



轩凯生物库文件(滁州)有限公司 2.248MW 分布式光伏发电项目

周例会会议纪要



会议时间:	2023. 11. 24	会议地点:	EPC 办公室	第 (1) 周
参会方:	常州正衡电力建设监理有限公司、山东博达电力工程有限公司			
参会人员:	李强 (云参会)、郭俊兴、孙友、丁波、丁倬群、			
会议内容:	本周是轩凯生物科技(滁州)有限公司 2.248MW 分布式光伏发电项目第 (1) 周, 本次周例会就以下议题进行了详细认真的讨论和沟通, 现形成纪要如下: 1. 项目进度情况: 1) 配重块总计 650 块, 已全部完成吊装; 目前五金车间及公用工程用房屋面配重块已全部吊装摆放完成, 进入支架安装阶段。 2) 逆变器 125KW 到货 11 台, 50KW 到货 12 台, 已全部到场; 3) 组件总计 4008 块, 已全部到场; 4) 支架檩条 6M 到货 492 根, 4M 到货 275 根, 已全部到货。 5) 接地扁铁 2562M, 已全部到货; 6) 交流电缆 3883M, 已全部到货; 7) 预计本周三土方开挖。 8) 防护围栏 650M 已全部到货。 9) 并网柜 5 台, 计划 2023 年 12 月 15 日到货。 10) 桥架 1558M 计划 2023 年 11 月 27 日到货。 11) 铝合金导轨 6M/根, 1206 根, 计划 2023 年 12 月 02 日到货。 2. 项目人员情况: 1) 项目现场暂时有安装作业人员 10 人, 安全员一名: 管理人员两名。 3. 项目质量情况: 1) 严格管控进场材料, 对进场配重块存在预埋件螺杆不垂直、螺栓露扣不足; 表面破损、蜂窝麻面较大, 不符合设计和规范要求材料, 不能吊装。 2) 检查配重块定位放线, 施工质量符合设计要求。 3) 检查进场的支架材料, 接地扁铁符合要求。 4. 项目安全情况: 1) 现场施工人员没有正确佩戴安全帽, 存在习惯性违章现象。希加强站班会的安全交底, 下次再发生类似现象, 将进行经济考核。 2) 会上对业主项目部下发的安全文件进行学习宣贯, 并再次要求吊装作业时, 现场人员严禁站在物件及起重臂下, 严格执行“十不吊”安全措施。 3) 做好作业现场的物体打击等安全风险的防控措施, 各级安全防控人员履职到位, 安全可控、在控。 4) 加强员工的安全管理, 做好防交通事故、触电、一氧化碳中毒措施。 根据这几天现场施工队情况来看, 现场安全管理还存在一点改动问题。 (1) 个别作业人员安全帽佩戴不规范。 (2) 个别人员在施工作业时, 没按要求穿反光背心。			

(3) 吊车在吊装作业时，有人在大臂下违章通过。

这种现象充分暴露了现场管理人员的安全管理的心态和观念，对安全管理不重视，安全员以身作则不到位，对违章现象视而不见，不能有效进行安全管控，安全员现场管理工作不合格。

根据以上现场实际情况监理方对 EPC 单位所有现场管理人员提出以下要求：

(4) 所有现场管理人员，必须高度重视施工现场的安全管理工作，必须提高安全管理的水平，强化安全管理的概念，确实认识的安全管理责任的重要性。安全管理责任重于泰山，安全管理无小事。专职安全员，必须做到尽职尽责，严查违章现象，杜绝违章现象的再次出现。如再次发现安全员在场，对安全违章现象视而不见，将对安全员做出相应的处罚或要求 EPC 单位更换安全员。

(5) 现场所有管理人员，现场管理工作的重中之重就是安全管理工作，大家一定要高度重视安全管理工作，严格管理施工现场的安全。杜绝安全违章的现象发生。

(6) 监理单位如再次发现施工现场出现安全违章的现象，将会根据建设单位的相关要求，进行严肃处理。

(7) 在对现场违章人员处理的同时，对相关的管理人员同样进行相关处理。

今天再次以书面形式，把《工作安全黄金准则》、《预防计划的风险分析指导》、建设单位的《现场处罚要求》交给施工单位负责人及安全员。希望你们能仔细看看，细心体会了解，认真执行，加强现场的安全管理，杜绝违章现象的出现，确保施工安全。

5. 下周工作安排：

- 1) 五金车间及公用工程用房屋面支架组件安装。
- 2) 所有电缆敷设施工。
- 3) 所有安装光伏屋面逆变器定位安装。

6. 其它情况：

7. 需要落实的项目：

- 1) 五金车间屋面上人爬梯未安装防坠器，存在安全隐患，需尽快安装防坠器；
- 2) 按园区要求做好现场基础开挖及电缆顶管施工的安全措施；
- 3) 现场涉及到的施工方案、材料报审等开工及过程资料尽快向监理单位报审；
- 4) 支架安装完成，组件安装前，按规范要求，需由第三方检测单位进行拉拔力测试，希落实好检测单位，并把资质向监理报审。
- 5) 现场作业人员不能满足安装进度要求，要求施工单位尽快安排补充人员进场。
- 6) 与厂区协调，计划下周进行项目安全演练，让员工熟悉应急救援方法。

请上述各方，按照节点完成相关工作，推动项目顺利进行。

轩凯生物科技(滁州)有限公司 2.248MW 分布式光伏发电项目

监理例会会议签到表 ~~2022~~日期 2023 年 11 月 24 日

[illegible]