

昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目光伏发电项目

会 议 纪 要

签 发:  编号: ZHJL-HY-031

会议地点	中鑫上电项目公司会议室	会议时间	2023.06.26 13:30 (星期一)
会议主持人	李大超		
参会人员	廖家扬 陆晓晔 叶志文 刘超 谢辉 涂孝安 胡夏夏 姜旭 陈代武		
会议主题：项目例会（腾讯会议）			
上次会议问题落实情况： 修缮重新编排施工进度，已落实；修缮工程开工资料缺少人员教育培训及交底记录，未落实；修缮工作 F 栋完工交付，因雨未完成；已完工子项目质量验收资料；未落实。加固工程完工分项报验，未落实成；三大体系制度上墙，未全部完成。爬梯顶部防护栏加高，未落实；爬梯安装防坠器，未落实。现场安全风险分级管控四色图，未落实。			
本次会议内容： 总包（施工）单位 1、安全方面：上周安全基本可控，施工防护基本到位。现场存在的安全问题基本得到有效控制，未出现安全事故，相关安全工作正在持续加强管理，加强防范。 2、加固工作：已全部完成，6 月 21 日完成现场初步验收工作。本周将与设计院沟通确认竣工图纸事宜。 3、修缮工作：上周因雨天较多，屋面施工无法正常进行，原计划交付 F 栋，未能如期完成。上周主要完成 A、B 栋打磨及防水工作，C 栋打磨完成 30%。 4、本周计划：F 栋修缮采光带安装完成，交付光伏施工。B 栋喷涂完成，可以进行采光带更换。C 栋打磨完成到 50%。如天气允许，A 栋油漆施工完成，交由采光带更换施工。 5、现场修缮 9 人，采光带更换 6 人，管理人员 2 人。 6、光伏项目设计初审图蓝图已经晒出，正在邮寄，预计前天到。 7、电气部分图纸需供电公司安排评审工作。施工图计划本周三晒出来，一起寄到公司。本月月底预计光伏进场施工。 8、樱花旭发两个项目明天安装监控、采集器。并网柜的采集器已安装两台，现在正在测试。监控安装预计 10-15 天完成。 9、盛旺项目的光伏开式进场准备资料已完成编制，现场项目部场地已确定。			

监理单位：

- 1、上周相关安全措施未落实的请尽快落实到位。
- 2、每日施工日报应及时发，不要落下不发。
- 3、建议项目刘现场办公室放置一块施工看板，把当日作业内容，作业地点，作业人数，特种作业人员、安全监护人，写明作业现场存在的危险点和如何做好安全防范措施。
- 4、每天施工前对现场的安全措施应检查落实到位，确保施工人员安全施工。
- 5、针对近期甘肃发生的因燃气爆炸导致特大人身死亡事故，项目部应对现场的易燃易爆物品作好使用、保管等加强管控，特别是高温天气的防火防爆的安全管控措施，切勿因管理不善可能造成事故的发生。
- 6、针对夏季雨水较多的天气特点，施工方应做好应对措施，在确保安全的情况下，合理布置好施工工作，以免因安排不良导致工期拖延。
- 7、即将进入夏气温最高的时间阶段，施工现场应持续加强防暑工作的防范，提前做好各项防范措施，根据那间单位和监理单位相关要求做好防暑降温工作。
- 8、应确定项目安全总负责人

建设单位：

- 1、安全防护措施务必落实到位，需登高作业的持登高作业证人数必须能满足现场施工作业要求。
- 2、对上周末未完成的工作应尽快完成，完善好项目组织机构系统，上墙制度尽快落实完善。
- 3、樱花、旭发子项目的尾牙工作应在本月底完成。
- 4、生产准备工作：运维工作不到位，要求运维人员参加会议的，运维人员无需参加。希望总包单位加强管理。
- 5、项目部应组织一次三级安全教育工作，教育学时不应少于 24 学时，教育学习签字必须由本人签字完成。
- 6、安全实行一票否决制，安全极为重要，各大现场管理人员必须负起安全管理责任。
- 7、每天安全站班会，施工交底必须保留下来，站班会管理要统一归口管理。
- 8、施工人员的一人一档要规范管理，每人必须做好安全学习的档案归档工作。
- 9、总包单位应落实现场施工看板事项。
- 10、由于天气原因导致的工期可能延后的，总包单位应根据实际情况进行安排和工作合理调整。
- 11、总包单位请设计院下周到场开一个加固施工完成的交接确认会。
- 12、现场油漆桶如何处理，应做好相应记录留痕。
- 13、光伏施工直流部分应做好进场施工准备。
- 14、材料进场必须完成报验，请现场验收，如不报验直接吊上去使用的，将进行考核。
- 15、已喷涂区域的部分必须把生命绳拉设覆盖到位，未做好此方面安全措施的，相关责任队伍该清场的必须清除出场。

16、施工各方应加强配合，服从现场管理。			
17、总包单位相关项目负责人应每天汇报工作进度情况。			
18、确定项目部安全总负责人为：涂孝安			
19、加强应急预案的演练落实，各方积极配合到位，安全演练时统一着装，分工到位。			
主送单位	中鑫上电（苏州）能源科技有限公司		
抄送单位	苏州亚睿光伏科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2018年6月27日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

签到表

项目名称： 昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目 项 目

会议主题： 项目例会（腾讯会议） 会 议

会议日期： 2027 年 6 月 26 日

序号	姓 名	单 位	联系方式
1	郑	中嘉上电	
2	陈	中嘉上电	
3	叶志文		
4	李	常州正源	
5	谢	正源	
6	刘		
7	安徽业盛	胡	
8	陈	善	
9	陈		
10	陈		
11			
12			
13			
14			
15			