



会议纪要

工程名称：海南联生分布式光伏发电项目

编号：HNLS-SJ-HY-042

会议地点：海南联生项目部	会议时间	2024.1.5
会议主持人	严卫忠	
会议主题：周例会		
本次会议内容：		
一、本周联生项目施工情况：		
1、本周进度情况：截止2024年1月3日，施工完成情况如下：		
上周无安装计划，本周实际完成（0）MWp容量。		
1）支架安装完成（0）户，累计安装完成（809）户。		
2）组件安装完成（0）户，累计安装完成（809）户，累计完成（49627）块，容量为（27.67212）MWp。		
3）逆变器安装（0）台，累计安装完成（809）台。		
4）并网箱安装（0）台，累计安装完成（809）台。		
2、本周消缺情况：无。		
3、本周异常电站处理：无。		
4、本周无计划并网，累计取得并网（229）户，累计容量为（6.617585）MWp。		
5、项目进度款支付情况：联生投料款：35.5MW；金额：4206.75万元；安装款：9.385925MW；金额：1853.720188万元。		
二、本周监理工作：		
1、对儋州、海口、东方、临高、澄迈等区域电站现场确户检查。		
2、签发关于项目进度滞后、资金计划申请和月工作计划等事宜监理联系单-026。		
3、对总包项目部提交的本周周报进行了审查。		
4、组织召开第42次周例会。		
三、下周监理工作计划：		
1、对施工区域进行日常安全、质量巡检，对电站消缺情况进行复查确认。		
2、组织召开第43次周例会。		
3、计划对总包单位提交的确户名单及资金计划进行审核。		
4、对总包单位提交的周报进行审查。		
四、业主、监理、总包方三方对本周项目安全、质量、进度及电站电费结算问题等和下一周工作计划：		
施工单位：		
1、联瑞项目下周工作计划：施工部分：计划施工（20）户，预计（0.5）MWp容量。		
并网部分：计划并网（1）MWp容量。		
2、联生项目下周工作计划：无工作计划		



- 3、目前安装量，设备到货量已基本齐全，本月底计划完成 58MW-60MW 安装量。
- 4、项目资料回收有差异，有缺陷电站暂时未报。
- 5、关于并网手续：本月底完成电站变更并网数据。
- 6、之前电站遗留问题在本月 20 号完成。
- 7、2024 年 1 月 20 日优化完成，UC 运维系统，UB 系统工程管理，目前人员有 7-8 人在整改消缺。

监理单位：

1、关于并网电站电费结算问题：琼中 21 户（483.835KW）儋州 44 户（1368.305KW）东方 18 户（530.475KW）海口 14 户（358.78KW），总包方需抓紧时间对异常电站处理并完成正常电费结算。

2、对与第八批确户检查电站，电站有遮荫现象、较多电站无上屋面爬梯、现场确户需与开发商和用户联系好，以免影响上屋面确户检查。

3、关于第 7 批确户检查电站存在的问题，签发了监理通知单-014，限期并网电站消缺完成时间为 2023 年 12 月 30 日前，但截止 2024 年 1 月 5 日未完成消缺及回复，望总包方重视，限期 2024 年 1 月 10 前完成，将进行考核。

国电项目部：

许桐峰：

- 1、2023 年现场卫发生安全事故，总包单位需再接再厉。
- 3、工程进度缓慢，特别是要抓紧并网进度，总包单位需重视，抓紧时间完成并网目标。
- 3、现场检查发现缺陷项，总包方消缺率达到 30%，不理想，需继续对缺陷部分整改，且满足设计及规范要求。

李玉宝：

- 3、目前施工时间挺紧张，总包和项目部需跟进项目不发电电站。
- 4、对于分包出去 20MW 电站，总包单位需安排专人对接，配合项目部人员去现场检查。

刘国旭：

- 6、运维系统问题，需按会议纪要-029 内容逐项整改完成。
- 7、总包方计划移交生产的联瑞 275 户名单内，其中有 72 户电站无法正常结算电费，参与结算的电站，电网显示无发电量有 3 户（陈明梅、黄贤云、彭庆德），其中还有张莲用户问题抓紧时间与电网公司名字统一，还有电网公司把儋州搞错，写成（澹洲），总包方需与电网公司对接更新。
- 8、联生 103 户移交名单内，其中有 31 户无法正常结算电费，总包方需抓紧时间处理。
- 9、并网发电电站，有的电站发电量为个位数的，总包方也需要重视并处理。
- 10、电费结算四个地区，上个月缺陷未整改的电站，本月按监理签发的通知单按要求进行考核。

国家铭：

- 4、系统问题必须要与电站实际相符，运维提前介入后，及时处理运维系统问题这一块。
- 5、电站电气部分消缺目前由运维人员去消缺整改。



- 6、海南项目群里发出的项目问题，总包单位、开发及运维要各负其责及时响应回复。
- 张爱民：**
- 1、计划移交生产的电站必须能够正常电费结算，正常发电，现在不能进行经济分析，将考核 2000 元。
 - 2、对用户签订合同协议文本要经国电(北京国际) 确认，由项目部确认后再签字盖章。
 - 3、2023 年工作没少干，但是效果不理想，总包方须抓紧时间按目标推进。
 - 4、移交生产名单要自检无误，保证 360 小时运维无缺陷移交，电费结算正常，运维系统正常。
 - 5、资金计划，工作计划，申请准确率要实事求是报审。安装量与安装款差异较大，需把安装款跟上。
 - 6、现场确户要沟通好，年前完成 40MW 并网量，现场要抓紧时间推进并网速度。
 - 7、目前有两家开发商（分包）将由总包单位安排专人负责现场管控。
 - 8、施工人员、项目管理人员要对现场安全严谨不懈，重视现场安全施工及做好现场安全措施。
 - 9、注意现场车辆行驶安全。

主送单位	常州正衡电力工程有限公司		
抄送单位	海南联生新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024. 1. 5

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

