

**浙江爱越新能源有限公司**  
**诸暨区域 10MW 分布式光伏建设项目**  
**会议纪要**

编号：ZJAY-GCLH-2023-001

编号: ZJAT-GCLH-2023-001

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |      |        |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|--------|-------|
| 会议名称                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2023 年第一期工程例会  |      | 附 件    | 共 1 件 |
| 会议时间                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20230207/14:30 | 会议地点 | 项目部办公室 |       |
| 主持人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 高广海            | 记录人  | 宋龙     |       |
| <b>参加单位及人员:</b><br>浙江爱越新能源有限公司（建设单位）：高广海<br>常州正衡电力工程监理有限公司（监理单位）：徐存辉、宋龙<br>山东电工电气集团有限公司（总承包单位）：闫锐、刘柱、顾泽尧、贾双峰、戚普达、李庆文、李迎新、章成林                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |      |        |       |
| <b>会议主要内容与决定:</b><br>2023 年 02 月 07 日浙江爱越组织常州正衡及山东电工召开浙江爱越新能源有限公司诸暨区域 10MW 分布式光伏建设项目 2023 年第一期工程例会，会议内容及决议如下：<br>一、总承包施工进度汇报<br>1.1 工程进度情况：目前支架安装容量约 2.2MW，组件安装 2MW，目前具备并网条 1.1MW；<br>1.2 材料到场情况：目前组件到场 3MW，逆变器到场 4MW，支架到场 6MW,并网箱到场 10MW，交流线缆到场 10MW，直流线缆到场 30000 米；<br>1.3 后续材料到场情况：支架未到场 4MW，计划 2 月 28 日到场；组件未到场 7MW，计划 2 月 15 日到场；逆变器未到场 6MW，计划 2 月 20 日到场；直流电缆未到场 20000 米计划，计划 2 月 28 日到场；<br>1.4 施工进度计划：光伏区组件 2023 年 04 月 15 日安装完成；电气施工 2023 年 04 月 30 日安装完成；验收消缺 2023 年 05 月 15 日完成；供电局并网验收 2023 年 05 月 30 日实现全容量并网；<br>二、监理单位管理要求<br>2.1 现阶段施工过程主要缺陷及整改要求：<br>(1) 现场存在立柱拼接情况，为保证结构安全严禁立柱拼接，山东电工对已拼接部分制定整改措施限期整改；<br>(2) 部分支架安装未按图施工，图纸要求挂钩上面直接是立柱，无需底座，部分挂钩又使用了底座；<br>(3) 线缆型号及数量要核算准确，截取电缆之前型号及数量务必合适准确；<br>(4) 山东电工需对各施工班组领用材料做好统计；<br>(5) 组串接入逆变器之前，测量组串开路电压，并如实记录； |                |      |        |       |

- (6) 逆变器直流线号码管未安装;
- (7) 交流电缆需使用色标明确的热缩管;
- (8) PVC 管用不锈钢卡口, 严禁使用塑料卡口;
- (9) 接地扁铁按规范粉刷黄绿漆, 接地扁钢焊接完成及时做好防腐处理;
- (10) 部分存在接地扁钢、接地线材料规格不符合设计要求情形, 需限期返工处理;
- (11) 线缆敷设需横平竖直, 线缆不允许有裸漏现象;
- (12) 施工作业面选址: 屋面朝南, 角度 $\pm 30^\circ$  满足要求光照量的屋面进行安装, 东西坡面屋面及无法满足要求光照量的屋面停止安装施工;
- (13) 接地极隐蔽等隐蔽工程, 施工过程中隐蔽前, 留存影像证明资料, 监理项目部确认后方可进行隐蔽。(接地电阻必须符合设计及规范要求);
- (14) 个别屋面电缆走向及桥架套管, 钢卡不符合设计要求;
- (15) 组件方阵支架两端支架预留过长, (一般预留 10 cm~20cm), 存在不美观浪费材料现象;
- (16) 逆变器, 并网箱安装不垂直, 需限期整改;
- (17) 接地扁钢与避雷环网搭接长度不符合规范要求, 需限期整改;
- (18) 墙面开孔, 需做到外侧防水封堵、内侧防火封堵;
- (19) 固定基脚连接件需抽点进行拉拔试验;
- (20) 原建筑已有接地, 需进行电阻检测符合设计及规范要求后, 方可使用;
- 2.2 山东电工组织各施工班组需按照本次会议提出内容及相关技术标准统一施工标准;
- 2.3 针对本次会议提出的质量缺陷, 总承包单位需对各施工班底做好相关技术交底, 并留档保存;
- 2.4 现场施工班组需统一指挥, 屋面发现问题必须上报总承包单位, 经监理项目部和建设单位确认, 屋面无结构安全隐患、阴影遮阳、危害第三方等争议问题后, 方可进行施工;
- 2.5 施工现场临时用电需按照规范设置配电箱, 安排专职人员定期进行检查;
- 2.6 所有现场进场人员必须由总承包单位专职人员进行安全技术交底, 安全考试合格后方可上岗。进场施工区域作业人员必须佩戴好劳保用具。(安全帽, 安全带等防护用具), 进场人员相关安全技术交底, 安全考试相关文件由总承包单位留存归档;
- 2.7 施工单位需严格按照施工图纸进行施工, 不得擅自变动施工工艺。如有争议总承包单位报送监理项目部, 会议协商处理;
- 2.8 总承包单位需安排专职人员进行现场施工进度的资料收集, 按照建设单位要求, 整理数据形成日志, 周报, 月报。按期发送项目管理群内。
- 2.9 总承包单位需在 7 天内将已内审完成的施工组织设计, 应急预案, 施工方案, 专项施工方案, 单位资质, 人员资质, 进场大型机械, 特殊工种, 进场材料设备。开工报审表等相关文件报送监理项目部审批。
- 三、建设单位管理要求:
- 3.1 施工图纸支架连接件跨间距过大, 总包单位与设计人员进行反馈沟通, 监理跟踪处理结果;
- 3.2 现场安全施工为重中之重, 总承包单位需定期对施工班组落实安全交底工作, 施工班组需每

