

# 昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目光伏发电项目

## 会议纪要

编号: ZHJL-HY-034

签发:

会议地点	中鑫上电项目公司会议室	会议时间	2023.07.17 13:30 (星期一)
会议主持人	李大超		
参会人员	廖家扬 陆晓晔 涂孝安 刘超 谢辉 赵晨 王清泉 胡夏夏		
会议主题: 项目例会 (腾讯会议)			
<p>上次会议问题落实情况:</p> <p>修缮工程开工资料不完善, 已基本落实; 加固工程竣工资料, 已落实; A、H 栋爬梯加梯, 已落实; 图纸进展较慢; 二级网络图未完成; C 栋厂房爬梯不牢需加固处理, 未落实; 运维单位人员“一人一档”资料未落实。</p>			
<p>本次会议内容:</p> <p><b>加固单位</b></p> <p>1、安全方面: 上周安全基本可控, 施工防护基本到位。检查发现的安全问题基本得到有效控制和整改, 未出现安全事故, 相关安全工作本周持续加强管理, 加强防范, 并有针对性的做好防暑工作及防火工作的管控。每天作息时间为上午 5:00~10:00, 下午 16:00~19:00, 根据当天天气情况适当调整。</p> <p>2、上周工作: 上周修缮计划进度因天气 (周一、周五下雨) 原因, 未全部落实。A 栋完成 100% (95%), B 栋喷涂完成 100% (100%), D 栋防水完成 60% (30%), G 栋采光板更换完成 100% (60%), H 栋打磨喷涂完成 90% (底涂 60%)。</p> <p>3、本周计划: G 栋采光板完成 100%, B 栋采光板材料进场, H、E 栋油漆喷涂完成, D 栋打磨完成 60%, 防水完成 60%。</p> <p>4、协调和需处理事项: 请各单位及时对修缮工程验收确认; 及时支付加固工程进度款、修缮工程材料款; F 栋屋面光伏工程已进行临边防护安装, 请总包单位组织交安流程。C 栋打磨不掉, 已暂停进行, 待确认可行方案后施工。</p> <p><b>光伏单位:</b> 上周临边防护 F 栋已安装完成 100%, 正在进行 A 栋临边防护安装, 本周计划完成 A、B 栋临边防护安装。</p> <p>二级网络计划周三下班前完成。检修通道板根据现场通行线路, 需重新优化。</p> <p><b>总包单位:</b></p> <p>1、修缮资料和光伏开工资料已整改落实完成, 正在走审批流程。</p> <p>2、C 栋厂房爬梯不牢, 未处理。</p>			

- 3、对厂房漏水点在下雨天进行巡视检查，已发现的漏水点基本已处理完成。
- 4、所有进场施工人员和临时人员进场前必须按厂方要求流程出示身份证
- 5、安全方面：上周检查的安全文明施工问题（如屋面、天沟内的垃圾清理等）基本得到整改和控制。A、H栋爬梯不符合钢直梯安全规范，存在安全隐患。
- 6、光伏部分的图纸会审预计在本周进行。

**监理单位：**

- 1、上周总体安全基本可控，总包单位现场安全管理工作良好，相关检查的安全问题得到及时回应和处置。
- 2、本周应继续做好现场安全管理和各项防范工作。
- 3、图纸流程和出图落实较慢，希望及时跟踪和沟通落实。
- 4、A、H栋的爬梯安全事项上周已得到落实。
- 5、夏季雷雨天气较多，现场应做好防雨应急防护覆盖，屋面采光带更换作业现场准备充足的防雨布等，以防未安装完成突然下雨雨水淋入厂房内设备上。注意用电安全，总包和分包单位应重点在雨前、雨后对现场临时用电及设备进行使用前检查，对故障点进行排除，并做好检查记录。所用设备必须可靠接地，防止雷电过电压造成用电设备损坏。用电设备操作必须由专业电工完成。
- 6、光伏项目部的组建应尽快完成，包括项目部“五牌一图”、管理制度、管理人员岗位职责等。
- 7、持续做好应对高温防中暑和暴雨防汛工作。
- 8、安全文明施工方面：屋面产生的施工垃圾和生活垃圾应及时清理掉，不要遗留在屋顶，以免造成下水道堵塞。
- 9、质量方面：修缮工作的屋面打磨完成后应尽快组织基底验收，并尽快完成防腐喷涂，以免时间久造成返锈返工；对已完成好的屋面修缮或其它完工工作做好成品保护，加强施工人员的成品保护意识的教育，不要因材料运输和设备吊装操作过程中操作不当或缺乏保护意识对已完部分造成破坏。修缮工作完工后，应及时与相关方完工对接。
- 10、进度方面：光伏项目二级网络计划上周要求上报，至今未报，请尽快落实。对于整个盛旺项目的总体工作推进滞后的原因，请各方负责人从自身所处的角度查找原因，解决问题，以便项目推进。

**建设单位：**

- 1、针对盛旺厂反映的厂区内的地方在下雨时还存在漏水的事情，请总包单位落实好现场雨中厂房巡查工作，在雨天组织相关负责人，协同盛旺厂方人员一道对厂房进行漏水检查，确保发现一处，解决一处。
- 2、关于供电公司审图的事情，总包单位要及时跟进掌握和了解进展，对审图发现有问题的，要及时改进处理。
- 3、A\F栋是否具备光伏施工条件，请再次确认好，如有发现问题尽快提出解决。
- 4、光伏项目细化的进度计划请尽快上报。
- 5、尽快落实设备需求计划、材料进场计划，确保进度同步进行。
- 6、资料方面：修缮等相关工程资料未及时同步，各单位要相互配合到位。

- 7、生产准备的运维人员请上报一人一档资料，到目前为止还未上报，请尽快上报。
- 8、C栋爬梯安全问题，请施工单位尽快落实，确保施工工人上下通行安全。
- 9、安全工作不可松懈，各项目管理和安全专职人员安全管控要管理落实到位。
- 10、施工方提出的工程费用支付事宜，本周将按合同进行调配资金。

主送单位	建设单位：中鑫上电（苏州）能源科技有限公司 总包单位：苏州亚睿光伏科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023年7月18日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

# 签到表

项目名称：昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目 项 目

会议主题：项目例会（腾讯会议） 会议

会议日期：2021 年 7 月 17 日

序号	姓 名	单 位	联系方 式
1	蒋学山	中航上风	
2	陈晓峰	中航纸业	
3			
4	李永红	常州银行	
5	王清泉		
6	赵勇	苏州建信一方	
7	刘东		
8	邢超		
9	胡夏良	安徽业盛	
10	许春安		
11			
12			
13			
14			
15			