

诸暨区域 10MW 分布式光伏建设项目

会议纪要

会议名称	项目推进会		附 件	共 1 件
会议时间	2023 年 05 月 20 日下午 2: 00	会议地点	爱越会议室	
主持人	高广海	记录人	王昌平	
参加单位及人员: 浙江爱越: 高广海、戚普达、王昌平、臧文浩; 正衡监理: 陈大伟; 山东电工: 钱立虎、董丽鹏、王文涛; 山东威腾: 娄文强; 施工班组: 章成林; 详见会议签到表				
会议主要内容与决定: 2023 年 05 月 20 日, 浙江爱越新能源有限公司负责人组织山东电工电气集团、威腾、正衡监理 相关领导及项目负责人召开诸暨区域 10MW 分布式光伏建设项目专题推进会, 会议就现已施工的 3MW 项目整改事宜及后续 7MW 项目的规范推进展开讨论交流, 最终形成决议如下: 1. 山东电工确定最新项目组织机构: 董丽鹏任项目负责人、王文涛任项目技术负责人, 另设质量技 术专责一名、安全专责一名、资料员一名, 需对上述人员职责进行书面明确, 并提供至爱越项目部; 2. 确定现已施工 3MW 项目整改小组, 成员如下: 山东电工 王文涛 (任组长) 浙江爱越 徐存辉 正衡监理 陈大伟 整改施工班组 章成林 2.1 整改小组具体工作: (1) 梳理完善目前已建项目清单; (2) 结合项目清单制定联合验收计划; (3) 根据验收计划每天进行分区域分户验收; (4) 监理下发整改通知单; (5) 章程林报方案、费用; 2.2 验收总体结论类型: (1) 拆除电站、恢复屋面原装; (2) 拆除电站、重新安装; (3) 结合已安装现状进行整改;				



3. 本月底前完成对已完 3MW 项目的进行分户分区域联合验收工作，山东电负责将每天验收情况，上报至高广海总及钱立虎总，确保使其充分了解项目现状；

4. 整改分包队暂定章成林班组，后续根据实际情况增加；

5. 浙江爱越（戚普达）配合山东电工（王文涛）负责约谈各施工班组，了解后续整改意向及施工能力；

6. 爱越公司（高广海）与山东电工（钱立虎）负责协商整改费用，项目组成员负责具体事务对接；

7. 指定南山小学为后续材料仓库；

8. 山东威腾项目负责人娄文强负责后续仓库管理具体事宜，包括前期仓库栅栏、监控等必备设施的安装；

9. 山东电工负责将已发出但未安装的设备材料进行回收、倒运至仓库，倒运费用由山东威腾暂时垫付；

10. 浙江爱越库管系统可投入使用，组件、逆变器可使用二维码扫码管理；

11. 浙江爱越（臧文浩）配合入库；

12. 现存材料入库原则：

- （1）逆变器外观无损坏可直接入库，室内储存；
- （2）整箱组件可直接入库；
- （3）已开箱但未安装组件，记录序列号，作为二类组件单独签字签收；
- （4）整改拆除后组件，记录序列号，作为三类组件单独签字签收；
- （5）已安装支架不接收入库；
- （6）并网柜外观无破损可直接入库；
- （7）电缆按 m 接受入库。

13. 物料仓库使用流程：

- （1）浙江爱越（戚普达）提供新开发项目清单及相关资料；
- （2）山东电工资料员对接上述资料；
- （3）山东电工设计人员、施工班组现场勘察遮挡、朝向等问题；
- （4）结合现场勘察情况，出具该户施工图；
- （5）结合施工图，出具该户材料清单；
- （6）山东电工结合施工图及材料清单，对施工班组进行安全质量技术交底，监理参加交底过程；
- （7）交底完成，形成该户开工报告，各方签字确认；
- （8）施工班组凭签字确认的领料单到仓库领料；
- （9）各班组需指定领料人员，如有变动及时进行书面变更申请；
- （10）材料出库后，视为该户材料齐全，不得再次领料，如确有不足，需支付购买费用；
- （11）为保证设备物资质量，严禁施工班组私自购买甲供物资，一经发现，需拆除返工，并承担由此造成的一切损失。

14. 山东电工设计专责尽快到场，并负责对接下列设计问题：



- (1) 挂钩变更为抱箍;
- (2) 后立柱增设斜拉撑;
- (3) 结合项目现状及地方供电局要求, 重新优化接地方案;

后续整改及新建项目动工前, 需对上述问题进行书面明确。

15. 山东电工需与 2023 年 05 月 26 日前编制完成完善的符合项目管理所需的各项管理制度、管理流程;

16. 后续 3MW 整改及 7MW 新项目施工务必规范组织实施, 需严格审查施工班组劳务资质、人员资质, 规范签署劳务合同, 落实人员花名册、人员工资账号;

17. 后续所有费用需一事一签, 未见山东威腾书面签字, 施工班组不得开展工作;

18. 山东威腾未见各方书面确认的通知单单, 不得安排班组开展工作;

19. 各参建单位及时购买人员意外保险;

20. 山东电工尽快对已并网电站进行投保;

21. 浙江爱越提供竣工资料目录, 山东电工按此目录需尽快组织对已施工完成电站的资料整理事宜; (纸质资料一式三份)

22. 山东电工按照设计及相关规范要求尽快落实进场材料复检事宜;

23. 后续隐蔽工程隐蔽前需提供带有时间、地点的工程照片, 得到监理确认后方可开展后续工作, 无照片视为验收不合格;

24. 后续工作开展, 各管理单位需加强监督管理力度, 各施工班组需严格执行相关制度流程, 确保项目安全、质量、进度可控在控;

25. 山东电工需与 2023 年 05 月底前提供签章完成的总包合同;

记录	王昌平	审核	王昌平	批准	王昌平
----	-----	----	-----	----	-----



会议签到表

NO:

会议名称: 浙江钱清至五城10kV项目 监理例会.		会议地点: 业主办公室.
		会议时间: 2023.5.20 . 14:00
序 号	单 位	姓 名
1		
2	湖州正德监理	孙大伟
3	湖州电力.	姜文强.
4	湖州电力	董丽明
5	山东电力	钱立虎
6	爱越	周立平
7	爱越	高子明
8	爱越	王立平
9	爱越	戴文浩
10	山东电力	王立平
11	山东电力	王立平
12		
13		
14		
15		
16		
17		
18		

