

昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目光伏发电项目

会议纪要

编号: ZHJL-HY-041

签 发: 

会议地点	中鑫公司会议室	会议时间	2023.08.28 13:30（星期一）
会议主持人	李大超		
参会人员	廖家扬 陆晓晔 叶志文 涂孝安 刘超 谢辉 赵晨 王家成 蔡维耿		
会议主题：项目例会（腾讯会议）			
上次会议问题落实情况：柔性组件是否穿管事宜，待解决。场地如基坑围挡、采光板警示标识等安全文明施工问题，待处理到位。			
本次会议内容： 施工单位			
1、上周工作：G 栋防水 100%，喷涂 100%；D 栋采光板更换 95%；C 栋打磨 45%；F 栋（柔性组件）支架安装 98%，柔性组件完成 96%，1#、2#箱变基础浇筑、接地网焊接安装 100%，3#箱变筏板浇筑 100%、梁柱墙钢筋及支模 50%。F 栋检修通道板支架安装 30%。			
2、本周计划：			
1）D 栋采光板完成 100%，C 栋油漆 100%（9 月 2 日采光板进场，预计 9 月 7 日完成施工）；			
2）土建部分：3#箱变及二次预制仓梁柱墙混凝土浇筑、接地施工完成；室外电缆沟施工完成；室内一次设备基础开挖完成；1#、2#、3#及二次预制仓基础回填完成。			
3）安装部分：A\F 栋常规组件吊装完成；B、G 栋检修通道板吊装完成；F 栋检修通道板、桥架开始安装；			
3、上周问题落实：G 栋组件遮挡事宜已处理，现场已变更位置。			
4、目前现场人员：光伏 28 人，土建 4 人。根据工程进度继续增加人员力量到 40 人。修缮 11 人。			
5、协调和需处理事项：暂无；			
总包单位：			
1、安全方面：上周安全方面基本可控，安全管理、安全监护基本到位，安全文明保持良好，未发生安全事故。			
2、配电房现场施工要按厂内要求做好围挡。			
3、组件分散要到位，先选择好吊点，并把吊点通知厂方，减少人员走动。			
4、按建设（监理）单位提出的现场安装问题及时整改落实到位。			
监理单位：			
1、做好进场组件充分的吊装准备工作，监护人必须到位，由专业的起吊人员指挥作业。			

- 2、统计一下各班组上下班时间，及时在项目部上墙。
- 3、目前接下来可能存在多点同时施工，项目施工管理人员要做好统筹安排，明确分工。
- 4、做好现场人性化管理，项目部应做好后勤保障工作。
- 5、加强现场安全文明施工管理工作，项目现场作业面越来越多，特别是现场施工过程中产生的垃圾、场地围挡、警示标识、工人形象、基础养护，安全设施的检查保养等问题，希望配备一到两名勤杂人员，做好施工现场的安全文明管理工作。
- 6、每项工程完工后必须按流程申请验收。
- 7、材料、设备到场后，现场要做好围挡和警示标识。
- 8、质量工艺方面：交待施工人员严格按图纸和质量要求安装施工，质量管理人员现场要对质量控制点检查到位，组件搬运严格按厂家要求搬运，不要触碰组件电池片部分及拉拽引接线部位，混凝土浇筑振捣务必振捣到位。
- 9、对新来人员应先进行三级安全教育、培训、考试、交底工作，不得直接进入项目现场施工。
- 10、作业面越多，安全形势更加严峻，希望在安全方面不要松懈，严加管理。管理人员对发现的安全问题及时制止，不要视而不见，不落实，不处理，不跟踪，如发现懈怠将对管理人员一并进行处罚。

建设单位：

- 1、现场准备工程考核单，对现场发现的违章问题立刻发出考核。
- 2、希望对项目倒排计划再深入细化，施工单位人员配置应到位。
- 3、请确定材料进场时间、设备需求时间，做好计划。
- 4、做好进入配电房施工的安全防护工作，办理好作业手续，安全监护人员必须全程监控监护到位。
- 5、做好现场文明施工工作，对现场产生的垃圾、围挡不到位等问题及时落实到位。
- 6、提前搭设好屋面卸货平台，组件至屋面的平台落实到位，及时散开，根据天气情况做好防护和保护。
- 7、施工队伍应统一接受指挥和调动，如施工队伍抗拒或不服从管理，请施工队单位负责人到场，单位负责人不到场的每天考核 1000 元。
- 8、每日按计划完成工作量完成，当日未完成的考核 1000 元/天，第二天仍未完成考核 2000 元/天，以此类推（天气情况除外）。
- 9、逆变器周三到货一半。

主送单位	建设单位：中鑫上电（苏州）能源科技有限公司 总包单位：苏州亚睿光伏科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023年9月1日

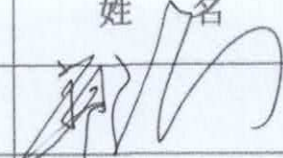
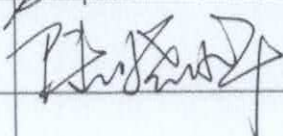
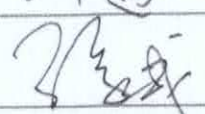
注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

签到表

项目名称： 昆山屋顶分布式光伏一期1.9416万千瓦发电项目 项 目

会议主题： 项目例会（腾讯会议） 会 议

会议日期： 2023 年 8 月 28 日

序号	姓 名	单 位	联系方式
1			
2		中鑫地	
3			
4	李永强	常州王经	
5	王青	建德一石能源	
6	翁伟强	安徽北盛	
7	谢辉		
8	涂寿安		
9	刘超		
10		建德一石	
11			
12			
13			
14			
15			