日对施工人员进行相关安全教育；

3.3 现场施工过程中，需尊重各屋面区域业主，不得与附近村民引发冲突，做到文明施工。

3.4 山东电工需严格按图施工，对未按图施工部位全部返工处理，并给与经济考核。

3.5 总承包单位材料采购按照图纸进行采购，对有争议的材料，总承包单位与建设单位沟通确认后采购；

3.6 总承包单位需重点关注处理，农民工薪资事宜，避免发生恶性事件，由此造成的损失均有总承包单位承担，并根据总包合同相关条款给予考核；

3.7 针对光伏电站组件容量与逆变器容量配比不适宜的电站，需制定整改措施，监理单位跟踪处理结果；

3.8 各组件条形码需做好出库及安装登记，组件登记需落实至电站安装部位；

3.9 光伏支架立柱挡板安装，需按照确认的方案，进行试点安装；

3.10 10MW 光伏屋面（作业面）预计 2 月底完成；

3.11 监理、总包组织各班组长对已安装完成部分进行联合检查，对验收问题进行限期整改，逾期未整改逐项考核；（本周内完成）

3.12 针对联合检查问题，制定具有针对性的安全技术交底，总包组织该交底，监理见证交底；

3.13 对联合检查所发现问题后期重复出现，加倍考核，作为后续常规化管理要求；

3.14 监理、总包本周内确定样板户，并尽快实施，实施过程需各参建单位共同见证，样板户完成后后续施工及竣工验收严格参照执行；

3.15 本项目所需报审资料清单本周内提供；

3.16 项目开工所需资料严格按监理要求报审；

3.17 每月对班组施工质量进行评比，奖优罚劣；

3.18 监理通报的检查问题，务必以监理工程师通知单形式正式下发施工方，并限期整改落实，逾期未整改且无合理说明，每项考核 1000 元。

3.19 后续会议纪要、周报、月报、日报中等相关确定事项，凡出现未按期执行完毕，且未能提供合理说明者，按照事项重要程度，每项考核 1000-3000 元，并由责任方承担直接及连带损失；

3.20 现场出现不佩戴安全帽、高处作业不正确佩戴安全带行为的，第一次发现考核 1000 元，第二次发现，直接清退出场；

3.21 现场组件严禁一人肩抗及在组件上方放置物品，第一次发现考核 1000 元，第二次发现，直接清退出场，并准确记录该组件序列号，该组件作为竣工验收隐裂 EL 测试必抽组件，因此造成的隐裂率超标，由山东电工全部承担更换及其他赔偿责任；

3.22 各电站安装完成，具备并网条件后，需总承包单位完成自检验收后，报监理项目部进行验收，验收合格后，报相关负责人协调并网事宜；

3.23 总包严格落实监理单位各项管理及整改要求，监理单位积极配合总包单位进行施工，共同努力确保项目又好又快的完成既定目标。

|    |    |    |     |    |     |
|----|----|----|-----|----|-----|
| 记录 | 梁如 | 审核 | 徐存辉 | 批准 | 王立杰 |
|----|----|----|-----|----|-----|

# 会议签到表

NO: 001

| 会议名称: <b>第一次工地例会</b> |                    | 会议地点: <b>项目部办公室</b>           |
|----------------------|--------------------|-------------------------------|
|                      |                    | 会议时间: <b>2023.02.07.14.30</b> |
| 序号                   | 单位                 | 姓名                            |
| 1                    | <b>浙江爱城新能源有限公司</b> | <b>高子丹</b>                    |
| 2                    | <b>爱城</b>          | <b>周善杰</b>                    |
| 3                    | <b>山东电</b>         | <b>司锐</b>                     |
| 4                    |                    |                               |
| 5                    |                    |                               |
| 6                    | <b>常州正衡监理</b>      | <b>徐存辉</b>                    |
| 7                    | <b>常州正衡</b>        | <b>宋龙</b>                     |
| 8                    | <b>顾建</b>          | <b>唐永文</b>                    |
| 9                    |                    | <b>陈平子</b>                    |
| 10                   |                    | <b>李华平</b>                    |
| 11                   | <b>临北</b>          | <b>陈海亮</b>                    |
| 12                   | <b>山东电</b>         | <b>曹双帝</b>                    |
| 13                   |                    | <b>李向达</b>                    |
| 14                   | <b>山东电</b>         | <b>刘松</b>                     |
| 15                   |                    |                               |
| 16                   |                    |                               |
| 17                   |                    |                               |
| 18                   |                    |                               |