

会议纪要

会议时间	2023 年 8 月 8 日 星期二上午	会议地点	中科中电沙钢项目公司会议室
业主单位	北京中科中电能源科技有限公司	主持人	冯笛
总包单位	中机国际工程设计研究院 有限责任公司	监理单位	常州正衡电力工程监理有限公司
参会人员	冯笛、宋长跃、石飞飞、陈宝磊、张衡求、王诤、周崇、王国富、陈文敬、秦福章、岳骏		
会议议题	沙钢五期分布式光伏项目准备会		

会

议

主

要

内

容

及

结

论

业主单位冯笛：

沙钢五期光伏各个参建主体单位项目管理人员都已到场，现正在进行进场手续办理工作，今天召开项目准备会，主要会议内容如下：

- 1、明确各单位人员分工、工作程序、主要工作人员工作职责；（各单位介绍）
- 2、工作关系及流程：原则上只针对合同单位及管理人员直接联系，同时按照合同要求，总承包负责施工手续办理，施工关系协调；

3、监理单位依据合同及中科中电项目部要求严格履职，把控好整个项目工程质量、安全、进度，依据合同及工程实际情况配备工作人员，每天履行报到签字手续，月底汇总后由业主确认，每天下午五点前报当日监理日报，工程正式开工后负责组织工程例会，对照总计划严格把控工期、每周计划落实情况。周例会初步定在每周二下午两点召开。

4、总包单位根据各个车间及并网点排详细进度计划及对应的材料计划，每周六前上报下周工作计划，周例会时提供周计划完成表。最先启动的超薄带区域，抓紧与车间对接，按照车间要求提前上报安全方案等手续。首批材料进场时间尽快确定。

总包单位陈宝磊：

- 1、根据目前与沙钢各个车间接触情况及沙钢最新的管理制度要求，我方认为 10 月 30 日完工的工期无法保证，主要原因是，五期光伏属于非独立项目，各个车间是管理第一责任人，昨天与超薄带车间管理人员沟通下来，现在沙钢屋面施工要配置摄像头，影响资料保存两个月，高空作业不带安全带行为属于 A 类违章，所以我方希望五期光伏还是能够按照二期时独立项目来施工。

2、最终版深化图已经发给卢总，公司的采购招标本周都会开标，首批材料（支架、家具）8月下旬到场。

监理单位王国富：

- 1、总包的开工资料报审，人员资质报审。
- 2、开工前的人员安全培训。
- 3、已到场人员的体检、人生意外保险购买，加快推进进场手续的办理。
- 4、天气高温，备好防暑降温药品，做好中暑的应急预案。
- 5、每周二的下午 14：00 在业主项目部开工程例会。
- 6、确定前期施工材料进场的时间表。

业主单位冯笛：工期还是按照合同确认工期来执行，现在需要抓紧与各个车间对接协调办理施工手续，我们要集思广益想办法如何应对满足这管理要求，只有做起来才知道实际困难到底如何，现在能做的准备工作抓紧落实（人员车辆进场手续 8 月 12 日前完成）

单位工程名称： 沙钢集团五期光伏发电项目