

会议纪要

工程名称：海南联生/联瑞分布式光伏发电项目

编号：HNL-SJ-HY-018

会议地点	国电项目部	会议时间	2023.07.21
会议主持人	严卫忠		

会议主题：周例会

本次会议内容：

本周联瑞项目施工情况：

- 1、支架完成（2）户，累计完成（312）户。
- 2、组件安装（192）块，容量为(0.1056) MWp，累计完成（15037）块，容量为(8.4516) MWp。
- 3、逆变器安装（3）台，累计完成（297）台。
- 4、并网箱安装（3）台，累计完成（297）台。

上周计划未完成原因：

- 1) 台风影响，预防台风及台风过后对电站排查。
- 2) 施工人员不足。

本周消缺情况：1) 接地点只有 1 条 2 户。2) 完成螺栓卡扣过短 1 户。

- 3) 完成接地锈蚀 2 户。

本周异常电站处理情况：

- 1) 农户拉闸 1 户已协调合闸；
- 2) 2 户待电力局更换电度表空开；
- 3) 其余再排查中；

本周联生项目施工情况：

- 1) 支架完成（1）户，累计完成（217）户。
- 2) 本周组件无安装量，累计完成（11331）块，容量为(6.386) MWp。
- 3) 逆变器共计（2）台，累计完成（163）台。
- 4) 并网箱共计（2）台，累计完成（163）台。

上周计划未完成原因：1) 台风影响，预防台风及台风过后对电站排查；
2) 施工人员不足。

本周消缺情况：1) 完成组件直流线未穿管整改 1 户；2) 完成支架焊接不规范 1 户。

本周异常电站处理情况：运维同事协助代理商联系农户处理。

二、本周监理工作情况：

- 1、审查总包单位报审的联瑞3MWp安装款、5.5MWp投料款；联生3MWp安装款、9.5MWp投料款付款资料。
- 2、关于海南气象局发布的台风预警，下达台风预警联系单-016、监理通知单-004 各一份。
- 3、关于后台监控系统故障、未发电的农户，与运维人员一同到现场进行排查，发现的现



扫描全能王 创建

场问题形成监理检查记录表。

下周监理工作计划：

- 1、对施工区域进行日常安全、质量巡检。
- 2、组织召开周例会。
- 3、跟随总包单位对电站故障排除、处理进行检查。
- 4、督促总包单位完成项目资料，对提交的报审资料审查。

三、业主、监理、总包方三方根据本周项目现场施工和检查情况对下周工作作出如下要求：

监理单位：

- 1、关于电站视频监控安装事宜，需按设计及现场实际情况而定并安装。

总包单位承诺：本月底提交相关安装方案。

- 2、电站频繁出现故障，总包单位需安排专职人员对故障情况进行分析处理，因现场设备故障而导致未发电的电站，需在本月底前更换完成，确保电站正常运行。

总包单位承诺：本月底完成故障恢复运行，对于处理不了的，将给予书面说明。

- 3、运维系统删除了 19 户电站，其中 7 户未并网，另外 12 户请总包单位对删除原因书面写明情况说明。

总包单位承诺：24 小时内完成情况说明。

- 4、运维和 UB 系统的电站数据不一致问题，请总包单位书面写明情况说明。

总包单位承诺：24 小时内完成情况说明。

- 5、总包单位需详细统计目前支架组件安装多少户（多少容量），已并网多少户（多少容量），需列出详细清单。

总包单位已发电子版，现要求下周需在周报内。

- 6、关于 2023.7.4-7.7 对电站进行确户及检查发现的问题，总包单位需安排相关施工班组进行逐一消缺，对已整改后的电站报监理进行复查，且达到设计及相关规范要求。

总包单位承诺：本月底完成消缺。

- 7、关于资料，总包单位目前为止，缺少施工月报、周报，施工日志未见，安全资料缺少，过程资料未见，总包单位必须认真对待每一项工作，把缺失及没有的资料抓紧时间补齐。

