

会议纪要

工程名称: 无锡三峰汽车零部件有限公司 1.6MWh 工商业储能项目 SFCN-C. 0. 2-001 签发: 高锦梯

会议地点	无锡市锡三区坊 达路 266 号	会议时间	2023 年 11 月 28 日 14: 00
会议主持人	童锋		
会议主题: 施工进度推进、安全措施、质量管理等相关事宜。			
会议内容: 保阁瑞新能源科技(无锡)有限公司: 1、今天已正式开工。 2、总包单位尽快提交履约保函和合同保险。 3、建立项目管理人员通讯录。 4、建立健全各项体系,建立安全、质量手册,健全管理制度,明确各自职责。 5、建立农民工工资档案,杜绝各种闹事、上访等问题发生。 6、制定进度计划时,充分考虑各种不利因素,实行动态管理,施工进度滞后时,及时调整、纠偏。保证总进度计划完成。 7、围栏到设备距离满足消防和相关要求。 常州正衡电力工程监理有限公司: 一、监理规划交底 1、监理工作总思路 按照国家地方现行工程质量验收和标准、设计文件、工程承包合同以及施工组织设计,工艺标准等文件,对项目施工实施全程控制,应用有效的监理手段,使工程内部在质量不留隐患并满足安全、实用、美观的要求,施工现场做到安全,文明施工。 2、质量控制 2.1、承包单位资质报审 承包单位进场后应向监理部提供公司企业营业执照、公司资质、项目部人员资质及任命、特殊工种上岗证等相关证件复印件。 2.2 工程材料、购配件、设备质量控制 1) 工程材料、购配件、设备,必须坚持“先检验,后使用”的原则,监理人员对进			

场材料、购配件、设备的出厂证明、合格证、质保单、复试检测试验报告等进行核验。

2) 见证取样和送检：凡实行见证取样和送检的材料、试块、试件，承包单位取样人必须通知见证人(监理工程师和甲方工地代表)共同取样。承包单位取样人应在式样或包装上作出标识、封志。标识和封志应标明工程名称、取样部位、取样日期、取样名称、取样数量和代表批量，由取样人和见证人签字，填写试验委托单，送法定检测单位进行检测试验。

2.3 施工质量控制

- 1) 完善施工组织设计报批：承包单位开工前一周，应将企业审定批准的施工组织设计报项目监理部审核，各专项施工方案，包括临时用电方案、应急预案等应在该项目工程开工前报监理部审核。经专业监理人员审查同意，送总监理工程师签署审查一件，签字盖章后，方可组织实施。
- 2) 旁站监理：对关键部位、关键工序的施工质量实施旁站监理方案，在需要工程师安排监理人员和承包单位现场质检人员未在旁站监理记录上签字的不得进行下道工序施工。
- 3) 工程质量报验：施工后经承包单位自检、互检、专职检验合格后，将工程质量验收记录及质量控制资料连同工程报验单一并报送项目监理部，经监理人员现场外观项目进行检查，对实测项目进行实测实量，对实量控制资料进行核查，确认质量合格在报审单上签署验收结论并签字后，方可进行下道工序施工。
- 4) 工程变更：有设计单位出具变更通知，并经监理会签后，交承包单位实施。承包单位不得擅自变更设计及要求。

3、进度控制

- 1)、总进度计划。承包单位于开工前报送项目监理部审批。在施工进度计划报审的同时，承包单位应将材料、设备及其他品、半成品进场计划报监理部。
- 2)、月进度计划。根据总进度计划要求，承包单位按月编制。于每月 20 日前向监理部报送“施工进度计划报审表”，经项目监理部审批后，组织实施。
- 3)、检查进度完成情况。及时进行纠偏、调整，确保计划的完成。
- 4)、建立工地会议制度。每周召开一次工地例会，建设单位工地代表、承包单位项目经理、技术负责人、施工员、质量安全员和监理人员参加，检查本月安全生产、工程进度、质量、投资完成情况，协调解决存在的问题，部署后面安全、进度、质量、投资要求。会议纪要由监理部负责整理，与会单位代表会签后发送与会单位。

二、相关事项

- 1、进场人员必须按合同购买保险，进行三级安全教育培训，考试合格才能上岗。
- 2、前期资料尽快上报监理、业主审核。
- 3、做好施工现场安全措施，做好屋面临边防护，施工人员进入施工现场必须戴安全帽，统一着装，标识标牌、安全警示标志要尽快完善。
- 4、规范施工，每道工序三级自检，合格后报监理验收。

中岳建筑（上海）有限公司：

- 1、施工人员已报审，12月5日前完成基础相关工作。
- 2、每周召开专题会议，对现场施工问题进行分析，制定相应解决方案。
- 3、电力接入系统方案公司有人在跟踪。
- 4、12月9日设备到场，总进度计划已制定。
- 5、加强安全管理，严格落实各项工作制度，做好现场安全管控，杜绝事故发生。

主送单位	中岳建筑（上海）有限公司		
抄送单位	保阁瑞新能源科技（无锡）有限公司		
发文单位	常州正衡电力工程监理有限公司监 理项目部	发文时间	2023年11月28日

注 会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。

