

嘉兴敏凯汽车零部件有限公司 5.99MWp 屋顶 分布式发电项目

会 议 纪 要

(第 01 期)



常州正衡电力工程监理有限公司

会议纪要

工程名称：嘉兴敏凯汽车零部件有限公司 5.99MWp 屋顶分布式发电项目
编号：JXZT-ZHJL-HY-001
签发：王立杰

会议地点	施工现场	会议时间	2023 年 9 月 7 日
会议主持人	孙天添		
会议主题：1、合同关系 2、现场管理 3、施工进度 4、施工资料 5、现场施工情况 6、每周监理会议等			
会议内容：			
本次会议为本项目首次工地会议，会议由建设方现场负责人孙天添主持，主要内容如下：			
一、首先建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及分工：			
建设单位：嘉兴正泰光伏发电有限公司			
虞奇波、孙天添--代表建设单位负责本项目实施阶段管理工作			
监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司			
王立杰--本项目总监理工程师，全面负责本项目监理工作。			
陈坤--本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目监理工作。			
施工单位：浙江阳明电力建设有限公司			
张小栋--本项目项目经理，全面负责本项目管理工作。			
二、建设单位根据监理合同约定宣布对总监理工程师的授权			
嘉兴正泰光伏发电有限公司宣布：授权总监的权利有：施工组织设计审定权、修改设计建议权、设计变更签字权、工程验收签证权工程付款签证权以及签发《整改通知单》、签发暂时停工令和复工令等。			
三、施工单位介绍工程前期准备工作			
1、施工单位按照施工合同已组建了施工项目部，目前根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。			
2、对施工人员进行做好安全培训及交底。			
3、制定合理管控方案，确保工程如期完成。			
4、现场支架全部到货，电缆预计中旬到场，其他设备预计月底到场，正在沟通协商尽量提前。			

- 5、在项目施工阶段，确保按质，按量，按期，无安全事故。
- 6、施工进度：现场两个屋面，一个屋面夹具安装完成，另一个屋面夹具材料吊装上屋面，组件刚到场，预计下周前吊装到屋面上。

四、监理单位对施工单位提出意见和要求：

- 1、要求施工单位在工作中，防微杜渐，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。
- 2、做好现场施工人员的安全生产培训，三级考试，安全交底，施工技术交底。
- 3、做好现场危险源辨识，同时现场组织定期检查，配备安全员。
- 4、前期报审资料尽快上报，尽快提供管理人员资质，人员保险，应急预案、专项施工方案，安全措施费方案，验收及过程资料做到与施工同步。
- 5、临边防护围栏要加入到施工计划中，尽快完成，采光带区域做好硬防护。
- 6、确保本工程安全零事故。

五、建设单位对本工程的总体建设提出有关要求

- 1、要求每天的站班会记录并记录形成书面文件和影像资料。
- 2、要求施工单位做好对施工人员风险预控的工作。
- 3、定期组织专项应急演练。
- 4、要求施工单位对安全措施费列举计划、清单、使用时间、然后由监理单位审核再由建设单位审核
- 5、要求施工单位尽快进场材料，不要影像施工进度。
- 6、施工过程中严格按照图施工，严格按照规范执行。
- 7、要求施工单位尽快编排施工计划，保障后续工程如期并网。
- 8、提前着手准备并网手续资料。
- 9、监控安装和临边防护围栏也要增加到进度计划中，并且要求围栏高度不低于1.2M，女儿墙低于80CM也需要做硬防护。
- 10、吊车使用要有租赁合同，临时抽调的吊车也需要临时合同，

主送单位	浙江阳明电力建设有限公司		
抄送单位	嘉兴正泰光伏发电有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司	发文时间	2023年9月8日

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

