

会议纪要



工程名称: 临沂万华禾香板业 19.99MWp 屋顶分布式光伏发电项目
临沂万华禾香板业 19.99MWp 屋顶分布式光伏发电项目之储能区域工程

会议地点	项目部办公室	会议时间	2023 年 12 月 01 日
会议主持人	秦帮学		

会议主题:
现场质量、进度、安全文明及协调事宜

上次会议问题落实情况:

- 1、光伏区域完成各屋顶桥架、槽盒和扁铁安装既定目标;
- 2、光伏区域土建工程与上周制订的计划任务稍显滞后;
- 3、18#屋面逆变器、接地扁铁安装未完成;箱变基础浇筑未完成;
- 4、储能工程变更图纸未提供,会审未进行;

本次会议施工总包单位和储能工程施工单位分别汇报了现阶段施工情况和下一步工作计划,建设单位和监理单位就施工中存在的问题提出要求和解决办法,内容如下:

施工单位:

一、光伏施工区域、储能工程:

- 1、本周 10#、11#电缆桥架、接地扁铁完成 100%;
- 2、18#厂房电缆桥架全部完成、接地扁铁 50%;
- 3、锯削车间、木片车间电缆桥架全部完成;
- 4、箱变基础砌墙完成 100%;
- 5、储能工程完成部分舱基础回填土,消防井、电缆沟施工进行中;

二、光伏施工区域、储能工程施工情况、计划安排和需协调事项

- 1、11#厂房直流电缆敷设下周完成;
- 2、18#厂房下周接地扁铁下周完成;
- 3、光伏区域屋顶所有引下桥架下周完成全部完成;
- 4、光伏区域土建下周箱变基础浇筑、粉刷完成,高压电缆通道顶管施工完成;

5、储能工程消防井支模、浇筑下周完成；电缆沟压顶支模下周完成 95%；

6、储能工程本提供部分图纸，已和设计沟通，尽可能提供储能全部图纸；

监理单位：

1、本周光伏区域施工单位、储能工程周报在周例会前周报、日报群发正常；

2、光伏区域、储能工程对施工人员能够每日进行岗前培训和安全交底，群发领导可见，彰显项目安全工作具有持续性的常态化管理；

3、光伏区域土建箱变、一二次舱基础施工，安全围挡、安全警示标志都已布置到位，且施工现场清除泥土，对堆积泥土实行围网保护等措施，深受领导认可和好评；

4、光伏区域施工，既要考虑屋顶和土建施工同步，也要考虑和储能工程施工并网同步；

5、对照上周光伏区域周计划，由于受到园区和临时改变计划影响，还是有少部分进度计划未能实现，希望下周能补回来；

6、下周光伏区域土建基础商砼浇筑前，施工单位申请钢筋绑扎和支模验收后，选择适宜天气进行商砼浇筑，要对各基础地理情况做符合设计要求的浇筑处理，做好养护工序，满足设备对地基要求；

7、储能工程的施工，从合同工期来看，时间很紧了，要抓紧完成出图和会审，不然各方压力都很大；

业主单位：

1、光伏区域施工，土建优先，土建基础本周滞后，考虑冬季施工和养护，后续施工要抓紧；

2、光伏区域基础一次、二次舱散水、排水沟前期出现塌方，要用现浇混凝土填实，构造柱，散水坡浇筑之前一定要隔离浇筑；散水坡和设备荷载不一样要考虑均匀沉降；

3、光伏区域电气施工按正常进度施工，本次例会要记录下储能单位提供的哪些图纸；监理清单记录下来；

4、我方收到储能单位的监理通知回复单，对此我方态度非常严肃并召开了评审会；

5、储能工程合同几个月了，到现在没有图纸，没有工程量，没有报价，造成项目很大被动；

6、储能工程现在离 1 月 20 号还有 45 天，由于前期比较乐观后期遇到了变更，加之

二次报价没能最终确认，造成只是基础舱部分在施工的被动局面；

7、储能工程施工按合同来执行，敬畏合同，储能单位监理回复单措辞很尖锐，我方也把这一信息及时报告给了道生总部；

8、今天储能单位提供的图纸，会上大家讨论了很多，从项目计，刘经理尽快建立图纸会审群，对你方提供的图纸，参建单位群策群力，集思广益，对发现的问题，在群里及时提出，并确定图纸会审时间，那些人参加，以何种形式；

9、下周希望各施工班组像本周一样，把晨报和交底工作一如既往进行下去；

主送单位	湖北斗由耐建筑工程有限公司 四川金铎恒业建设工程有限公司		
抄送单位	临沂万华道生新能源有限公司		
发文单位	临沂万华禾香板业 19.99MWp 屋顶分布式光伏发电项目监理项目部 	发文时间	2023 年 12 月 02 日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。