

会议纪要

工程名称：山西省太原市小店区、尖草坪区、清徐县 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目
编号：ZHJL-SXTY-016



会议地点	清徐县新堡村总包项目部 会议室	会议时间	2023 年 10 月 13 日
会议主持人	黎建光		
会议主题：山西省太原市分布式光伏发电项目安全、进度、质量活动周例会			
会议内容			
2023 年 10 月 13 日 14:30，常州正衡电力工程监理有限公司召开监理例会，有山西上电启睿新能源有限公司、通号工程局集团建设工程有限公司出席。下面由总包单位汇报本周施工完成情况及下周工作计划安排。			
施工单位：			
一、本周支架累计进场 1466 吨，组件到货 4.503 兆瓦，累计进场 15.914 兆瓦，逆变器累计到货 407 台，直流电缆进场 5 万米，总计进场 75 万米，交流电缆总计进场 5 万米；本周安装完成 5.907MWp，累计已安装完成 14.817MWp，其中清徐已完成 14.078MWp，小店区已完成 739kw。			
二、下周计划：			
1、支架安装 12MWp，含工商业和大棚。			
2、孟封镇韩武村、北东社村、西营村，清源镇西范庄村、集义乡大常村，人数合计进场 180 人。			
3、小店侯家寨大棚桩基施工。			
4、钢材：计划进场 800T；逆变器：计划进场 400 台。			
监理单位：安全			
1、现场吊装作业四周必须做好安全警示、标示工作，严禁吊车作业半径内人员进入现场。			
2、本周经现场检查发现个别安全警示标志悬挂不全，安全帽、安全带配备不及时等			

问题，要求总包单位对新进场队伍加强安全交底工作，严格按照施工方案，将安全文明施工措施落实到位，加强现场安全文明检查力度，否则进行经济考核。

3、要求总包单位组织小店区大棚桩基施工队伍学习桩基事件“四不放过”经验分享。

4、小店区大棚桩基施工前做好机械进场报验及打桩的安全交底工作、风险控制卡以及每日检查表，施工单位按照监理发的模板每日交底和检查，每天纸质版资料保留以备检查。

5、各施工区域动火票每周开一次，本周的动火票会后进行检查。

质量、进度

1、现场组件安装仍存在防水胶未打严密、不平整及出现锯齿现象等问题，要求总包单位加强技术交底，提高施工人员责任心，对存在的问题坚决进行整改。

2、现场检查发现部分接地扁铁厚度不符合设计要求，存在未镀锌现象，要求总包单位对不符合设计要求的材料进行退场；部分接地搭接长度较短，未进行三面焊接，要求总包单位加强对施工人员技术交底，加强质量检查力度。

3、总包单位工序报验尽量均衡，现场验收仍就存在较多质量问题，要求总包单位自检合格后，再进行报验。

4、监理人员验收存在的质量问题，总包单位需要有整改期限，并进行回复，若未及时整改回复将进行经济考核。

5、现场实际施工进度滞后问题解决效果不明显，要求总包单位采取有效措施增加人力物力加快施工进度。

6、现场支架安装要严格按照图纸设计要求施工，现场未按照图纸施工的必须返工；小店石沟样板户支架间距不符合要求。支架间距图纸要求不大于 3 米，现场测量 3.15 米左右。地梁焊接位置不符合设计要求，总包现场负责人已安排施工人员整改。

7、现在每天都有新工人进场特殊工种证件人员要及时进行报审，要求总包单位在组织学习及安全技术交底的同时完成报审工作。

8、小店区大棚桩基施工要控制好间距、标高、垂直度以及桩地各种实验数据，彩钢瓦施工要做夹具拉拔实验，做拉拔实验必须有业主、监理、总包人员同时在场。

9、要求总包优先安排 380V 低压并网施工，实现 380V 早日并网发电。

10、组件二次倒运吊装必须使用吊装带，从明天开始发现未使用吊装带将进行经济考核。

11、现场个别劳务单位技术管理人员水平太差，总包单位多组织他们学习《GB50794-2012》光伏电站施工规范内容，监理人员不是质量检查技术员，没有给你们讲解规范要求的义务，建议总包单位把不具备管理资格的劳务管理技术人员清理出场。

12、焊接要求最起码所有焊接部位都是满焊，严禁虚焊、点焊以及存在气眼、夹渣等现象。

13、材料进场必须进行报验，质量不符合设计要求不准卸车，清理出场。

14、关于工序报验事宜应业主要求每道工序进行报验，实行一户一验，逆变器安装完成后与组件、逆变器电缆线连接 NC4 插头处都要有号码管，与逆变器连接前必须报验要有总包、监理、业主验收及开路电压测试完成才能与逆变器连接，否则进行经济考核。