总包单位承诺：下周例会前完成周报、月报；施工日志需给与时间补缺。

- 8、电站电费结算银行账户问题，请总包方尽快协调解决。

总包单位承诺：下周账号变更，下月初确认。

- 9、总包单位需提供移交 3MWp 电站的配套运维器具清单，并由监理人员到运维部进行现场确认。



扫描全能王 创建

10、总包单位需按上周会议纪要内容落实情况，并作书面答复，本周内完成。

11、海南气温较高，必须对已并网电站配备消防器材（灭火器），以免高温天气出现电站安全事故。另：并网电站配备的灭火器，运维人员需与居民协调，对灭火器使用进行现场培训。

12、往后监理、业主在工作群里发的通知，总包单位相关负责人需及时回应，并通知你方其他相关人员。

施工单位：

1、儋州计划进场施工 5 户，临高进场 2 户，万宁进场 1 户，预计 0.2MW 容量。

2、东方市计划进场 5 户，儋州进场 1 户，预计 0.15MW 容量。

3、预计组件到货晶澳（555w）5 兆瓦。

业主单位：

许桐峰主任：

1、总包方应加强安全培训教育工作。有严重安全隐患的电站，总包方尽快完成整改，并对已并网电站配电箱进行上锁。

2、本项目工程进度已经严重滞后，请总包单位按 9 月 30 日并网 40MWp，重新编制施工计划（三级计划），并报监理和业主单位审查。

3、针对 3MWp 计划移交运维的电站，总包方应将现场器具配备齐全。

4、请按安全风险告知函提示，要求落实好施工现场的安全管理工作，完成安全资料。

国家铭：

1、总包单位每周周报数据应前后符合逻辑，施工数据变动需进行说明；安全文明施工情况汇报应符合实际情况；问题整改需落实并提供具体解决方案。

2、总包单位需重视每周周报的编写，需内容符合事实，文字措辞严谨，汇报内容应详细且准确，并提前周例会一天（周四）提交到监理、项目部。

3、现场施工人员需提供施工资质，报审资质数量要符合周报汇报的施工人数。

4、电站电费结算银行账户问题，请总包方在下周前解决，确保下月顺利支付。

张爱民主任：

1、总包单位应按照工期，合理安排施工，下周例会前做好到 9 月 30 日前 40MWp 安装具体施工计划（每天、每周、每月，三级计划），并在例会中进行汇报。

2、工程移交生产前应准备充足，按照要求准备齐全相应的资料。现场发现的问题及时进行整改，确保 9 月 30 日前完成 20MWp 并网目标。

3、确保周报内容准确性，完整性，后续周报中提供的数据如有不准确的内容，监理单位应对此进行考核。



扫描全能王 创建

- 4、抓紧落实解决电站电费结算各项问题，安排专人进行对接。
- 5、总包单位设备到货需提前通知监理单位、项目部，由监理单位到现场进行开箱验收。
- 6、已并网的电站并网箱必须上锁，需安排人员对已并网的电站进行排查，防止用户私自拉闸出现安全问题。
- 7、农户屋顶租金总包方代支付三方协议尽快推进落实。
- 8、现场技术交底、技术指导、各种类型的事故预案相应的事故演习等需留有文字、影视影像资料，并后续存档。
- 9、总包单位需补齐“安全生产月”、“百日攻坚”活动中所缺少的，以及项目开展以来所遗漏的安全活动资料。
- 10、总包单位应对现场配置了灭火器的农户，应现场培训灭火器的使用方法，并传授突变情况的安全应对方法。

主送单位	海伦再生能源/联瑞新能源有限公司		
抄送单位	宁波新兴能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023.07.21

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



扫描全能王 创建

会议签到表

NO. 618

会议名称	周例会		
会议时间	2023年07月21日		
会议地点			
主持人	王伟		
会议主题			
姓名	单位名称	职务	联系方式
			手机
王伟	国电		18615962220
李小勇	国电		18615965207
许林海	国电		1861596022
周家福	国际公司		15611767606
田国浩	宁波联发		18663353745
李桂英	宁波联发		18697945429
王伟	联发		18189720005
杨丽娟	联发		1348606541
王伟	浙江正能行		13616135503



扫描全能王 创建