

昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目光伏发电项目

会议 纪 要

编号: ZHJL-HY-042

签 发: 李大超

会议地点	中鑫公司会议室	会议时间	2023.09.4 13:30 (星期一)
会议主持人	李大超		
参会人员	陆晓晔 叶志文 涂孝安 刘超 赵晨 蔡维耿		
会议主题: 项目例会 (腾讯会议)			
上次会议问题落实情况: 场地采光板警示标识问题, 未落实。			
本次会议内容:			
施工单位			
1、上周工作: 修缮因 2 天下雨未完成计划工作量; A 栋组件安装完成 210 块, 约占 12%; F 栋组件安装 150 块, 约占 8%, 电缆桥架完成 4%, 检修通道完成 45%; H 栋支架安装完成 6540 米, 约占 90%; 3#箱变基础浇筑 100%.			
2、本周计划:			
1) 修缮工作全部完成; 9 月 7 日对已发现问题进行修复, 争取 9 月 12 日前全部交付。			
2) 光伏部分: 箱变预计 9 月 5 日~6 日进场, 二次预制舱 9 月 7 日~8 日进场就位; 交流电缆预计 9 月 6 日发货, 桥架已全部生产完成。A、F 栋常规组件安装完成, H 栋柔性组件安装完成 100%。A、F 栋运维通道安装完成, 配电房一次设备基础制作完成, F 栋桥架安装完成;			
3) 其它: 110kV 侧间隙改造部分, 图纸已出; 127 柜改造图本周三 9 月 6 日将完成出图, 后续采购设备; 高压电缆敷设及试验已落实到位, 根据工期适时进场。			
3、上周问题落实: 上周安全检查问题基本落实到位。			
4、目前现场人员: 光伏 32 人, 周三后再进场约 10 人。修缮 10 人。			
5、协调和需处理事项: 暂无;			
总包单位:			
1、安全方面: 上周安全方面基本可控, 安全管理、安全监护基本到位, 安全文明保持良好, 未发生安全事故。进度要抓, 安全也要抓, 安全第一, 管理人员要落实到位。			
2、C、D 栋支架可以发货, 需与现场确认发货时间。			
3、最后一车常规组件今天发货, 预计明天到货, 需现场确认临时放置位置。			
4、逆变器已到货 11 台, 要确定好现场安装时间, 支架可先安排加工制作。			
5、施工单位一定要严格按照进度计划执行。			

监理单位：

1、做好成品保护：到场的材料设备堆放整齐，做好防雨覆盖，当心倒运至二次损坏。对修缮成果做好保护，现场已发生屋脊彩钢瓦结合处防水材料破裂，F栋采光带上下两侧彩钢瓦凹陷变形。

2、做好文明施工：现场拆解下来的组件外包装、纸板、打包带等垃圾要及时清理，及时吊下来，保持场地清洁，并防止因未及时清理堵塞天沟等问题。项目部堆放垃圾要及时清出。

3、做好安全施工：

1) 强化施工人员的安全意识，自觉遵守和服从项目部安全管理；每天班会一定要把安全要求落实到位，安全负责人和监护人员要加强监管和督促；

2) 安装完成的常规组件两侧已有近 1000V 电压，应在施工后把两头用绝缘材料包裹并悬空于彩钢瓦，防止人员触电和对彩钢瓦放电短路，以免造成人员触电和设备损失事故；

3) 屋面爬梯严禁多人同时上下，现场多次发现工人同时上下爬梯，容易发生多人事故。上下爬梯单人上下，穿戴好安全带，并系扣在防坠器上。

4、做好现场目视化管理：多次强调在采光带张贴安全警示标识，一直未落实。安全标识目视化是一种直接干预施工人员违章行为的直接手段。

5、做好项目管理统筹安排，统一管理工作：对项目各项工作管理要有主动性，主导性，包括人员调配，机械设备使用，统一服从管理；对不服从管理的，建议清退更换。

6、做好质量管理工作：规范作业流程和施工工艺，做好质量检查和三检工作，做好施工技术交底。对没有图纸要求的，应及时查阅相关规范并与设计沟通，确认方案。杜绝返工。

建设单位：

1、按集团公司要求，现场配备血压测量仪、酒精检测仪，请尽快配备到位；

2、每日看板把作业点监护人员写进去，明确作业面负责人，否则将进行考核；

3、C 栋修缮现场如与光伏安装同时施工时，应注意当心喷涂油漆飘落到组件表面

4、要求以 24 日为最后完成节点对原施工进度计划进行调整。

5、尽快落实设备倒送电方案、并网试运行方案，确定与厂方汇通召开一次项目启动会，共同确定启动方案。

6、提前做好运行阶段的生产准备工作，比如设备铭牌、安全警示牌、操作票、工作三种人等

7、目标 9 月 28 号停电搭接并网，26 号与厂方业方相关负责人预约召开项目并网启动会。

主送单位	建设单位：中鑫上电（苏州）能源科技有限公司 总包单位：苏州亚睿光伏科技有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023 年 9 月 15 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。



签到表

项目名称：昆山屋顶分布式光伏一期 1.9416 万千瓦发电项目 项 目

会议主题：项目例会（腾讯会议） 会议

会议日期：2021 年 9 月 4 日

序号	姓 名	单 位	联系方 式
1			
2	徐晓峰	中能上海	
3	王海	建信一方	
4	叶林波		
5			
6	陈春安		
7	刘虹		
8	李大起	常州正信	
9			
10			
11			
12			
13			
14			
15			