；			
3）3 户待电力局更换电度表空开；			
4）其余再联系农户排查中；			
5）未并网已归档农户从系统中移除。			
本周联生项目施工情况：			
1）支架完成（2）户，累计完成（216）户。			
2）本周组件无安装量，累计完成（11331）块，容量为(6.386) MWp。			
3）逆变器共计（3）台，累计完成（161）台。			
4）并网箱共计（3）台，累计完成（161）台。			
上周计划未完成原因：1）天气炎热，部分班组修顿调整；			
2）本周重点办理接入和跑并网流程			
本周消缺情况：1）完成组件遮挡整改 1 户；2）完成接地焊接不规范 1 户。			
本周异常电站处理情况：运维同事协助代理商联系农户处理。			
二、本周监理工作情况：			
1、对儋州、海口、临高等地的施工现场进行现场巡查，发现的现场问题形成监理检查记录表。			
2、对于电站确户检查情况，下达现场问题整改监理联系单-013。			
3、对于后台监控系统发现的电站故障的情况，经运维部门了解具体原因后，出具监理联系单-014，要求总包单位立即进行处理并解决用户问题。			
4、因天气炎热，对关于夏季施工安全事宜出具了监理联系单-015。			



下周监理工作计划：

- 1、对施工区域进行日常安全、质量巡检。
- 2、组织召开周例会。
- 3、跟随总包单位对电站故障排除、处理进行检查。
- 4、对 2023.7.4-7.7 电站确户及检查发现的问题督促施工单位消缺并进行复查。

**三、业主、监理、总包方三方根据本周项目现场施工和检查情况对下周工作作出如下要求：
监理单位：**

- 1、关于电站视频监控安装事宜，需按设计及现场实际情况而定并安装。
- 2、做好现场成品材料的保护，特别是组件，须按组件厂家技术指导书执行，不可踩踏，组件安装前正反面必须清理干净。
- 3、检查发现，总包单位对底下开发商安全技术交底不到位，导致安装质量参差不齐；要求总包单位必须按设计要求对施工人员进行安全技术交底，以免后期出现大量不符合要求电站，对后期整改带来较大困难。
- 4、海南气温较高，必须对已并网电站配备消防器材（灭火器），以免高温天气出现电站安全事故。
- 5、施工现场须做好防暑降温措施，避开高温时间，合理安排作息时间，施工现场必须配备防暑降温药品及饮品。
- 6、电站频繁出现故障，总包单位需安排专职人员对故障情况进行分析处理，确保电站正常运行。
- 7、总包单位需详细统计目前支架组件安装多少户（多少容量），已并网多少户（多少容量），需列出详细清单。
- 8、关于 2023.7.4-7.7 对电站进行确户及检查发现的问题，总包单位需安排相关施工班组进行逐一消缺，对已整改后的电站报监理进行复查，且达到设计及相关规范要求。
- 9、关于资料，总包单位目前为止，缺少施工月报、周报，施工日志未见，安全资料缺少，过程资料未见，总包单位必须认真对待每一项工作，把缺失及没有的资料抓紧时间补齐。

施工单位：

- 1、儋州计划进场施工 4 户，临高进场 2 户，预计 0.125MW 容量。
- 2、东方市计划进场 4 户，预计 0.1MW 容量。
- 3、提交的付款申请资料请贵公司予以审核，确定收据和开具金额。

