



会议纪要

工程名称：海南联瑞分布式光伏发电项目

编号：HNLR-SJ-HY-035

会议地点	国电电力海南项目部	会议时间	2023.11.17
会议主持人	严卫忠		
会议主题：周例会			
本次会议内容： 一、本周联瑞项目施工情况： 1、供应商材料、设备进场情况： 1) 组件：本周到货（0）MWp，累计到货容量为（20.68）MWp； 2) 逆变器：本周到货（0）台，累计（640）台。 3) 并网箱：本周到货（0）台，累计（629）台。 2、本周进度情况：截止 11 月 15 日，工程完成情况如下： 本周计划完成安装（3.5）MWp 容量，本周实际安装完成（0.24304）MWp 容量。 1) 支架安装完成（4）户，累计安装完成（543）户。 2) 组件安装完成（4）户，天合 550Wp 组件（162）块，晶澳 555Wp 组件（167）块累计安装完成（543）户，累计完成（31600）块，容量为（17.6991）MWp。 3) 逆变器安装（4）台，累计安装完成（543）台。 4) 并网箱安装（4）台，累计安装完成（543）台。 3、本周计划并网 2MWp，本周实际并网（8）户，容量为（0.24304）MWp，累计并网（263）户，累计容量为（7.22963）MWp。 4、本周发电量 5.83647 万 kWh（11 月 9 日-11 月 15 日），当月累计发电量 14.51557 万 kWh，当年累计发电量 218.16478 万 kWh。 未完成原因： 市场近期新增签单量放缓，近段时间新增量较少，主要的原因是现在海南市场的项目建设形式，还有开发条件（屋顶合同租金等）按照现行条件，签单难度确实很大，而且现在很多地方实行的给农户的签约补贴，跟我们的原本的预算有很大出入，目前新增量不够，但整体储备的项目量还有，对整体的年终目标，目前来看还是没有太大的影响。 整改措施： 目前新增量不够，但整体储备的项目量还有，后续重点工作：去收市面上零散的单子。 集中配合我们的开发人员，后续把现有的储备现容量转过来，可以作为联瑞的工程量，确保完成年终目标，系统整体容量完成变更大概时间是预计 12 月 20 日完成			



二、本周监理工作:

- 1、对总包提交的第六批电站名单进行确户检查。
- 2、对东方、海口等地电站的第三方支架基础锚栓拉拔试验进行见证旁站。
- 3、秋季安全大检查专家提出的问题已整改回复完成。
- 4、对总包项目部提交的本周周报进行了审查。
- 5、组织召开第 35 次周例会。
- 6、审核总包单位提交的 15.5MW 投料款和第三批安装款资料。

三、下周监理工作计划:

- 1、对施工区域进行日常安全、质量巡检,对电站消缺情况进行复查确认。
- 2、组织召开周例会、月例会及月安全例会。
- 3、对第三批未确户完成的电站继续确户检查。
- 4、对电站支架基础锚栓拉拔试验进行见证旁站。
- 5、对总包方提交的投料款、安装款资料审核并签字盖章。

四、业主、监理、总包方三方根据本周项目现场施工和检查情况对下步工作作出如下要求:

监理单位:

- 1、总包方应严格按三级进度计划推进本项目施工进度,目前你方每周、每月、每个节点都未能按计划完成施工进度,导致施工进度严重滞后,望总包方重视并采取合理补救措施。对于项目进度滞后事宜将会对总包方进行考核。
- 2、总包方提交的 3MW 安装款资料,经监理项目部审核,存在重复报审,缺少用户信息及地址不详细现象,望总包方重新核实并重新提交相关资料。
- 3、关于项目进度款支付存在风险事宜:联瑞已支付(204 户) 6.094445MW 安装款 1203.652888 万元,已支付完安装款的电站电气施工尚未完成 45 户,尚未并网 54 户。因此按这样的付款方式已导致电气安装及并网进度严重滞后,可能会给项目带来较大风险或者纠纷,望各参建单位重视。
- 4、关于已确过户的电站,还有电气未安装、未并网情况,总包单位须重视并加紧时间采取赶工措施,否则很难完成你方递交的进度计划。
- 5、尽快对未完成的电站电气施工及并网工作,安排专业电气施工队伍进行施工,及时更新电气安装及并网电站名单并递交到项目部。

业主单位:

许桐峰:

- 1、总包项目部加强施工现场安全/质量管理,做好施工现场安全技术交底,现场安全措施,高处作业及临边作业必须佩戴好安全带,确保项目安全有序进行。
- 2、关于电站检查发现的问题,总包方须尽快完成消缺工作,对于已并网的电站做好安全巡视,发现隐患,及时处理。

国家铭:

- 1、已多次提出关于尽快落实合同内约定的车辆及无人机事宜,总包单位尚未落实,望给出具体时间。
- 2、租赁合同涨价的应提供旧合同和新签合同作为凭证。



张爱民主任：

1、本项目施工和并网进度已经严重滞后于计划，总包单位应增加施工人员，加快本项目施工和并网工作，总包单位须按计划完成安装和并网工作。对于项目屡次未完成进度计划事宜，将对总包单位考核。

2、总包单位提交付款申请时，必需及时提供完整的相关书面支撑资料，尤其是租赁合同。本项目在资料审核过程中发现租赁合同存在不同版本的情况，总包单位应加强合同管理，须使用经国际公司审核并认可过的版本。

主送单位	海南联瑞新能源有限公司		
抄送单位	宁波联兴能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023. 11. 17

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

