会议纪要

## 工程名称：台州市椒江杭泰电力有限公司龙港分公司0.79MW屋顶分布式光伏发电项目

## 编号：DZWFB-CZZH-HY-001

##  签发：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 会议地点 | 施工现场 | 会议时间 |  年 月 日 |
| 会议主持人 | 孙天添 |
| 会议主题：1、合同关系 2、现场管理 3、施工进度4、施工资料5、现场施工情况6、每周监理会议等 |
| **会议内容**： 本次会议为本项目首次工地会议，会议由建设方项目经理张亚博主持，主要内容如下：1. 首先建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及分工：

 建设单位：杭州杭阳新能源开发有限公司 孙天添--代表建设单位负责本项目实施阶段管理工作 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 --本项目总监理工程师，全面负责本项目监理工作。 --本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目监理工作。 施工单位：浙江阳明电力建设有限公司 张小栋--本项目项目经理，全面负责本项目管理工作。 唐志伟 --安全员，全面负责项目安全管理工作。1. 建设单位根据监理合同宣布对总监理工程师的授权

杭州杭阳新能源开发有限公司宣布：授权总监的权利有：施工组织设计审定权、修改设计建议权、设计变更签字权、工程验收签证权工程付款签证权以及签发《整改通知单》、签发暂时停工令和复工令等。1. 施工单位介绍工程前期准备工作
2. 施工单位按照施工合同已组建了施工项目部，目前根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。
3. 对施工人员做好安全培训及交底。
4. 制定合理管控方案，确保工程如期完成。
5. 现场压块、支架、全部到货，支墩到货60%，交流电缆、组件、桥架、直流电缆、逆变器、接地扁铁并网柜采购中。
6. 在项目施工阶段，确保按质，按量，按期，无安全事故。
7. 现阶段施工现场7个工人以按施工图纸定位放线安装支墩，支架安装为主。
8. 原厂区屋新增设备，影响光伏施工进度需要协调。
9. 下周工作计划将屋面支墩安装，支架安装全部完成。
10. 监理单位对施工单位提出意见和要求：

1、要求施工单位在工作中，防微杜渐，遵循安全第一，质量为本的原则进行施工。2、做好安全培训，三级考试，安全交底，施工技术交底。1. 3、要求现场施工人员要进行施工危险源辨识，特种作业人员，持证上岗人证合一，特殊车辆证件、年审、人员，应急急救包的配置情况。

4、前期报审资料尽快上报，尽快提供管理人员资质，人员保险，应急预案、专项施工方案，安全措施费方案，验收及过程资料做到与施工同步。5、每周例会定于每周五下午2点，会议点总包项目部，参会人员业主代表、监理全部人员，总包方全部人员。6、确保本工程安全零事故。1. 建设单位对本工程的总体建设提出有关要求
2. 每天的站班会记录并记录形成书面文件和影像资料。
3. 总包单位应做好对施工人员风险预控工作。
4. 要求总包单位对安全措施费列举计划、清单、使用时间、然后由监理单位审核再由建设单位审核。
5. 要求总包单位加快对前期开工资料的编撰。
6. 施工过程中严格按图施工，严格按照规范执行。
7. 总包单位应根据现场实际情况对施工计划实时更新。
8. 协调厂区停电事宜的同时，提前上报并网手续资料，月底未能全容量并网可以考虑部分容量并网。
9. 施工前准备工作要充分，组织架构人员到齐，精诚团结、合作，采取有效的方法，打造精品工程。
 |
| 主送单位 | 浙江阳明电力建设有限公司 |
| 抄送单位 | 杭州杭阳新能源开发有限公司 |
| 发文单位 | 常州正衡电力工程监理有限公司 | 发文时间 |  |

注：会议纪要由监理项目部起草，经总监理工程师签发后下发。