运维单位（王金磊）：我方已经进场参与运维工作一段时间；需待运维公司内部下达进场确认函。



业主单位：

刘国旭：

1、运维系统删除了 19 户电站，其中 7 户未并网，另外 12 户请总包单位对删除原因书面写明情况说明。

2、请总包方对运维系统并网电站与 UB 系统数据不一致，写明情况说明。

3、电站电费结算银行账户问题，请总包方尽快协调解决。

4、总包方计划移交的 3MWp 电站，请总包方尽快按照合同配置相应的工器具。

5、请总包方提供截至当前本项目所有已安装和已并网电站农户名单，并定期更新。

6、请总包方尽快提供 84 户缺失电站的书面情况说明。

许桐峰主任：

1、总包方应加强安全培训教育工作。有严重安全隐患的电站，总包方尽快完成整改。

2、本项目工程进度已经严重滞后，请总包单位按 9 月 30 日并网 40MWp, 重新编制施工计划（三级计划），并报监理和业主单位审查。

3、台风季来临，请总包单位做好防洪防汛工作。

4、针对 3MWp 计划移交运维的电站，总包方应做好限时消缺整改工作，监理单位应对此工作进行考核。

张爱民主任：

1、电站移交应确保电站实体的完整性和资料完整，请总包单位参考相关文件，确保资料完整性。

2、对总包单位提交的第三期付款申请，需切合现场实际情况、可靠性、真实性调整，本周内完成付款申请资料审批。

3、经过双方公司领导线下会议商讨，运维人员已提前介入生产运维工作，运维单位应对海南联生、联瑞项目公司直接负责，而非联盛公司，请悉知。

运维单位需求：需待其运维公司内部下达进场确认函。

3、确保周报内容准确性，完整性，特别是下周计划需按进度计划进行调整，本周前修改完成后再提交。

4、按照总包方提交的 40MW 施工进度计划，按目前的进度 2023. 09. 30 很难按节点完成，你方需提交赶工计划。

5、对上周周报提出的问题，本周周报里要体现整改完成情况。

国家铭：

1、请总包方完善施工日志、周报、月报，并将进场前已施工时期的施工日志、周报、月报补充完整。



- 2、请总包方针对已安装完成未并网电站加快并网工作。
- 3、运维和UB系统的电站数据不一致问题，请总包方确定我方管理以哪一项数据为准。
总包方答复：电站数据以总包方定期上报的为准，UB数据作为参考。
- 4、3MWp 电站移交运维前，备品备件必需安排到位。
- 5、已并网电站灭火器必需配置到位。
- 6、本工程施工资料必需依据相关文件规定补充完整，尤其安全资料。
- 7、总包方应加强现场施工团队培训管理及现场安全技术交底。
- 8、关于电站备案内银行账号变更问题。
总包方答复：承诺八月下旬全部完成变更。
- 9、农户屋顶租金总包方代支付三方协议尽快推进落实。
- 10、请总包方尽快完成项目联系人通讯录。总包方承诺本周内完成名录内应至少包括：总包方及施工单位相关负责联系人名字、职责、联系方式。
- 11、总包方安排现场确户时、需提前上报确户名单，方便业主和监理安排相关人员配合现场确户工作。
- 12、联瑞、联生两个项目需保证农户屋顶租赁合同签约量均衡。
- 13、针对部分地区变压器容量已满，已安装电站无法并网问题总包方应在下周给予回复。
- 14、经国际公司与总包方相关领导线下会议商讨，由联盛总部委派一名IT人员直接负责对接海南项目IT相关事宜，请于下周确定对接人员及方式。
- 15、总包方需落实EPC合同内关于车辆购置的问题。

总包方答复：需要跟总部进一步确认。将优先保证业主方现场用车事宜，总包方将另行租用车辆给与业主方或将总包方车辆借与业主方，保证业主方现场用车。

经本次会议总包方与业主方达成以下一致：

- 1、针对部分电站光伏组件品牌混装。总包方承诺予以更换，确保每个电站只有一个品牌组件。
- 2、总包方承诺将给予我方无人机项目使用。
- 3、总包方承诺将在下周一提供目前项目各阶段进度细表，并在群内实时更新数据。
- 4、关于档案归档事宜，总包方承诺将安排专业资料员对接并完成资料归档。

主送单位	海能联生/联瑞新能源有限公司		
抄送单位	宁波联兴能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	海南联盛分布式光伏发电项目	2023. 07. 14

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