15、支架报验单需统一格式，要把组件安装形式及数量加上；并加上参加验收人员一栏。

业主单位

1、现场材料倒运过程中，要求总包单位专职安全员必须全程监护。

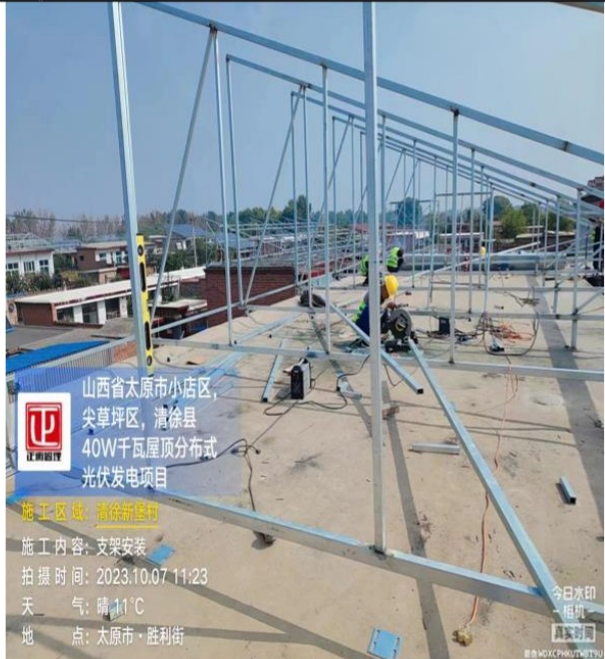
2、由于现场屋顶基本都是老房子，支架、组件等设备材料吊装至屋顶及时分散，严禁集中堆放，避免发生安全事故。每户作业面必须配备灭火器，施工人员必须佩戴安全帽。新开发作业面开工前需对施工人员做好安全技术交底。

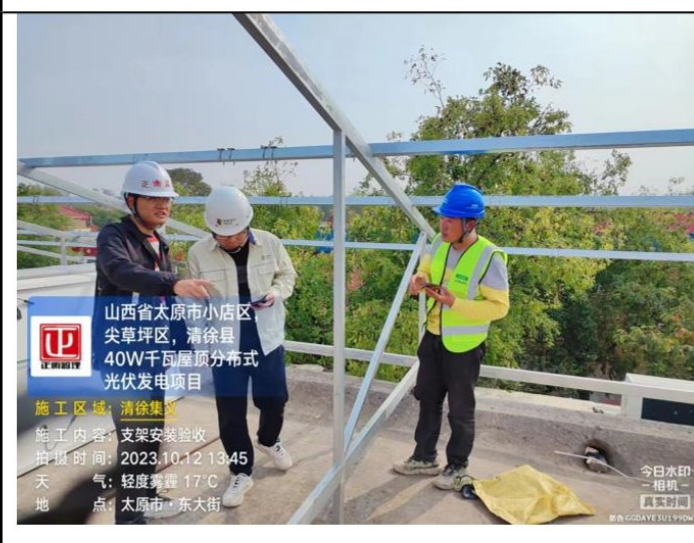
3、根据现场实际情况，后续总包单位需增加更多的安全、质量管理人员。设备材料进场需进行报验，进行开箱检查验收，相关人员需提前做好验收资料文件。乙供材料需送第三方检测机构检测的及时进行送检，地脚螺栓需做拉拔试验。新进场施工班组、人员总包单位做好安全技术交底工作。完善工序验收事宜，做好分部、分项验收工作，总包单位自检合格后再进行报验。

4、总包单位需根据一级网络计划，编制二级及三级网络计划上报监理项目部审核，待通过后再上报业主。每次周例会总包单位需提出现场存在的问题，且要有解决方案。

- 5、因并网手续办理存在周期，380V 并网需要一周，10KV 并网需要一个月，要求总包单位在施工完成后提前上报并网计划。
- 6、总包单位与施工队伍签署施工责任书工作要全面铺开。
- 7、现场后续发现施工人员未佩戴安全帽，屡教不改者，立即进行考核并开除。
- 8、后续大棚施工时防火措施必须到位，焊接施工过程中需派专人全程监护，且开工前做好安全施工方案。

主送单位	山西上电启睿新能源有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有 限公司	发文时间	2023 年 10 月 13 日





监理例会会议签到表

项目名称:太原市小店区、尖草坪区、清徐县 40 万千瓦屋顶分布式光伏发电项目 2023 年 10 月 13 日

序号	姓名	单位名称	职务	电话
1	冯心乐	长江生态	副总经理	
2	杨	长江生态		
3	常斌	长江生态		
4				
5				
6	李强	正衡监理	负责人	15762835718
7	王林	正衡监理	主任	13914300988
8	王林	正衡监理	专业	18451420191
9	王林	正衡监理	资料员	19397903712
10				
11				
12	王林	通号		13734035914
13	王林	通号		18025137038
14				
15	王林	通号		
16	王林	通号		
17	刘春晓	通号		13353485939
18	王林	通号		
19	王林	通号设计	设计	1765183885
20				