

会议纪要

工程名称：台州市椒江杭泰电力有限公司水晶光电（三期）0.8MWp 屋顶光伏发电项目

编号：ZHJL-HTDL-HY-001

签发：杜召栋

会议地点	施工现场	会议时间	年 月 日
会议主持人	张亚博		
会议主题：1、合同关系 2、现场管理 3、施工进度 4、施工资料 5、现场施工情况 6、每周监理会议等			
会议内容：			
本次会议为本项目首次工地会议，会议由建设方项目经理张亚博主持，主要内容如下：			
一、首先建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及分工：			
建设单位：杭州杭阳新能源开发有限公司			
张亚博、虞奇波--代表建设单位负责本项目实施阶段管理工作			
监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司			
杜召栋--本项目总监理工程师，全面负责本项目监理工作。			
李大超--本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目监理工作。			
施工单位：浙江阳明电力建设有限公司			
张小栋--本项目项目经理，全面负责本项目管理工作。			
唐志伟 --安全员，全面负责项目安全管理工作。			
二、建设单位根据监理合同宣布对总监理工程师的授权			
杭州杭阳新能源开发有限公司宣布：授权总监的权利有：施工组织设计审定权、修改设计建议权、设计变更签字权、工程验收签证权工程付款签证权以及签发《整改通知单》、签发暂时停工令和复工令等。			
三、施工单位介绍工程前期准备工作			
1、施工单位按照施工合同已组建了施工项目部，目前根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。			
2、对施工人员做好安全培训及交底。			
3、制定合理管控方案，确保工程如期完成。			

- 4、现场压块、支架、组件、桥架、直流电缆、逆变器、接地圆钢全部到货，支墩到货60%，交流电缆、并网柜采购中。
- 5、在项目施工阶段，确保按质，按量，按期，无安全事故。
- 6、现阶段施工现场8个工人以按施工图纸定位放线安装支墩，支架安装为主。
- 7、原厂区屋面铺设防水卷材，影响施工进度需要协调。
- 8、下周工作计划将屋面支墩安装，支架安装全部完成。

四、监理单位对施工单位提出意见和要求：

- 1、要求施工单位在工作中，防微杜渐，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。
- 2、做好安全培训，三级考试，安全交底，施工技术交底。
1. 3、要求现场施工人员进行施工危险源辨识，特种作业人员，持证上岗人证合一，特殊车辆证件、年审、人员，应急急救包的配置情况。
- 4、前期报审资料尽快上报，尽快提供管理人员资质，人员保险，应急预案、专项施工方案，安全措施费方案，验收及过程资料做到与施工同步。
- 5、每周例会定于每周五下午2点，会议点总包项目部，参会人员业主代表、监理全部人员，总包方全部人员。
- 6、确保本工程安全零事故。

五、建设单位对本工程的总体建设提出有关要求

- 1、每天的站班会记录并记录形成书面文件和影像资料。
- 2、总包单位应做好对施工人员风险预控工作。
- 3、要求总包单位对安全措施费列举计划、清单、使用时间、然后由监理单位审核再由建设单位审核。
- 4、要求总包单位加快对前期开工资料的编撰。
- 5、施工过程中严格按图施工，严格按照规范执行。
- 6、总包单位应根据现场实际情况对施工计划实时更新。
- 7、协调厂区停电事宜的同时，提前上报并网手续资料，月底未能全容量并网可以考虑部分容量并网。
- 8、建设单位对总包单位工程量结算时，需总包单位按照投标文件工程量清单做工程量签证，然后由监理单位确认后汇报建设单位。
- 9、施工前准备工作要充分，组织架构人员到齐，精诚团结、合作，采取有效的方法，

打造精品工程。

主送单位	浙江阳明电力建设有限公司		
抄送单位	杭州杭阳新能源开发有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	

注：会议纪要由监理项目部起草，须经监理工程师签发后下发。

会议签到表

[illegible]