

会议纪要

工程名称：海南联瑞/联生分布式光伏发电项目

编号：HNLR/LS-SJ-HY-031

会议地点 海南联瑞/联生分布式光伏发电项目 监理单位	国电海南项目部	会议时间	2023. 10. 17
会议主持人 海南联瑞/联生分布式光伏发电项目 监理单位	严卫忠		

会议主题： 关于海南项目进度协调会（线上）

本次参加会议人员：

总包项目部：张力、杨再育、田恩浩、梁铨基、孙力

监理项目部：严卫忠、胡景、谭皓天

国电项目部：李玉宝、许桐峰、刘国旭、国家铭

会议内容：

1、监理项目部：从总包提交的施工日报显示，现场已连续 2 天没有工程进展，请总包说明一下情况。

总包（张力）回复：目前现场还会持续停工三到五天左右，主要原因是现场的新签约量已经差不多一个月无新增签约。主要的原因是因为现在海南市场的项目建设形式，还有开发条件（屋顶合同租金等）按照现行条件，签单难度确实很大，而且现在很多地方实行的给农户的签约补贴。跟我们的原本的预算有很大出入，目前新增量不够，但整体储备的项目量还有，对整体的年终目标，目前来看还是没有太大的影响。

2、监理项目部：下周项目是否能够恢复施工？

总包（张力）回复：现场的施工状态下周能启动到什么程度暂时不能确定，因为这两天有几个单位（开发团队/施工团队）已经在做结算，现在已经对于比较大的几家开发团队的价格也跟他们签到了新合同。本周主要重点是两件事，第一个去收市面上零散的单子，第二个就是我们集中配合我们的开发人员，下周尽量把现有的储备现容量转过来，可以作为联瑞、联生的工程量，到时候项目部会通过书面的形式写清楚情况。

3、监理项目部：关于 10 月 15 日签发的关于海南项目电站发电量及电费结算情况联系单-020 本周内需要回复。

总包（张力）回复：结算电费账户没变更完的现场开发的人员已经在抓紧时间办理。有部分是已经并网，现场因为故障，项目将安排运维人员排查，确认后工程部会安排人员去现场尽快处理完，把并网电站跟运行工作保证一个正常状态，一周内将做出书面说明。

4、国家铭：根据张爱民主任休假前接到的通知，国电检查组将于近期来海南项目检查，专家需查看现场（万宁、儋州、海口、东方）施工情况及项目相关资料，请总包方做好迎检准备（包括资料、现



扫描全能王 创建

场)。

总包(张力)回复:我方将在检查组到来之前做好迎检准备工作。

5、李玉宝:按总包签约的 50MWp 容量,目前安装完成 40MWp,应该还有 10MWp 施工量可以施工。

总包(张力)回复:项目里面有因为开发条件变更/退单的,部分开发商现在目前因为涉及到收尾工作,这些量到时合并到现有容量,对于比较好的开发商手中有单可以继续做,把那些零散开发商两周内清退出场,把已经完成的工程量结算完成,然后再做新施工项目的启动。

6、李玉宝:总包项目部需提交 11 月份施工计划。

7、许桐峰:关于 2023 年秋季安全大检查要求,专家来检查之前,现场需提前做好准备工作,要看并网的电站,在施工的电站必须要有女儿墙,没有女儿墙的需做好相关安全措施,去现场可能检查重点是:检查现场人员的资质,还有高处作业的安全措施等。

总包(张力)回复:项目选点跟相关的人员资质证件事宜,我项目部这周末之前把它准备出来,到时候提前报给你们审核,包括基础资料。

主送单位	常州正衡电力工程监理有限公司 海南联瑞/联生新能源有限公司		
抄送单位	常州正衡电力工程监理有限公司 海南联瑞/联生新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023.10.17

注:会议纪要由监理项目部起草,经总监理工程师签发后下发。

