**会议纪要**

工程名称：浙江嘉善天凝镇综合智慧零碳电厂项目（一期）23.5MW47MWh

 编号：3011-ZJTN-HY010

签发：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **会议地点** | 浙江泛洋项目会议室 | **会议时间** | 2023年12月8日 |
|  **会议主持人** |  张 杰 |
|  **会议主题：**工程进度、质量、安全 |
| 本次会议内容：为落实2023年12月5日专题会整改措施，彻底改变目前项目管理混乱的局面，今天的工程例会对相关整改措施进行细化，落实相关责任单位、责任人、时间节点。会议达成如下具体要求：**建设单位项目部：**1. 根据实际进度，浙江泛洋厂区20台储能柜计划12月10日并网，由总包单位平高集团有限公司编制并网方案，并提供设备调试报告，储能柜生产单位（蜂巢）配合，元睿公司协调。并网方案及调试报告向监理单位审核，在并网前完成。

泛洋厂区另外60台储能柜、6台汇流柜、4台并网柜，洪波厂区10台储能柜、4台并网柜，宁波昇鑫厂区1台储能柜、1台并网柜，一周内（12月15日）排出详细的并网计划，要求同上。龙焱厂区5台并网柜计划在元旦前或元旦期间并网，要求同上。如在元旦等节假日期间施工的，总包单位平高集团有限公司必须编制节日期间施工专项方案，安全措施提级管理，方案向监理单位报审。1. 博源厂区增容改造，一周内（12月15日）完成改造方案编制，并落实相关的设计方案、设计图、施工图，同时制定科学合理、详细的进度计划。已安装设备尽快落实返厂，储能柜装车吊装严格按吊装方案执行。具体事项由元睿公司负责落实，设计单位、总包单位、施工单位、设备生产单位配合。
2. 洪波厂区的并网柜安装不符合要求，由总包单位平高集团有限公司编制整改方案，设备单位配合，元睿公司协调。整改方案的时间节点要考虑到储能柜的并网计划，并向监理报审。
3. 总包单位平高集团有限公司已经落实了施工单位的劳务分包—江西省汉锦科技发展有限公司，总包单位严格按《承包商安全管理办法》要求及时办理分包单位施工人员“一人一档”信息资料，元睿公司协调。自今天起，施工现场严禁出现非劳务分包单位的人员参与施工（设备厂家调试人员可以用自己单位的劳动合同办理“一人一档”资料后才可以到现场工作）。
4. 所有的并网设备，在并网前必须张贴设备命名（或临时命名），由总包单位平高集团有限公司负责落实。
5. 12月15日前，总包单位平高集团有限公司完成各个施工厂区施工方案的编制，并向监理单位报审。
6. 储能柜设备供应商数量严格控制5家之内，网柜供应商目前为2家，后续不得再增加其它品牌。同时对这几家供应商进行技术评估，各优选1家长期供货，保持产品质量的稳定性和一致性，确保项目质量和安全。由总包单位平高集团有限公司负责，元睿公司配合，在采购前严格把控。设备供应商应提前提交资质证书、使用说明、运维手册等材料，作为施工设计方案的基础参考资料。
7. 12月15日前，总包单位平高集团有限公司完成安全负责人、技术负责人等相关专业人员配置齐全，自今日起项目经理深入项目现场出勤率≥80%，完全履行合同约定，承担起总包单位的职责。
8. 二期20MWh项目，元睿公司在项目开发阶段应充分与当地供电部门进行交流，维持良好协作关系，并需要充分了解当地供电部门的并网政策，避免不必要的误会及对并网政策不同观点的解读，因而导致耽误项目整体推进进度及工期。总包单位平高集团有限公司在设计阶段应充分了解电力、电气、储能领域的相关国标、团标，各地政府、供电部门规范要求，同时考虑消防规范要求，项目建设要高于标准，优于标准，提前进场踏勘，并提前策划完成施工设计方案，并形成合理、可行的项目实施规划和各个时间节点。

10、所有建设施工过程，总包单位平高集团有限公司及施工劳务分包单位江西省汉锦科技发展有限公司，必须做到有计划、有方案、有设计图和施工蓝图，严格按照工程建设规范要求及标准进行。11、2023年还有二十几天，项目参与各方一定要通力合作，在安全管理上要严防死守，确保2023年度安全生产万无一失。**监理单位项目部：**1. 总包单位落实完善总包及劳务分包单位的管理人员、安全负责人、技术负责人、特种作业人员等相关人员。
2. 总包单位按要求完善总包及劳务分包新进施工人员一人一档信息资料（劳动合同、保险等）。提供总包及劳务分包单位的安全生产协议。
3. 以上整改措施各责任方必须按进度节点完成，否则将依据相关规定予以考核。
 |
| **主送单位** | 平高集团有限公司 |
| **抄送单位** | 浙江上电元睿新能源科技有限公司 |
| **发文单位** | 常州正衡电力工程监理有限公司 | **发文时间** | **2023年12月8日** |