



会议纪要

工程名称：海南联瑞分布式光伏发电项目

编号：HNLR-SJ-HY-042

会议地点：海南联瑞分布式光伏发电项目（海南）项目部	会议时间：2024.1.5
会议主持人：严卫忠	

会议主题：周例会

本次会议内容：

一、本周联瑞项目施工情况：

1、本周进度情况：截止 2024 年 1 月 3 日，施工完成情况：

 本周计划完成安装（1）MWp 容量，本周实际安装完成（0.04675）MWp 容量。

 1）支架安装完成（1）户，累计安装完成（754）户。

 2）组件安装完成（1）户，累计安装完成（754）户，累计完成（42335）块，容量为（23.954265）MWp。

 3）逆变器安装（1）台，累计安装完成（754）台。

 4）并网箱安装（1）台，累计安装完成（754）台。

2、本周消缺情况：儋州邓皇政，杨华才，曾平光，卢桂花，郑明华，王世雷、罗圣胜电站质量缺陷整改；澄迈林书臣 1、吴乾裕，李秀发、王世兴，王世雷、罗圣胜，陈宏壮 1、陈宏壮 2 电站质量缺陷整改。

3、本周异常电站处理：无

4、本周计划并网 0.5MWp，本周实际并网（0）户，容量为（0）MWp，累计并网（389）户，累计容量为（11.008335）MWp。

5、项目进度款支付情况：联瑞投料款：35MW；金额：4147.5 万元；安装款：13.603215MW；金额：2686.634964 万元。

二、本周监理工作：

1、对儋州、海口、东方、临高、澄迈等区域电站现场确户检查。

2、签发关于项目进度滞后、资金计划申请和月工作计划等事宜监理联系单-026。

3、对总包项目部提交的本周周报进行了审查。

4、组织召开第 42 次周例会。

三、下周监理工作计划：

1、对施工区域进行日常安全、质量巡检，对电站消缺情况进行复查确认。

2、组织召开第 43 次周例会。

3、计划对总包单位提交的的确户名单及资金计划进行审核。

4、对总包单位提交的周报进行审查。



四、业主、监理、总包方三方对本周项目安全、质量、进度及电站电费结算问题等和下一周工作计划：

施工单位：

1、联瑞项目下周工作计划：施工部分：计划施工（20）户，预计（0.5）MWp 容量。

并网部分：计划并网（1）MWp 容量。

2、联生项目下周工作计划：无工作计划

3、目前安装量，设备到货量已基本齐全，本月底计划完成 58MW-60MW 安装量。

4、项目资料回收有差异，有缺陷电站暂时未报。

5、关于并网手续：本月底完成电站变更并网数据。

6、之前电站遗留问题在本月 20 号完成。

7、2024 年 1 月 20 日优化完成，UC 运维系统，UB 系统工程管理，目前人员有 7-8 人在整改消缺。

监理单位：

1、关于并网电站电费结算问题：琼中 21 户（483.835KW）儋州 44 户（1368.305KW）东方 18 户（530.475KW）海口 14 户（358.78KW），总包方需抓紧时间对异常电站处理并完成正常电费结算。

2、对与第八批确户检查电站，电站有遮荫现象、较多电站无上屋面爬梯、现场确户需与开发商和用户联系好，以免影响上屋面确户检查。

3、关于第 7 批确户检查电站存在的问题，签发了监理通知单-014，限期并网电站消缺完成时间为 2023 年 12 月 30 日前，但截止 2024 年 1 月 5 日未完成消缺及回复，望总包方重视，限期 2024 年 1 月 10 前完成，将进行考核。

国电项目部：

许桐峰：

1、2023 年现场发生安全事故，总包单位需再接再厉。

2、工程进度缓慢，特别是要抓紧并网进度，总包单位需重视，抓紧时间完成并网目标。

3、现场检查发现缺陷项，总包方消缺率达到 30%，不理想，需继续对缺陷部分整改，且满足设计及规范要求。

李玉宝：

1、目前施工时间挺紧张，总包和项目部需跟进项目不发电电站。

2、对于分包出去 20MW 电站，总包单位需安排专人对接，配合项目部人员去现场检查。

刘国旭：

1、运维系统问题，需按会议纪要-029 内容逐项整改完成。

2、总包方计划移交生产的联瑞 275 户名单内，其中有 72 户电站无法正常结算电费，参与结算的电站，电网显示无发电量有 3 户（陈明梅、黄贤云、彭庆德），其中还有张莲用户问题抓紧时间与电网公司名字统一，还有电网公司把儋州搞错，写成（澹洲），总包方需与电网公司对接更新。

3、联生 103 户移交名单内，其中有 31 户无法正常结算电费，总包方需抓紧时间处理。



- 4、并网发电电站，有的电站发电量为个位数的，总包方也需要重视并处理。
- 5、电费结算四个地区，上个月缺陷未整改的电站，本月按监理签发的通知单按要求进行考核。

国家铭：

- 1、系统问题必须要与电站实际相符，运维提前介入后，许及时处理运维系统问题这一块。
- 2、电站电气部分消缺目前由运维人员去消缺整改。
- 3、海南项目群里发出的项目问题，总包单位、开发及运维要各负其责及时响应回复。

张爱民：

- 1、计划移交生产的电站必须能够正常电费结算，正常发电，现在不能进行经济分析，将考核 2000 元。
- 2、对用户签订合同协议文本要经国电(北京国际)确认，由项目部确认后再签字盖章。
- 3、2023 年工作没少干，但是效果不理想，总包方须抓紧时间按目标推进。
- 4、移交生产名单要自检无误，保证 360 小时运维无缺陷移交，电费结算正常，运维系统正常。
- 5、资金计划，工作计划，申请准确率要实事求是报审。安装量与安装款差异较大，需把安装款跟上。
- 6、现场确户要沟通好，年前完成 40MW 并网量，现场要抓紧时间推进并网速度。
- 7、目前有两家开发商（分包）将由总包单位安排专人负责现场管控。
- 8、施工人员、项目管理人员要对现场安全严谨不懈，重视现场安全施工及做好现场安全措施。
- 9、注意现场车辆行驶安全。

主送单位	宁波联兴能源科技有限公司		
抄送单位	海南联瑞新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024. 1. 5

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

