

会议纪要

工程名称：海南联瑞分布式光伏发电项目

编号：IINLR-SJ-IHY-023

会议地点	国电项目部	会议时间	2023.08.25
会议主持人	胡景		
会议主题：周例会/月例会/安全例会			
次会议内容： 一、本周现场施工情况： (1) 本周联瑞项目施工情况： 本周进度情况：截止 8 月 24 日，工程完成情况如下： 本周计划完成 (0.62) MWp 容量，实际安装完成 (0.108615) MWp 容量。 本周计划未完成原因及纠偏措施：原因是部分计划施工电站由于农户原因暂不建设，施工班组主要转入联生项目施工；纠偏措施合理安排施工计划，加快电站施工进度。 1) 支架安装完成 (4) 户，累计安装完成 (278) 户。 2) 组件安装完成 (4) 户，天合 550Wp 组件 (33) 块，晶澳 555Wp 组件 (163) 块，容量为 (0.108615) MWp，累计完成 (14375) 块，容量为 (8.097065) MWp。 3) 逆变器安装 (4) 台，累计安装完成 (278) 台。 4) 并网箱安装 (4) 台，累计安装完成 (278) 台。 电站并网情况： 1)、本周签订购售电合同 (22) 户，累积签订 (196) 户。 2)、本周计划并网 0.56MWp，本周实际并网 (2) 户，容量为 (0.04954) MWp，累计取得并网 (150) 户，累积容量为 (4.14805) MWp。 本周消缺情况： 1) 完成接地扁钢未固定消缺 2 户 (陈立云、陈高期)。 2) 完成支架未满焊消缺 1 户 (王迪余)。 3) 完成接地不符合要求 1 户 (江明才)。 4) 完成支架焊渣清理消缺 2 户 (林小远、王小杨)。 本周异常电站处理情况： 1) 陈上户：现场测量直流输入端电流为 0，检查组件发现组件接头已烧毁，该块光伏板发黑，已联系开发商对其进线更换并对全部接头进线排查； 2) 邱洪胜：遮挡情况检查，该户电站旁的椰子树叶遮挡组件，已通知开发商处理； 3) 张达科：现场测量配电箱处空开上游发现缺相，检查线路发现接线松动，已重新紧固接线并送电，设备恢复正常；			



二、本周监理工作情况：

1、对儋州、临高、海口等地电站的现场施工进行质量、安全检查，现场发现的问题以监理检查记录表的形式让其整改。

2、对海口到货的组件进行现场开箱验收。

3、督促总包单位完善联生、联瑞项目每日施工汇报、以及明日施工计划。

4、对总包项目部提交的本周周报进行了审查。

5、组织召开第 23 次周例会，本月月例会、安全例会。

三、下周/下月监理工作计划：

1、对施工区域进行日常安全、质量巡检。

2、组织召开第 24 次周例会。

3、对 7 月份项目安全检查发现的问题，整改情况进行复检。

4、对总包方报验进场组件开箱检查。

5、计划对总包方提交的确户名单进行现场确户检查。

6、计划 9 月份对总包方提交的第四次付款申请（安装款）进行确户。

四、业主、监理、总包方三方根据本周项目现场施工和检查情况对下周工作作出如下要求：

施工单位：

联瑞项目下周工作计划：

施工部分：计划施工（6）户，预计（0.15）MWp 容量。并网部分：下周计划并网 0.16MWp。

联生项目下周工作计划：

施工部分：计划施工（15）户，预计 0.46MWp 容量。并网部分：计划并网 0.2MWp。

9 月份联瑞工作计划：

材料到货计划：1、组件到货（2.22）MWp，逆变器到货（0）MWp，并网箱到货（0）台。

2、施工计划：完成施工 248 户，安装容量完成：6.91MWp。

3、并网计划：1）计划并网 3.85MWp。

9 月份联胜工作计划：

1、到货计划：组件到货（4.44）MWp，逆变器到货（60）MWp。并网箱到货（80）台。

2、施工计划：完成施工 230 户，容量为 7.18MWp 的工程施工。

3、并网计划：计划并网 5MWp。

监理单位：

1、总包方须每日对电站施工点、施工情况提前报项目部，便于项目部对施工现场安全质量检查；提前对施工情况管控，并现场对施工队进行安全技术交底，以防出现大量不合格电站，造成大面积整改项。

2、总包方需在前一日晚，至少提供 3 户明日现场施工地点准确定位，以便于业主、监理方对现场施工情况进行检查。

3、现场施工必须配备安全员，没有女儿墙的屋顶，需对四周围放安全警戒线；电焊施工时，需区分电焊区域和施工区域，电焊机使用时必须接地；总包单位需加强对现场施工班组的安全技术交底。

4、现场施工前，需对施工中需要的材料进行检查，如发现支架垫片生锈、组件积灰严重等问题，



需提前将材料进行处理、清洁，以防后续整改困难。

5、按照目前施工进度，很难完成9月30日40MWp安装量、20MWp并网量，望总包方必须采取赶工措施。

6、总包方应尽快协调电能监控系统设计人员都现场办公，尽快解决系统内存在的问题。

总包方答复：将在会后向公司进一步确认设计人员现场办公情况，并在周末前给予答复。

许桐峰主任：

1、按公司规定，电站移交前必需经过360小时试运行，合格后才能移交。

2、结合“百日攻坚”专项行动已经接近尾声，各相关单位应做好做好工作总结，并对检查出来的问题进行整改闭环。

刘国旭：

1、部分电站在运维系统内存在，但是在电费结算内没有，请总包单位联系供电公司，了解电费结算情况。

2、项目已安装完成的农户名单应及时更新，更新后的名单应及时发送给监理和业主人员，部分取消安装的农户应书面说明原因。

张爱民主任：

1、总包单位需加快施工进度，确保9月30日完成20MWp电站并网，40MWp电站安装完成的目标，并尽快确认项目年底安装目标。

2、总包方周计划不能按时完成，施工工期未能合理安排，按目前工期进度，未能保证9.30节点目标顺利完成，总包方需重新合理安排工期，确保9.30节点目标顺利完成。

3、总包方需根据一级网络计划，将工作计划合理分解，并将任务准确传递到开发商，与开发商和施工方共同围绕完成目标进行工作。

4、总包方需提供日报中所提及的明日施工地点定位，以便于业主、监理方对现场施工情况进行检查，因天气原因导致现场未能施工的情况，需在周报内反映出来。

5、总包方需加强现场施工管控，对施工队进行安全技术交底。

6、每日日报施工数据需准确，要与周报施工数据相匹配，数据无误、逻辑通顺。

7、现场损坏的光伏组件，总包方需及时进行更换，避免出现问题，并将工作内容在周报中体现出来。

主送单位	海南联瑞新能源有限公司		
抄送单位	宁波联兴能源科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023.08.25

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



会议签到表

NO.-23.

会议名称	周例会、月例会		
会议时间	2023 年 08 月 25 日		
会议地点	国电海南项目部		
主持人	胡景		
会议主题			
姓名	单位名称	职务	联系方式 手机
王磊	国电		
刘永强	国电		18615965207
胡景	正街		15961115533
刘国旭			
王双安	国电		18615965207
曾伟	联兴		18398734663
林朋	联兴		1348801511
李松林	联兴		18697945424



扫描全能王 创建