

昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目光伏发电项目

会议纪要

编号: ZHJL-HY-029

签 发:

会议地点	中鑫上电会议室	会议时间	2023.06.12 18:00 (星期一)
会议主持人	李大超		
会议主题: 项目例会 (腾讯会议)			
上次会议问题落实情况: 1、做好现场安全防护, 上屋面施工前须把屋面所有安全措施均应落实到位。已落实 2、未开工的工程如无开工手续, 不得进行相关施工。未落实到位 3、针对公司检查的相关质量验收过程资料尽快完善。未落实 4、关于图纸变更, 请设计单位出具变更说明。未落实 5、加固工程完工报验工作。未落实 6、落实加固螺栓力矩记录。未落实			
本次会议内容: 总包 (施工) 单位 1、G 栋已完成 892 根, 上周完成 342 根, 比计划多完成 42 根; F 栋屋面中侧打磨完成, 并通过厂里验收。 2、本周计划: G 栋完成 400 根, F 栋周二 (6 月 13 日) 开始喷涂油漆。 3、加固设计变更电子版已收到, 预计周五前可提交变更资料手续。 4、目前部分屋面的修缮完成顺序: F→B→C 5、安全方面: 现场安全文明施工基本可控, 每日站班会正常, 作业手续齐全, 安全监护到位, 警示围护到位。 但也存在施工过程中安全帽配戴不正确, 屋面作业不穿安全带等情况, 针对此类违章问题, 现场安全负责人已按项目部对安全管理精神对工人进行批评教育, 如再发现将给予考核。 监理单位: 1、确定例会时间及地点: 下次例会时间定为 13: 30 召开, 在中鑫上电项目公司 5 楼会议室。 2、总包单位应定好专人与厂方沟通办理相关施工及协调事宜, 考虑施工方便, 应便捷化每日人员入场手续。 3、资料方面: 修缮资料应尽快完成开工进场手续, 相关人员施工人员的三级安全教育、考试、安全技术交底, 施工机械工器具的进场报审应尽快上报。 4、下阶段施工面将增多, 希望由总包单位相关负责人每日掌握现场施工点、每个作业点的施工人数, 安全监护			

情况等，简要汇报至项目群中。

- 5、加强施工人员安全意识，要求施工人员服从现场安全管理。穿戴好安全帽、安全带，做好安全防护后再施工。
- 6、每日做好对现场施工设备的功能和使用安全性检查，包括登高作业安全带、举臂车、吊篮等，确保施工安全。
- 7、针对现场油漆存放和使用，做好防火措施和危废处理措施，配备足够的灭火设备，定点存放油漆桶和废油桶。
- 8、施工管理工作不到位，管理人员责任心不强，不落实，跟进不力，上周问题基本未落实到位。

建设单位：

- 1、确认光伏进展情况（总包单位答复：预计6月20日进场）。
- 2、项目部相关组织机构、安全体系、相关制度等三大体系的上墙，以及厂方、总包方、现场施工的工作对接人，进度偏差的原因和纠偏措施。
- 3、每周会议应对上周例会提出的问题进行跟进和反馈，既定本周计划完成工作。
- 4、针对厂方发现的问题应主动应对，对发现的安全问题，发现既考核，生命没有第二次。
- 5、对上周提到的设计变更、质量验收、修缮开工资料、樱花及旭发单位及分部工程验收资料等问题的完成进展落实不理想，请总包给出完成时间节点。（总包回复：加固工程的分项验收资料、修缮进场资料周五前提交）
- 6、施工作业面增多，总包单位应指派一名兼职安全员，负责管理爬梯钥匙，下班后确定屋面人员安全撤离后对爬梯及时上锁。
- 7、总包单位应确定最新修缮进度。（总包回复：本周三定下来）
- 8、把A、F栋修缮工作完成，先提供作业面光伏进场施工。
- 9、现场所用的油漆的防火、废桶的环保回收措施应按存储和回收要求落实到位。

主送单位	中鑫上电（苏州）能源科技有限公司		
抄送单位	苏州亚睿光伏科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2024 年 6 月 17 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

签到表

项目名称： 昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目 项 目

会议主题： 项目例会（腾讯会议） 会 议

会议日期： 2023 年 6 月 12 日

序号	姓 名	单 位	联系方式
1			
2	陈松明	中鑫上电	
3	叶志文		
4	李响	常州正信	
5	谢辉		
6	刘建		
7	胡夏夏	安徽业盛	
8			
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			